T.C.

İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ

LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ

ULUSLARARASI TİCARET ANABİLİM DALI

ULUSLARARASI TİCARET YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

TİCARİ DİPLOMASİDE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ ÖNEMİ: MÜSİAD ÖRNEĞİ

Yüksek Lisans Tezi

Osman ÇALIŞKAN

İSTANBUL, 2025

T.C.

İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ

LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ

ULUSLARARASI TİCARET ANABİLİM DALI

ULUSLARARASI TİCARET YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

TİCARİ DİPLOMASİDE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ ÖNEMİ: MÜSİAD ÖRNEĞİ

Yüksek Lisans Tezi

Osman ÇALIŞKAN

23TULT812

Danışman: Doç. Dr. Gencay KARAKAYA

İSTANBUL, 2025

ETİK BEYAN

Hazırlamış olduğum tez özgün bir çalışma olup YÖK ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Lisansüstü Yönetmeliklerine uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, bu çalışmayı yaparken bilimsel etik kurallarına tamamıyla uyduğumu; yararlandığım tüm kaynakları gösterdiğimi ve hiçbir kaynaktan yaptığım ayrıntılı alıntı olmadığını beyan ederim. Bu tezin ihtiva ettiği tüm hususlar şahsi görüşüm olup İstanbul Ticaret Üniversitesinin resmi görüşünü yansıtmamaktadır.

Osman Çalışkan

ÖZET

Küreselleşen dünyada uluslararası ticaret ve diplomasi arasındaki etkileşim giderek daha karmaşık bir hale gelmektedir. Devletler arası ilişkilerin yalnızca siyasi boyutta ele alınmadığı günümüzde, ekonomik ve ticari faktörler diplomatik süreçlerde belirleyici bir rol oynamaktadır. Bu bağlamda, ticari diplomasi kavramı uluslararası ekonomik ilişkileri şekillendiren temel dinamiklerden biri olarak öne çıkmaktadır. Ticari diplomasi, devletlerin ve özel sektör temsilcilerinin ekonomik iş birliklerini artırmak, ticareti teşvik etmek ve yatırım fırsatlarını geliştirmek amacıyla yürüttüğü faaliyetleri kapsamaktadır. Ticari diplomasi, yalnızca ekonomik ilişkileri düzenlemekle kalmayıp, aynı zamanda devletler arasındaki siyasi bağları da güçlendirmektedir. Ticaretin gelişimi, ülkeler arasında daha güçlü diplomatik ilişkilerin kurulmasına katkı sağlamakta ve karşılıklı bağımlılık yaratmaktadır. Küresel ekonomik sistemde, ülkeler arası ticaretin artması, barış ve istikrarın sağlanmasında önemli bir araç olarak görülmektedir. Bu nedenle, devletler ticari diplomasi faaliyetlerine büyük önem vermekte ve çeşitli organizasyonlar aracılığıyla bu süreci yönetmektedir. Sivil toplum kuruluşları (STK'lar), ticari diplomasinin etkin bir şekilde yürütülmesinde kritik aktörler arasında yer almaktadır. Ticari diplomasinin yalnızca devlet kurumları aracılığıyla yürütülen bir süreç olmaktan çıkıp, çok aktörlü bir yapıya bürünmesi, STK'ların bu alandaki etkisini artırmıştır. Türkiye'de de ticari diplomasinin güçlendirilmesi konusunda önemli görevler üstlenen kuruluşlardan biri, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) olmuştur. MÜSİAD, ekonomik iş birliklerini teşvik eden organizasyonları, uluslararası iş forumlarını ve ticaret heyetleri aracılığıyla Türkiye'nin ekonomik ilişkilerini genişletmeyi amaçlayan önemli bir sivil toplum kuruluşu olarak dikkat çekmektedir. Çalışmanın temel amacı, ticari diplomasinin Türkiye ekonomisi için ne kadar önemli olduğunu ortaya koymak ve MÜSİAD'ın bu alandaki faaliyetlerini analiz etmektir. Çalışma kapsamında, ticari diplomasinin teorik temelleri, küresel ekonomideki önemi, STK'ların diplomasi süreçlerine katkıları ve MÜSİAD'ın ticari diplomasi alanındaki spesifik faaliyetleri incelenmiştir. MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetleri ile Türkiye'nin ihracat artışı arasında güçlü bir ilişki bulunmaktadır (Korelasyon: 0.96, R^2: 0.92). Son beş yılda faaliyetler istikrarlı şekilde artarken, Avrupa ve Orta Doğu'ya yapılan ziyaretler sonrası ticari anlaşmalarda belirgin bir yükseliş gözlemlenmiştir. Büyük şehirlerde yoğunlaşan başkonsolos ziyaretleri ve ticaret müşavirleriyle yapılan bağlantılar, ticaret ve yatırım iş birliklerini artırmış, küresel organizasyonlara katılım ise uluslararası yatırımcılarla bağlantıları güçlendirerek dış ticaret ağını genişletmiştir.

Anahtar Kelimeler: *Ticari Diplomasi, Sivil Toplum Kuruluşları,MUSİAD*

ABSTRACT

In an increasingly globalized world, the interaction between international trade and diplomacy is becoming more complex. Today, interstate relations are not solely considered from a political perspective; economic and commercial factors also play a decisive role in diplomatic processes. In this context, the concept of "commercial diplomacy" emerges as one of the fundamental dynamics shaping international economic relations. Commercial diplomacy encompasses the activities carried out by governments and private sector representatives to enhance economic cooperation, promote trade, and develop investment opportunities. Commercial diplomacy not only regulates economic relations but also strengthens political ties between states. The advancement of trade contributes to the establishment of stronger diplomatic relations between countries and fosters mutual interdependence. In the global economic system, increased trade between nations is regarded as a crucial tool for ensuring peace and stability. Therefore, governments place great importance on commercial diplomacy activities and manage these processes through various organizations. Non-governmental organizations (NGOs) play a critical role in the effective execution of commercial diplomacy. The transformation of commercial diplomacy from a process conducted solely by state institutions into a multi-actor structure has increased the influence of NGOs in this field. In Turkey, one of the key organizations responsible for strengthening commercial diplomacy is the Independent Industrialists' and Businessmen's Association (MÜSİAD). MÜSİAD stands out as a prominent NGO that aims to expand Turkey's economic relations by organizing events that encourage economic cooperation, international business forums, and trade delegations. The primary aim of this study is to highlight the significance of commercial diplomacy for the Turkish economy and analyze MÜSİAD's activities in this field. The study examines the theoretical foundations of commercial diplomacy, its importance in the global economy, the contributions of NGOs to diplomatic processes, and MÜSİAD's specific activities in commercial diplomacy. There is a strong relationship between MÜSİAD's commercial diplomacy efforts and Turkey's export growth (Correlation: 0.96, R^2: 0.92). Over the past five years, these activities have shown a steady increase, with notable rises in trade agreements following visits to Europe and the Middle East. Consulate general visits concentrated in major cities and connections established with commercial attachés have increased trade and investment collaborations, while participation in global organizations has strengthened ties with international investors and expanded the foreign trade network.

Keywords: *Commercial Diplomacy, Non-Governmental Organizations, MÜSİAD*

TEŞEKKÜR

"*MÜSİAD bir fikir, kural ve aksiyon topluluğudur. MÜSİAD'ın önceliği Türkiye'dir, İslam dünyasıdır, mazlum milletlerdir, insanlığın kurtuluşudur.*"

– Mahmut Asmalı, MÜSİAD 7. Dönem Genel Başkanı

Bu yüksek lisans tezini hazırlama sürecinde, yalnızca bilimsel değil aynı zamanda kurumsal hafıza ve tecrübe anlamında da çok kıymetli destekler aldım.

Her şeyden önce, bilgi birikimi, yön göstericiliği ve sabrıyla bu sürecin her aşamasında yanımda olan çok kıymetli tez danışmanım Doç. Dr. Gencay Karakaya'ya en içten teşekkürlerimi sunarım.

MÜSİAD'ın kurumsal belleğinden beslenme imkânı sunarak çalışmama yön ve derinlik kazandıran MÜSİAD Genel Başkanı Sayın Mahmut Asmalı'ya, kitabından ve konuşmalarından alıntı yapmama izin vermesi ve tecrübelerini içtenlikle paylaşması dolayısıyla şükran borçluyum.

Gençlik Kurulu çalışmalarıyla ilgili detaylı bilgi ve içerikleri paylaşarak önemli bir bölümün şekillenmesini sağlayan Gençlik Kurulu Koordinatörü Hüseyin Özer'e ve bu alandaki vizyoner katkıları için Gençlik Kurulu Başkanı Masum Usta'ya teşekkür ederim.

MÜSİAD Kadın Kurulu faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve raporlanması aşamasında samimi desteğini esirgemeyen Kadın Kurulu Başkan Yardımcısı Esra Kaftancıoğlu'na müteşekkirim.

MÜSİAD Başkan Vekili Ahmet Doğan Alperen'e yönlendirici katkıları, eleştirileri için, Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı Selim Sar'a ve Diplomatik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman Nuri Önügören'e ise uluslararası diplomasi boyutunun açımlamasında verdikleri bilgiler için teşekkür ederim.

Yurtdışı faaliyetlerin sistematik biçimde derlenmesinde ve anlamlandırılmasında bana yol açan Yurtdışı Birimler Koordinatörü Mehmet Çakmak'a, Ekonomik Araştırmalar Birimi Koordinatörü Rıdvan Kadir Yeşil'e ve özellikle geçmiş belgeler ile arşivlere erişimde üstün gayret gösteren Kurumsal İlişkiler ve İletişim Birimi Müdürü Emre Küme'ye ayrıca teşekkür ederim.

Ayrıca, tezimin değerlendirilmesi ve olgunlaştırılması sürecinde akılcı sorularıyla katkı sağlayan değerli jüri üyeleri Prof. Dr. Ömer Özkan ve Doç. Dr. Yunus Özcan'a da teşekkürlerimi sunarım.

Son olarak, bu sürecin her aşamasında bana sabır, anlayış ve destekle eşlik eden aileme minnettarlığımı ifade ederim.

İsmini burada anmayı unuttuğum, doğrudan ya da dolaylı olarak katkı sunan tüm kişi ve kurumlara da teşekkür ederim.

Osman Çalışkan

İÇİNDEKİLER

ETİK BEYAN ii
ÖZET iii
ABSTRACT iv
TEŞEKKÜR v
TABLO LİSTESİ viii
ŞEKİL LİSTESİ ix
GİRİŞ 1
1. TİCARİ DİPLOMASİ KAVRAMI VE ÖNEMİ 7
1.1. Ticari Diplomasinin Çerçevesi 8
1.1.1. Ticari Diplomaside Ticaret Temsilcilerinin Rolü 8
1.1.2. İş Ekosisteminin Ticari Diplomasiye Etkisi 9
1.1.3. Medeniyet ve Değer Temelli Ticari Diplomasi 10
1.2. Yerel Pazara Yönelik Ticari Diplomasi 10
1.2.1. Ticaret Fuarları 11
1.2.2. İhaleler 12
1.2.3. Ziyaret Programları 12
1.3. Küresel Ticari Diplomasi 13
1.3.1. Ticaret Heyetleri ve Ticaretin Teşvik Edilmesi 14
1.3.2. Uluslararası Ticaret Fuarları ve Sergiler 15
1.3.3. Üst Düzey Ziyaretler 15
1.3.4. Yemekler, Resepsiyonlar ve Ülke Ziyaretleri 15
1.3.5. Seminerler ve Webinarlar 16
1.3.6. Lobi faaliyetleri 16
1.3.7. Ticaret Müzakereleri, Anlaşmazlıklar ve Tahkim 17
1.3.8. Ziyaret Programları 17
2. TİCARİ DİPLOMASİDE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ ROLÜ 18
2.1. STK'ların Diplomasideki Yeri ve Etkisi 21
2.1.1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Diplomasi Sürecindeki Aracı Rolü 21
2.1.2. Resmi Devlet Organlarıyla İş Birliği: Kamu Diplomasisine Destek 22
2.1.3. Uluslararası Ticari İlişkilere Katkı Sağlama Potansiyeli 24
2.2. STK'ların Ekonomik Diplomasideki Katkıları 26
2.2.1. Ticaret Ve Yatırım İlişkilerinin Geliştirilmesi 28
2.2.2. Pazar Bilgisi, Sektörel Analizler Ve Uluslararası Deneyim Aktarımı 30

2.2.3. Yatırımcıları Teşvik Etme Ve Yönlendirme Mekanizmaları 31
2.3. STK'ların Sosyal ve Kültürel Diplomasideki Rolü 32
2.3.1. Kültürel Tanıtım ve Etkileşimlerin Artırılması 33
2.3.2. Uluslararası İş İnsanlarıyla Köprü Kurarak Güven İnşa Etme 34
2.3.3. Kültürel Etkinlikler, Eğitim Ve Diğer Projelerle İlişkilerin Güçlendirilmesi 35
3. MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİDEKİ ETKİN ROLÜ 37
3.1. MÜSİAD'ın kuruluşu ve tarihçesi 38
3.1.1. MÜSİAD'ın Kuruluş Felsefesi ve Tarihsel Gelişimi 40
3.1.2. Avrupa Birliği ile İlişkilerde MÜSİAD'ın Evrilen Pozisyonu 41
3.2. MÜSİAD'ın Yapısı ve İhracat Organizasyonu 42
3.2.1. IBF (International Business Forum – Uluslararası İş Forumu) 42
3.2.2. MÜSİAD Uluslararası Yatırım ve Destek Ofisi (MÜSİAD INVEST) 44
3.2.3. MÜSİAD EXPO 46
3.2.4. MÜSİAD Ticaret Ofisi (MTO) 48
3.3. Ticari Diplomasi Bağlamında Sivil Toplum Kuruluşlarının Rolü: MÜSİAD Deneyimi Üzerinden Bir Değerlendirme 50
4. MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİ FAALİYET VE HEDEFLERİ 52
4.1. Büyükelçi Ziyaretleri 54
4.2. Başkonsolos Ziyaretleri 56
4.3. Üst Düzey ve Odaklı Ticari Diplomasi Faaliyetleri 58
4.4. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetleri ve Türkiye İhracatı Arasındaki İlişki 60
4.4.1. 2021–2024 Diplomatik Ziyaretlerin Sayısal ve Bölgesel Analizi 62
4.4.2. Kişisel Gözlem ve Saha Deneyimi 63
4.5. MÜSİAD Üyelerinin Girişimcilik, Pazar ve Öğrenme Yönelimlerinin İşletme Performansına Etkisi 63
SONUÇ VE ÖNERİLER 65
KAYNAKLAR 68
EKLER 72

TABLO LİSTESİ

Tablo 1 . Statülerne Göre Sivil Toplum Kuruluşları (2015)..... 19
Tablo 2. MÜSİAD Büyükelçi Ziyaret Faaliyetleri Listesi (2021 Yılı 10 örnek gösterilmiştir)..... 55
Tablo 3. MÜSİAD Başkonsolos Ziyaret Faaliyetleri Listesi..... 57
Tablo 4. MÜSİAD Üst Düzey Ticari Diplomasi Faaliyetleri Listesi 59
Tablo 5. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetleri Sayısı ve Türkiye İhracat Verileri 61
Tablo 6. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyet Sayısı ile Türkiye İhracat Rakamları Regresyon Modeli Test Değerleri..... 62

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1. Faaliyetlerne Göre Sivil Toplum Kuruluşları (2015) 20
Şekil 2. 2014 yılı itibari ile Türk STK'larınca En Çok Yardım Yapılan Ülkeler (Milyon USD) 24
Şekil 3: Uluslararası İnsani Yardımların Yıllar İçinde Değiştiğimi 28
Şekil 4: Türk STK'ları Tarafından Sağlanan Yardım Miktarları (TİKA, Kalkınma Yardımları Raporu 2017,27) 29
Şekil 5. Yıl Bazında MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetlerinin Sayısı 53
Şekil 6. MÜSİAD Ziyaret ve Ağırlama Faaliyetlerinin Dağılımı 54
Şekil 7. Yıl Bazında MÜSİAD Büyükelçi Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı 56
Şekil 8. Yıl Bazında MÜSİAD Başkonsolos Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı 57
Şekil 9. Yıl Bazında MÜSİAD Üst Düzey Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı 59
Şekil 10. Yıl Bazında MÜSİAD Diplomatik Ticari Faaliyetlerinin Sayısı ve İhracat Rakamlarının Karşılaştırılması 61

GİRİŞ

Günümüzde küreselleşme ve ekonomik entegrasyonun hız kazandığı bir ortamda, uluslararası ticaretin yalnızca devletler arası resmi diplomasiyle sınırlı kalmadığı görülmektedir. Ekonomik iş birliklerinin geliştirilmesi, ticaretin sürdürülebilir bir şekilde genişletilmesi ve ülkeler arasındaki ekonomik bağların kuvvetlendirilmesi için ticari diplomasi giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Ticari diplomasi, kamu ve özel sektör arasındaki iş birliğini merkeze alan, devletler, şirketler ve sivil toplum kuruluşları (STK'lar) arasında köprü işlevi gören bir diplomasi türüdür. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde ticari diplomasi, ihracatın teşvik edilmesi, yabancı yatırımların ülkeye çekilmesi ve küresel pazarlara entegrasyon açısından kritik bir rol oynamaktadır.

Ticari diplomasi, yalnızca devletlerin yürüttüğü bir süreç değildir. Günümüzde STK'lar, ticaret odaları, iş dünyası örgütleri ve çeşitli özel sektör temsilcileri, ticari diplomasi süreçlerine etkin bir şekilde katılmaktadır. Sivil toplum kuruluşları, hükümet ile özel sektör arasındaki iletişimi kolaylaştırarak, iş insanları için yeni ticaret ve yatırım fırsatları yaratmakta ve uluslararası ekonomik iş birliklerine zemin hazırlamaktadır. Özellikle Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) gibi STK'lar, uluslararası platformlarda Türkiye'nin ekonomik çıkarlarını savunmakta, yatırımcılar ile kamu yetkilileri arasındaki diyaloğu geliştirmekte ve ticaretin büyümesine yönelik çeşitli etkinlikler düzenlemektedir.

Bu çalışmada, ticari diplomasinin genel çerçevesi, sivil toplum kuruluşlarının ticari diplomasideki yeri ve MÜSİAD'ın bu süreçte oynadığı rol detaylı bir şekilde ele alınacaktır. Öncelikle ticari diplomasinin temel kavramları ve önemi üzerinde durulacak, ardından STK'ların bu alandaki katkıları değerlendirilecek ve MÜSİAD'ın faaliyetleri üzerinden ticari diplomasideki etkinliği analiz edilecektir.

Ticari diplomasi, devletlerin dış ekonomik politikalarının bir parçası olarak özel sektörle iş birliği içinde yürüttükleri diplomatik faaliyetleri ifade eder. Ticari diplomasinin temel hedefleri arasında ihracatın artırılması, yabancı yatırımcıların ülkeye çekilmesi, yerel firmaların uluslararası pazarlara açılmasının desteklenmesi ve ticaret anlaşmalarının müzakere edilmesi bulunmaktadır. Bu bağlamda ticari diplomasi, hükümetler, iş dünyası temsilcileri ve STK'lar arasında etkili bir iş birliği mekanizması gerektirmektedir.

Ticari diplomasi, geleneksel diplomasiye kıyasla daha ekonomik odaklı bir yaklaşım benimser ve genellikle ticaret bakanlıkları, ekonomi ile ilgili kamu kuruluşları, büyükelçilikler ve ticaret ataşelikleri tarafından yürütülür. Ancak günümüzde, STK'lar ve iş dünyası kuruluşları da ticari diplomaside aktif rol üstlenmektedir. Bu kuruluşlar, hükümetlerin ticaret politikalarının belirlenmesine katkıda bulunarak, özel sektörün ihtiyaçlarını uluslararası düzeyde dile getirme işlevi görmektedir.

Ticari diplomasi, uluslararası ticaretin gelişmesi ve ekonomik ilişkilerin derinleştirilmesi açısından önemli bir stratejik araçtır. Günümüzde ekonomik rekabetin artmasıyla birlikte ülkeler, ticari diplomasi yoluyla yeni pazarlar bulmak, ekonomik çıkarlarını korumak ve küresel ticaret ağlarına daha etkin bir şekilde entegre olmak için çalışmaktadır. Bu süreçte hükümetler, büyükelçilikler aracılığıyla ticaret temsilcileri görevlendirmekte, uluslararası fuarları ve ticaret heyetlerini desteklemekte, serbest ticaret anlaşmalarını müzakere etmekte ve yerel işletmelere dış pazarlarda rehberlik etmektedir.

Ancak, küresel ticaretin dinamikleri gereği, bu faaliyetlerin yalnızca devlet eliyle yürütülmesi yeterli olmamaktadır. Özel sektör kuruluşları ve STK'lar, ticari diplomasinin başarısında önemli bir tamamlayıcı unsur olarak devreye girmektedir. Özellikle KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılması ve ihracatlarının artırılması için STK'ların sağladığı destek hayati öneme sahiptir.

Sivil toplum kuruluşları, ticari diplomasi süreçlerinde üç temel işlevi yerine getirmektedir:

1. İş Dünyasının Temsili: STK'lar, iş dünyasının çıkarlarını ulusal ve uluslararası platformlarda temsil ederek ticari diplomasi süreçlerinde etkin bir rol oynar. Hükümetler ve uluslararası kuruluşlarla yapılan müzakerelerde iş insanlarının beklentilerini dile getirir ve politika oluşturma süreçlerine katkıda bulunurlar.

2. Ağ Oluşturma ve İş Birliği: Ticaretin gelişmesi için firmalar arası iş birliklerini teşvik eden STK'lar, uluslararası yatırımcılarla yerel şirketleri bir araya getirerek ticari ilişkileri güçlendiren faaliyetlerde bulunur. Ticaret fuarları, yatırım zirveleri, iş forumları ve sektörel toplantılar düzenleyerek uluslararası iş birliklerine katkıda bulunurlar. Yurtdışında şube ve temsilcilikler oluşturarak ilgili ülkedeki diaspora faaliyetlerini destekler, yerelleşmiş olan iş insanlarını da bir araya getirerek iş birliği ortamına dahil ederler. Bu sayede yarı yerelleşmiş STK 'lar ilgili ülkede daha doğru sonuçlar alan

etkinlikler yapma, daha hızlı ve hedefli ilişkiler oluşturma fırsatı bulurlar. Düzenli bir araya gelme ve ziyaret programları sürekli yeni ilişkilerin gelişmesini sağlar.

3. Bilgilendirme ve Danışmanlık: STK'lar, ticaret politikaları, dış ticaret düzenlemeleri ve uluslararası pazar koşulları hakkında firmalara bilgi ve danışmanlık hizmetleri sunarak, işletmelerin uluslararası pazarlarda rekabet edebilmesine yardımcı olur. Ayrıca firmalara eğitim programları, seminerler ve atölyeler düzenleyerek küresel ticaret ağlarına entegre olmalarını sağlar.

MÜSİAD, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmayı amaçlayan önemli bir iş dünyası kuruluşudur. 1990 yılında kurulan MÜSİAD, Türkiye'nin yerli ve milli sanayisini desteklemekte, iş insanlarını uluslararası pazarlara açılmaları konusunda teşvik etmekte ve Türkiye'nin ekonomik çıkarlarını uluslararası platformlarda temsil etmektedir.

MÜSİAD, ticari diplomasi alanında şu faaliyetleri gerçekleştirmektedir:

• Uluslararası İş Forumları ve Ticaret Fuarları: MÜSİAD, her yıl düzenlediği Uluslararası İş Forumu (IBF - Islamic Bussines Forum), MÜSİAD EXPO Fuarı ve MÜSİAD VİZYONER gibi etkinliklerle iş dünyasını bir araya getirerek ticari iş birliklerini teşvik etmektedir.

MÜSİAD TİCARET OFİSİ (MTO) adlı girişimiyle global ölçekte üyeler arası ilişkilerin güçlenmesi, üyeler arası ticaretin artması ve uluslararası ticaretin artırılabilmesi için yeni müşterilerin bulunabilmesi için faaliyetler yapmakta, buluşma programları düzenlemektedir.

• Yatırımcı Destek Programları: MÜSİAD INVEST adlı girişimiyle, uluslararası yatırımcıların Türkiye'de yatırım yapmasını teşvik etmekte ve firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

• Büyükelçi, Konsolos ve Yabancı misyon Ziyaretleri: Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini geliştirmek adına büyükelçiler ve ticari ataşelerle ve hedef ülkenin yönetim yapısına göre ilgili diğer misyonlar ile iş birlikleri geliştirmekte, ticari heyet ziyaretleri, tanışma toplantıları düzenlemektedir.

- Araştırma raporları ve önemli deneyim paylaşımlarını içeren yayınlarla üyelerini cesaretlendirecek bilgiler aktarmakta, ilgilendikleri alanlarda güçlenmelerini sağlayacak veriler sunmaktadır.

Bu çalışma kapsamında, ticari diplomasinin küresel ekonomide giderek daha önemli bir yer edindiği ve sivil toplum kuruluşlarının bu süreçte etkin bir şekilde rol aldığı ortaya konulmuştur. Geleneksel diplomasi anlayışının ötesine geçerek, ekonomik iş birliklerinin artırılmasına yönelik politikaların benimsenmesi, ülkelerin uluslararası ticarette daha rekabetçi hale gelmesini sağlamaktadır. Türkiye bağlamında, MÜSİAD gibi sivil toplum kuruluşlarının yürüttüğü ticari diplomasi faaliyetlerinin uluslararası ticaret ağlarının genişletilmesine, yeni pazarların keşfedilmesine ve iş dünyası ile devlet kurumları arasındaki iş birliğinin artırılmasına önemli katkılar sunduğu görülmüştür.

Çalışmada elde edilen bulgular, STK'ların ticari diplomasi sürecinde yalnızca bir aracı değil, aynı zamanda aktif bir aktör olarak konumlandığını göstermektedir. MÜSİAD'ın düzenlediği uluslararası iş forumları, ticaret heyetleri, büyükelçi ziyaretleri ve yatırım teşvik programları gibi faaliyetler, Türkiye'nin küresel ekonomik ilişkilerini güçlendirmeye yönelik stratejik adımlar arasında yer almaktadır.

Ancak yurtdışı temaslar yalnızca ekonomik aktörlerle sınırlı değildir; zaman zaman siyasi, dini veya güvenlik alanlarında görev yapan farklı temsilcilerle de ilişki kurmak gerekebilir. Her ülkenin dinamikleri farklı olduğundan, etkili iletişim için o ülkede gerçekten söz sahibi olan kişi ya da kurumların doğru şekilde belirlenmesi büyük önem taşır. Bazı ülkelerde bu rolü dini temsilciler, bazılarında ise güvenlik yetkilileri ya da farklı alanlardaki ataşeler üstlenebilir. Dolayısıyla yurtdışı temas stratejileri, yalnızca resmi diplomatik protokollerle sınırlı kalmadan, ülke bazlı esneklik ve hassasiyetle yürütülmelidir. Bu çeşitlendirilmiş yaklaşım, MÜSİAD'ın küresel ölçekte daha sağlam ve çok boyutlu ilişkiler geliştirmesine olanak tanımaktadır.

Ancak, bu süreçte bazı zorluklarla karşılaşıldığı da gözlemlenmiştir. Özellikle, ticari diplomasi faaliyetlerinin daha sistematik ve sürdürülebilir hale getirilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda, sivil toplum kuruluşlarının ticari diplomasi alanında daha fazla desteklenmesi, devlet ve özel sektör iş birliklerinin daha da güçlendirilmesi ve uluslararası pazarlarda daha etkin stratejiler geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Her Ülkeye göre özel çalışılmış kısa, orta ve uzun vadeli eylem planlarına sahip stratejilerin

geliştirilmesi STK ‘ların daha organize ve sonuç odaklı çalışabilmesini sağlar. Yerel halktan üyelerin olması veya çok uzun süredir orada yaşamakta, ticaret yapmakta olan üyelerin var olması sayesinde STK ‘lar ilgili ülkede yerelleşmiş oldukları için çoğu zaman en doğru saha bilgisine sahip olmaktadır. Ürün, toplum, tüketim alışkanlıkları, trendler, ekonomik durum ve gelecek tahminleri gibi konularda doğru bilgiye sahip olmak ülkemize önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Bunun yanı sıra, ticari diplomasinin başarılı bir şekilde yürütülmesi için sivil toplum kuruluşlarının daha etkin bir şekilde koordine edilmesi gerekmektedir. Özellikle, ticari diplomaside rol oynayan STK'ların hükümet kurumları ile daha yakın iş birliği içinde olması, alınan kararların daha hızlı ve etkin bir şekilde uygulanmasını sağlayacaktır. Ayrıca, uluslararası ticari diplomasi süreçlerinde şeffaflığın artırılması ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, ticari diplomasinin sürdürülebilirliği açısından kritik bir öneme sahiptir.

Ticari diplomasi, ülkelerin ekonomik kalkınmasında ve uluslararası alandaki etkinliklerinin artırılmasında kritik bir araç olarak öne çıkmaktadır. STK’lar, bu sürecin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir köprü görevi görmekte ve Türkiye’nin dış ticaret hedeflerine ulaşmasında önemli katkılar sunmaktadır. Gelecekte, ticari diplomasinin daha etkin bir şekilde uygulanabilmesi için politika yapıcıların ve özel sektör temsilcilerinin STK’larla daha güçlü iş birlikleri kurması gerekmektedir. Böylece, Türkiye’nin uluslararası ekonomik ilişkileri daha sağlam temellere oturtulabilir ve küresel ticaretteki rolü daha da güçlendirilebilir. Bu süreçte atılacak stratejik adımlar, Türkiye’nin küresel ekonomideki yerini daha da güçlendirecek ve uluslararası ticaretin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlayacaktır.

Ticari diplomasi, günümüz küresel ekonomik ortamında rekabet avantajı sağlamak için kritik bir araçtır. Bu süreçte STK’lar, ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve uluslararası ekonomik bağların güçlendirilmesi açısından kilit aktörlerdir. MÜSİAD gibi kuruluşlar, Türkiye’nin dış ticaret politikalarının şekillendirilmesine katkıda bulunarak, iş dünyasını uluslararası pazarlara açmakta ve küresel ticari ilişkileri geliştirmektedir. Bu bağlamda, ticari diplomasinin etkin bir şekilde yürütülmesi, kamu ve özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesine bağlıdır.

Sonuç olarak, MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetleri, Türkiye'nin ihracat artışıyla paralel olarak yükselmektedir. Son dönemde Avrupa ve Orta Doğu'ya yönelik ziyaretler artarken, bu ziyaretler ticari anlaşmalarda belirgin bir yükselişe yol açmıştır. Başkonsolos ziyaretleri büyük şehirlerde yoğunlaşmış ve ticaret, yatırım, lojistik alanlarında iş birlikleri sağlanmıştır. Son beş yılda üst düzey diplomasi faaliyetleri istikrarlı bir artış gösterirken, MÜSİAD'ın küresel organizasyonlara katılımı uluslararası yatırımcılarla doğrudan bağlantılar kurulmasını sağlamaktadır. Genel olarak, bu faaliyetler Türkiye'nin dış ticaret ağını genişletmekte ve uluslararası ekonomik ilişkilerini güçlendirmektedir.

1. TİCARİ DİPLOMASİ KAVRAMI VE ÖNEMİ

Ticari diplomasi, temel olarak bir kamu-özel sektör ortaklığıdır. Kamu ve özel sektör arasındaki koordinasyonu güçlendirmeyi ve iş dünyasının bilgi birikimi ile sahadaki ilişkilerini kullanarak ortak çıkarları ilerletmeyi amaçlar. Hükümet ile işletmelerinin dünya genelinde örtüşen çıkarları olduğu kabulüne dayanır ve bu ortak hedeflere birlikte çalışarak daha kolay ulaşılabileceğini öngörür. Örtüşen çıkarlar ihracat, yerli firmaların yabancı firmaları satın alması (çıkış) veya yabancı firmaların yatırım için ülkeye çekilmesi (ülkeye giriş) bağlamında olabilir. İhracat, özellikle gelişmekte olan ülkelerde ekonomik büyümeyi teşvik eder, istihdam yaratır ve yaşam standartlarını yükseltir(Eren, 2017). Ekonomiler büyüdükçe, ithalat talebi de artar; bu yüzden ihracat dengeli ticaret için önemlidir. Mikroekonomik düzeyde, firmalar ihracattan fayda sağlar; satışlarını artırır, üretim kapasitesini maksimize eder, iç piyasaya bağımlılığı azaltır ve uluslararası rekabetten öğrenirler. Araştırmalar, ihracat yapan küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) daha üretken, yenilikçi ve dayanıklı olduğunu gösteriyor (Egea et al., 2020). Ancak yeni pazarlara girişte bilgi eksikliği ve yerel kültür gibi engeller söz konusudur. Hükümet bünyesinde ticari diplomasiyi yönlendirecek olan ticaret temsilcileri, bu engelleri aşmada önemli bir rol oynar ve ihracat gelirini artırır.

Hükümetler genellikle yabancı yatırımcıları teşvik eder, ancak giriş satın alma yolu ile yapılırsa hassas dengelere dikkat edilmesi gerekebilir. Özellikle stratejik öneme sahip yerel şirketlerin yabancılar tarafından satın alınması tepkiye neden olabilir (Conroy et al., 2019). Enerji veya savunma gibi kritik sektörlerdeki şirketlerin devralınması, ulusal güvenlik endişeleri doğurabilir. Ticaret temsilcilerinin bu tür yatırımlarda dikkatli olması ve ilgili otoriteleri sürecin başından itibaren bilgilendirmesi gerekmektedir. Yurtdışı yatırımlar açısından ise, bazı endişeler söz konusudur. Yerli üretim yapan ve ihracatla büyüyen bir şirket, üretimini yurtdışına kaydırırsa, yerel iş kayıplarına yol açabilir (Fu et al., 2020). Bu durum, şirketin "iş gücünü yurtdışına taşıdığı" yönünde eleştirilere neden olabilir. Hatta bazı az gelişmiş ülkelerde, yurtdışı yatırımlara yasal kısıtlamalar getirilmiştir. Bununla birlikte, şirketlerin yurtdışında büyüme hedefleri de göz önünde bulundurulmalıdır. Yüksek gümrük tarifeleri gibi engeller nedeniyle bazı firmalar, belirli pazarlarda rekabet edebilmek için üretim tesislerini o ülkeye taşımak zorunda kalabilir. Ticaret temsilcileri, bu tür durumları dikkatle ele almalı ve yasal çerçeve içinde hareket etmelidir.

Yabancı yatırımlar da ülkeler için faydalıdır; GSYİH'yi artırır, istihdam yaratır, teknoloji transferi sağlar ve yerel firmalar için tedarik zinciri fırsatları sunar. Ancak, yabancı yatırımların olumsuz yönleri de olabilir; çevresel maliyetler ve kârların yurt dışına aktarılması gibi. Bu yüzden ihracat odaklı, sürekli büyüme hedefi olan kaliteli yatırımları çekmek önemlidir. Hükümetler, ekonomik kalkınma için bir dizi öncelik belirler. Ulusal kalkınma planları, hangi alanlara ne kadar kaynak ve çaba harcanacağını tanımlar. Ticaret ve yatırım, ekonomik büyümenin temel unsurları olduğu için bu planlarda genellikle ön planda yer alır.

1.1. Ticari Diplomasinin Çerçevesi

Ticaret ve yatırım stratejileri, genel ekonomik kalkınma planından türetilir. Bu yüksek düzeyli planlar, ekonomik kalkınmadan sorumlu devlet kurumları ile ekonomik ve ticari diplomasi alanında faaliyet gösteren kurumlar arasında koordinasyon gerektirir. Bu nedenle, uluslararasılaşma stratejisinin farklı bakanlıklar, ilgili ajanslar ve ortak kuruluşlar tarafından desteklenmesi gerekir. Özel sektör de bu sürece dahil edilir; özellikle sanayi dernekleri ve ticaret odaları aracılığıyla planın geliştirilmesine ve uygulanmasına katkı sağlar(Balkan, 2023).

1.1.1. Ticari Diplomaside Ticaret Temsilcilerinin Rolü

Ticaret temsilcilerinin, ulusal ihracat stratejileriyle uyumlu ve bu stratejileri destekleyen açıkça tanımlanmış hedeflere sahip olması büyük önem taşımaktadır. Bu temsilciler yalnızca "ticaret temsilcisi" unvanıyla sınırlı kalmamakta; ticaret müşavirleri, ticaret ataşeleri ve ilgili ülkelerde görev yapan diğer ekonomik diplomasi aktörlerini de kapsamaktadır. Her biri, bulundukları ülkede Türkiye'nin ekonomik çıkarlarını korumak ve geliştirmekle yükümlü profesyonellerdir. Bu nedenle, görev yaptıkları bölgelerde pazar araştırmaları yapmak, yerel iş dünyasıyla bağ kurmak ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek gibi faaliyetleri yürütürken, belirlenen ulusal hedeflerle uyum içinde hareket etmeleri gerekmektedir. Ayrıca, bu temsilcilerin etkili koordinasyonu, dış temsilciliklerle iş dünyası arasında köprü kurarak, ihracatın sürdürülebilir biçimde artırılmasına önemli katkılar sağlamaktadır

Ticaret ve yatırım faaliyetlerinde birçok paydaş yer aldığı için, rolü net olmayan bir ticaret temsilcisi farklı yönlere çekilme riskiyle karşı karşıya kalabilir (Brown et al., 2024; Kidd

& Reynolds, 2024; Marin et al., 2016). Bu nedenle, ticaret temsilcileri büyükelçiliklerin planlama süreçlerine aktif olarak katılmalıdır. Eğer ülkesinin böyle resmi bir planlama süreci yoksa, temsilci önemli paydaşlarla yıllık hedefler üzerinde anlaşma sağlamak için inisiyatif alabilir. Planlama süreçlerinin mevcut olduğu durumlarda, ticaret temsilcileri pazarlarındaki fırsatları değerlendirmek için danışmanlık yapar. Ev sahibi ülkedeki en iyi fırsatları vurgulayarak ve düşük potansiyele sahip sektörler için beklentileri yöneterek stratejik yönlendirme sağlayabilirler.

Ticaret temsilcileri nerede görev yaparsa yapsın, büyükelçilik veya yüksek komiserlikteki misyon şefi ve ekibiyle yakın bir ilişki içinde olmalıdır (Salman Khan & Syrett, 2022). Misyon şefi, ülkesinin en kıdemli temsilcisi olarak, ticaretin teşvik edilmesi de dahil tüm faaliyetlerde nihai otoriteye sahiptir. Üst düzey davetlere ev sahipliği yaparak veya resmi etkinlikler düzenleyerek ticaret temsilcilerine kapıları açabilir ve önemli misafirleri çekebilir. Büyükelçilik veya yüksek komiserlikteki diğer ekiplerle yakın iş birliği, ticaret temsilcilerine piyasa hakkında değerli bilgiler sağlar ve ticaret politikaları konusunda ek destek sunar.

1.1.2. İş Ekosisteminin Ticari Diplomasiye Etkisi

İş ekosistemleriyle etkileşim kurmak, ticaret ve yatırım süreçlerini daha etkili ve verimli hale getirmek için çeşitli ekonomik aktörlerle yakın iş birliği yapmayı gerektirir. Bu aktörler arasında lojistik şirketleri, ticaret odaları, sektör dernekleri, teknoloji sağlayıcıları, özel danışmanlar ve bankalar yer alır (Rosado-Cubero et al., 2023). İş ekosistemleri, ticaret temsilcilerine hem ana ülkede hem de ev sahibi ülkede ticaret ve yatırım ortaklıkları geliştirme fırsatları sunar. Bu sayede şirketlerle erken aşamada bağlantı kurarak, uluslararasılaşma süreçlerinde onlara destek sağlamak mümkün olur. Ticaret teşvik organizasyonları için ekosistemler önemli bir kaynaktır (Schembri et al., 2019). Gelişmiş ülkeler bile kısıtlı kaynaklarını en iyi şekilde değerlendirmek için ekosistemlerle iş birliği yapmaktadır. Ticaret temsilcileri, ana ve ev sahibi ülkelerdeki ekosistemleri birbirine bağlayarak, ülkeler arasında ticari ilişkilerin gelişmesine yardımcı olabilirler. Bunu başarmak için öncelikle her iki ülkenin ekosistemlerini haritalandırmak ve ortak çıkar alanlarını belirlemek önemlidir. Ancak, ekosistemlerle ilişkiler kurmak karmaşıktır ve ulusal ihracat stratejileri ile stratejik hedefleri desteklemeli, kaynak ve yetkinlik eksikliklerini gidermeye yönelik olmalıdır

1.1.3. Medeniyet ve Değer Temelli Ticari Diplomasi

Ticari diplomasi, yalnızca ekonomik çıkarların değil, aynı zamanda kültürel kimliğin, tarihsel mirasın ve medeniyet perspektifinin de sahada temsil edildiği çok katmanlı bir diplomasi türüdür. Bu bağlamda bazı sivil toplum aktörleri, yalnızca iş ve yatırım değil, aynı zamanda bir değer taşıyıcısı olarak hareket etmektedir.

Şennur Özdemir'in "medeniyet dönüşümü ve İslami (F)aktör" yaklaşımında belirttiği gibi, MÜSİAD gibi yapılar modern kapitalist sistemin içine kendi kültürel kodlarını taşımakta ve alternatif bir ekonomik diplomasi modeli üretmektedir. Bu model, yalnızca rasyonel ekonomik çıkarları değil, aynı zamanda "medeniyet değerleriyle uyumlu bir ekonomik düzen" arayışını da yansıtır.

Bu çerçevede ticari diplomasi, sadece ülke menfaatlerinin korunması değil; aynı zamanda adil gelir dağılımı, insani iş birlikleri ve ahlaki ticaret zemini gibi ilkelerle de şekillenmektedir. MÜSİAD gibi kuruluşlar, bu değer setini taşıyan aktörler olarak hem Türkiye'nin dış ekonomik temsilinde hem de İslam dünyası ile olan bağlarda önemli bir kültürel köprü işlevi görmektedir.

1.2. Yerel Pazara Yönelik Ticari Diplomasi

Piyasa bilgisi edinmek, pazardaki gelişmeleri yakından takip etmekle mümkündür. Ticaretle ilgili istihbarat genellikle gizli değildir, ancak geniş çapta paylaşılmamış olabilir (Gao et al., 2024). Ticaret temsilcileri, bulundukları ülkede ekonomik değişimleri gözlemleyerek piyasa trendlerini takip edebilirler. Gelir seviyelerindeki artış veya düşüşler, tüketici taleplerini değiştirebilir. Özellikle orta sınıfın gelirleri arttığında gıda, giyim, eğlence gibi tüketim ürünlerine ve eğitim, sağlık, turizm gibi kaliteli hizmetlere olan talep yükselir. Örneğin, Çin'de yaşanan ekonomik büyüme, halkın alım gücünde büyük bir artışa yol açmıştır. Bu durum, besleyici gıdalar, konforlu yaşam, sağlık hizmetleri ve kaliteli hizmetlere olan ilgiyi artırmıştır. Ticaret temsilcileri, ekonomik istatistikleri analiz ederek ve günlük deneyimlerle bu tür trendleri takip eder. Bu bilgiler, pazara yeni giren ihracatçılar için oldukça değerlidir. Örneğin, ticaret temsilcileri süpermarket zincirlerinin özel standartlarını, yerel etiketleme ve ambalaj gereksinimlerini daha iyi bilirler.

Ev sahibi ülkedeki değişimler, ihracatçılar için yeni fırsatlar sunabilir. Örneğin, ithalat vergilerinin düşmesi lüks mallara olan talebi artırabilir, moda trendleri spor giyime ilgiyi yükseltebilir ya da halk sağlığı konusundaki endişeler sağlıklı gıdalara olan ilgiyi artırabilir. Ticaret temsilcileri, bu tür trendlerin ev sahibi ülkeye ihracat potansiyeli taşıdığını gördüklerinde, bu bilgileri ticaret tanıtım kuruluşları veya ticaret dernekleri aracılığıyla ihracatçılara ulaştırmalıdır. Bazen ticaret temsilcileri, piyasa içindeki gözlemleri ve uluslararası ticaret istatistikleriyle analiz yaparak dışarıdan fark edilmeyen pazar nişlerini belirleyebilirler. İş dünyasına destek veren kuruluşlar, bu fırsatları mevcut iletişim kanalları aracılığıyla ihracatçılara iletmelidir. Bazı kuruluşlar, ilgili ihracatçıları belirlemek ve eşleştirme sürecini yönetmek için dijital sistemler kullanır. Ancak bu tür çabaların başarı oranı genellikle düşük olabilir. Çünkü ihracatçılar mevcut iş planlarına odaklanmış durumdadır ve belirli bir pazar için önceden planları yoksa yeni bir fırsatı takip etmek için yeterli kaynakları olmayabilir. MÜSİAD gibi yurt dışında da şube ve temsilcilikler oluşturarak yerelleşmiş olan STK'lar burada söz edilen Pazar hakkındaki detaylı bilgileri zaten sürekli ticaret hayatı içinde olan üyeleri sayesinde güncel olarak sağlayabilmekte, pazara giriş ve tutunma yolları konusunda başarıyı artırabilmektedir.

1.2.1. Ticaret Fuarları

Ticaret fuarları ve sergiler, ihracatçıların yeni bir pazarı ziyaret etmeleri için harika bir fırsattır. Doğru etkinliği seçtiklerinde, pazardaki tüm önemli kişiler—potansiyel müşteriler, acenteler, distribütörler ve iş ortakları—tek bir yerde toplanmış olabilir. Ayrıca, rakip firmaların stantlarını gezerek piyasa rekabetini analiz etme şansı da bulabilirler. Ticaret fuarı organizatörleri etkinliklerini duyurur ve genellikle ticari diplomatların desteğini alır. Bu durum, ticaret temsilcilerinin fuarları takip etmesini kolaylaştırır. Bu bilgiler, ülkesindeki ilgili kuruluşlar için değerlidir, çünkü ulusal bir stant açmayı planlayabilirler. Şirketler genellikle bir fuarın ilk düzenlenen etkinliğine katılmaya çekimser yaklaşır. Bu yüzden ticaret temsilcileri fuarı ziyaret ederek etkinliğin büyüklüğü, katılımcı sayısı ve profili, sergilenen ürünlerin kalitesi gibi konularda objektif bir rapor hazırlamalıdır. Ticaret temsilcilerinin sunduğu tarafsız bilgiler, organizatörlerin web sitesindeki tanıtım materyallerinden daha güvenilir ve faydalıdır.

1.2.2. İhaleler

İhaleler, sabit bir fiyat karşılığında mal veya hizmet sağlama teklifleri olup, genellikle havalimanları, yollar, demiryolları, tüneller, hastaneler ve limanlar gibi büyük altyapı projelerinde kullanılır. Büyük projelerde ihaleye katılabilmek için firmaların önceden belirlenen nitelikleri sağlaması ve ihale gerekliliklerini eksiksiz yerine getirmesi gerekir. İhale süreçleri genellikle finansman kaynağına bağlıdır. Bazı finansman kuruluşları, yalnızca üye ülkelerden gelen firmaların teklif vermesine izin verir ve ihale süreçleri bu kuruluşların belirlediği prosedürlere uygun olmalıdır. Küçük çaplı projeler için yapılan ihaleler ise genellikle yerel firmalara açık olur. Bunun nedeni, teslimat süreleri veya lojistik gibi pratik gereklilikler olabilir.

Uluslararası Ticaret Merkezi (International Trade Centre), dünya çapında 100'den fazla ülkedeki kamu ihaleleri hakkında bilgi sağlayan Procurement Map adlı bir araç geliştirmiştir (World Trade Organization, 2025). Bu platform, 150.000'den fazla ihale fırsatını içeren en kapsamlı ve güncel veri tabanlarından biridir ve ücretsiz olarak erişilebilir. Ayrıca, ihale süreçlerine ilişkin düzenlemeler ve gereklilikler hakkında bilgiler de sunar. Ticaret temsilcileri, ihale süreçlerine katılmak isteyen firmalar için çevrimiçi bilgilere ek olarak önemli istihbarat sağlayabilir. Yabancı firmalar için en büyük zorluklardan biri tekliflerin hazırlanması için gereken kısa süredir. Bu nedenle, yaklaşan ihaleler hakkında önceden bilgi almak firmalar için büyük avantaj sağlar. Ticaret temsilcileri, yerel bağlantıları aracılığıyla ihalenin adil ve rekabete açık olup olmadığını değerlendirebilir ve ev sahibi ülkenin firmalarının başarılı olma şansı hakkında bilgi verebilir. Bazı durumlarda yabancı firmalar, büyük bir ulusal ihalede ana yüklenicinin alt yüklenicisi olarak konumlanarak başarı şanslarını artırabilirler. Böyle bir durumda, ticaret temsilcisi yerel teklif verenlerle bağlantı kurulmasına yardımcı olabilir. MÜSİAD gibi STK'lar bu bağlantıların daha hızlı kurulabilmesi ve ihracatçılarımızın korunabilmesi için gerekli bilgi birikimini sağlayarak işbirliği yapabilir, başarım oranının yükselmesine yardımcı olabilir.

1.2.3. Ziyaret Programları

Eğer ev sahibi ülkenin firması kısa listeye girmişse, lobi faaliyetlerini artırmak faydalı olabilir. Büyükelçilik veya misyon başkanının, teklif sahibinin niteliklerini ilgili

makamlara destekleyici şekilde iletmesi avantaj sağlayabilir. Ancak bu tür lobi çalışmaları dikkatli bir şekilde, yalnızca teklif sahibinin talebi veya açık rızası doğrultusunda yapılmalıdır. Ziyaret programları, ihracatçının ihtiyaçlarına göre şekillendirilse de genellikle şu kişi ve kuruluşlarla toplantıları içerir:

- Ticaret temsilcisi
- İthalatçılar
- Ticaret odaları
- Yerelleşmiş STK'lar
- Devlet yetkilileri
- Perakendeciler
- Potansiyel acenteler veya iş ortakları
- Fuar organizatörleri veya tanıtım ajansları
- Yerel avukatlar veya muhasebeciler

Ticaret temsilcilerinin genellikle ziyaretçiye program boyunca eşlik etmesi beklenmez. Ancak bazı durumlarda, ticaret temsilcisinin varlığı ziyaretçinin güvenilirliğini artırabilir. Ayrıca, bu ziyaretler ticaret temsilcisine daha geniş çapta faydalı olabilecek bilgiler de sağlayabilir. Eğer ticaret temsilcisi aynı zamanda doğrudan yabancı yatırım ile ilgileniyorsa, bu ziyaretler ev sahibi ülkeye yatırım yapılmasına dair fırsatlar sunabilir.

Ticaret temsilcileri, ihracatçıların ulaşım süresini en aza indirmek için randevuları coğrafi olarak gruplandırmaya çalışmalıdır. Program, toplantılar arasında ulaşım önerileri ve ihracatçının görüşeceği kişiler hakkında temel bilgiler içermelidir. Eğer tercüme hizmetine ihtiyaç duyulursa, ticaret temsilcisi genellikle ihracatçıyı profesyonel çeviri hizmetleri sunan sağlayıcılara yönlendirir. Ayrıca, ticaret temsilcileri genellikle yerel otellerle iş ziyaretçileri için özel fiyat anlaşmaları yaparlar ve bu bilgiyi ihracatçılara sunabilirler. Ancak, olası iptaller nedeniyle ticaret temsilcisinin doğrudan rezervasyon yapmaktan kaçınması önerilir.

1.3. Küresel Ticari Diplomasi

Ticari diplomasi sadece ev sahibi ülkeye yönelen yabancı yatırımcılara yönelik olarak yapılmamaktadır. En yoğun ticari diplomasi faaliyetleri yabancı ülkelerdeki yatırımcıların ev sahibi ülkeye çekilmesi, bu ülkelerdeki yasal düzenlemelerin ev sahibi

ülke ve işletmelerin aleyhine bir durum oluşturmaması, fırsatların ortaya çıkarılıp ev sahibi ülke ve işletmeleri tarafından değerlendirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilmektedir.

1.3.1. Ticaret Heyetleri ve Ticaretin Teşvik Edilmesi

Ticaret heyetleri, bireysel şirketlerin ulaşmakta zorlanabileceği hükümet yetkilileri ve önemli ticari kuruluşlarla bağlantı kurma fırsatı sunar. Ticaret heyetleri ile fuarlara katılan ihracatçılar, bireysel olarak ulaşamayacakları fırsatları değerlendirebilir. Çünkü bakan veya üst düzey bir yetkilinin liderlik ettiği heyetler, ev sahibi ülkedeki üst düzey karar alıcılarla görüşme imkânı sunabilir. İyi organize edilmiş yemek davetleri ve resepsiyonlar, ticaret heyetleri ve fuar etkinliklerinin en önemli anlarından biri olabilir.

Ticaret heyetleri üst düzey ticaret heyetleri veya iş dünyası liderleri tarafından yönetilen heyetler olabilir. Üst düzey ticaret heyetleri devlet başkanı, kraliyet ailesi üyesi, başbakan, bakan veya vali tarafından yönetilir. Genellikle üst düzey yöneticiler eşlik eder. Hükümet yetkilileriyle doğrudan temas kurarak ticari anlaşmalar yapma veya siyasi avantaj sağlama amacı taşır. Ticaret temsilcileri, heyetin hedeflerini netleştirmeli ve hem ev sahibi hem de ana ülke arasında koordinasyon sağlamalıdır. İş dünyası liderleri tarafından yönetilen heyetler, ticaret odaları veya sektörel dernekler tarafından organize edilir. Şirket temsilcileri bireysel programlarını yürütür, ancak başlangıçta toplu bir brifing alabilirler. Ticaret temsilcileri, katılımcılar için bireysel görüşme ve toplantılar organize edebilir.

Ticaret heyetlerinin organizasyonu yapılırken maliyetlerin kim tarafından karşılanacağı (uçuş, konaklama, etkinlik giderleri vb.) önceden netleştirilmelidir. Katılımcı şirketler, ticaret teşvik kuruluşlarından veya devlet desteklerinden faydalanma durumunu değerlendirmelidir. Heyet için bir tanıtım broşürü hazırlanması iyi bir uygulamadır. Broşürün ev sahibi ülke pazarında hazırlanması ve yerel dile çevrilmesi faydalı olabilir. Heyet üyelerinin aynı otelde konaklaması ve grup halinde seyahat etmesi organizasyonu kolaylaştırır. Son olarak da ortalama 5-10 üyenin yer aldığı bir heyetin ideal kabul edildiği göz önünde bulundurulmalıdır. 20'den fazla üye olduğunda toplantıların verimsiz hale gelme, 5'ten az olduğunda ise etkinliğin etkisini kaybetme olasılığı göz meydana gelmektedir (Momo Kenfack et al., 2014). Bu şekilde düzenlenen ticaret heyetleri, hem

heyete liderlik eden üst düzey yetkililer hem de katılımcı şirketler için büyük fayda sağlayabilir.

1.3.2. Uluslararası Ticaret Fuarları ve Sergiler

Uluslararası ticaret fuarları, belirli bir sektördeki birçok oyuncuyu aynı anda bir araya getirir. Bu fuarlar, kısa sürede birçok ilgili kişiyle bağlantı kurma fırsatı sunar ve bazen ticaretin yanı sıra doğrudan yatırımları da teşvik eder. Ticaret heyetleri ve potansiyel pazar ortaklarıyla yapılan ziyaretlerle birleştirilebilir. Ev sahibi ülkede düzenlenen ticaret fuarlarına, ev sahibi ülkenin ticaret temsilcisi dahil olur ve genellikle ev sahibi ülkenin ticaret teşvik örgütü veya bir iş derneği bu organizasyonlara liderlik eder. Bazı durumlarda hükümetler, katılımcı firmalara mali destek sağlayarak ulusal bir delegasyon oluşturulmasını teşvik eder. Fuar organizatörleri, katılımcıların yerel alıcılarla bağlantı kurmasına yardımcı olur ve lojistik desteği sağlar.

1.3.3. Üst Düzey Ziyaretler

Devlet başkanları, bakanlar veya diğer üst düzey kişiler (VIP) tarafından gerçekleştirilen ziyaretler, ticari diplomasinin önemli araçlarıdır. Bu ziyaretler, büyük bir ticaret fuarı veya sergi ile eş zamanlı olarak planlanabilir. Bazen bu ziyaretler siyasi, kültürel veya güvenlik ile ilgili nedenlerle yapılır. Ticaret temsilcisinin rolü, bu ziyaretlerin ticaret ve yatırım açısından maksimum fayda sağlamasını sağlamaktır. Bu, ziyaret programına ticari bir boyut eklemeyi ve ticaretle ilgili konularda bilgi sağlamayı içerir. VIP ziyaretlerinin detayları genellikle gizli tutulur, bu nedenle ticaret temsilcisinin dikkatli planlama yapması gerekir.

1.3.4. Yemekler, Resepsiyonlar ve Ülke Ziyaretleri

Ticaret heyetleri için düzenlenen yemekler veya resepsiyonlar, ev sahibi ülkedeki önemli kişilerle bağlantı kurma fırsatı sunar. Bu etkinlikler, misyon başkanı, başkonsolos veya ticaret temsilcisi tarafından organize edilir. Eğer ziyaretçi heyet küçükse ve belirli bir şirketi yatırım yapmaya ikna etmeye odaklanmışsa, küçük ve hedefe yönelik bir akşam yemeği düzenlenebilir. Daha büyük etkinliklerde, insanlar daha geniş bir kitleyle etkileşim kurabilmesi için resepsiyonlar tercih edilir. Bu tür etkinliklerin maliyeti genellikle ziyaretçi delegasyon tarafından karşılanır ve bütçenin önceden belirlenmesi

gerekir. Ev sahibi ülkenin alıcılarını ev sahibi ülkeye götürmek stratejik bir karar olmalıdır. Bu ziyaretler, ev sahibi ülkenin güçlü olduğu sektörlerde gerçekleştirilmeli ve ekonomik olarak mantıklı olmalıdır. Bu tür ziyaretler için yerel üreticiler veya sanayi derneklerinden destek almak genellikle mümkündür.

1.3.5. Seminerler ve Webinarlar

Seminerler, yeni ürünleri tanıtmak, bir sektörün kapasitesini göstermek ve uzmanlık alanlarında bilgi paylaşmak için kullanılır. Sağlık ve savunma gibi sektörlerde oldukça değerlidir. Ticaret temsilcileri tarafından organize edilen seminerler, çeşitli hedeflere hizmet edebilir. Bu hedefler aşağıda paylaşılmıştır.

- Yeni ürünler hakkında bilgi vermek
- Ev sahibi ülkenin belirli bir sektördeki yetkinliğini göstermek
- Ev sahibi ülkenin ticari güvenilirliğini artırmak
- Önemli konuşmacılar aracılığıyla ticari bağlantılar kurmak

Seminerler genellikle eğitimsel bir değere sahiptir ve yeni teknolojiler ya da diğer ülkelerden gelen deneyimlerin paylaşılması için oldukça faydalıdır. Özellikle sağlık ve savunma sektörlerinde seminerler sıkça düzenlenir ve genellikle bir ticaret misyonu veya ticaret fuarıyla eş zamanlı olarak yapılabilir.

Bu çevrimiçi etkinlikler, ticaret temsilcilerinin veya satıcıların ürün veya hizmetlerini internet üzerinden tanıtmasına olanak tanır. Katılımcılar, grafikler, tablolar ve fotoğrafları internet üzerinden görüntüleyebilirler. Webinarlar, uluslararası seyahat maliyetlerini ortadan kaldıran büyük bir avantaj sunar, ancak kişisel temasın eksikliği ve teknik sorunlar gibi dezavantajları da vardır. Webinarlar, özellikle daha geniş bir izleyici kitlesine ulaşmak isteyen ticaret temsilcileri için faydalı olabilir.

1.3.6. Lobi faaliyetleri

Ticari lobi faaliyetleri, bir ticaret temsilcisinin veya bir ülkenin ticaret stratejisinin, yerel pazarlarda ve uluslararası ilişkilerde daha etkili olmasını sağlamak amacıyla yaptığı çeşitli savunuculuk ve etkileme faaliyetlerini kapsar. Bu faaliyetler, genellikle yerel hükümetler, ticaret kurumları ve özel sektörle yapılan etkileşimleri içerir. Lobi

faaliyetleri, bir şirketi desteklemek için hükümet yetkilileriyle görüşmeler yapmayı içerebilir. Eğer bir ev sahibi ülke, ticareti zorlaştıracak bir düzenleme yapıyorsa, ticaret temsilcisi önceden müdahale ederek değişiklik yapılmasını sağlayabilir. Bunlarla birlikte lobi faaliyetlerinin sonucunda firmalara ihale desteği, ticaret anlaşmaları üzerinden rekabet avantajı sağlama, görüşmeler ve ilişkilerin kurulması ve ev sahibi ülkenin dış ticaret politikasının güçlü olarak savunulmasını sağlamaktadır.

1.3.7. Ticaret Müzakereleri, Anlaşmazlıklar ve Tahkim

Ticaret müzakereleri, çok taraflı ve iki taraflı olabilir. Dünya Ticaret Örgütü (WTO) gibi kurumlar küresel müzakereleri yönetirken, ticaret temsilcileri daha çok ikili müzakerelerde rol alır. Örneğin, ev sahibi ülke ürünlerine ithalat lisanslarında değişiklik yaparsa, ticaret temsilcisi bu konuyu vurgulamalıdır. Küçük elçiliklerde, bu tür konular genellikle ticaret temsilcisine bırakılır. Ticaret anlaşmazlıkları, pazar koşullarındaki değişikliklerden veya etik sorunlardan kaynaklanabilir. Ticaret temsilcileri, şirketlere önceden anlaşmazlık çözüm yöntemleri belirlemelerini tavsiye etmelidir. Eğer bir anlaşmazlık hükümet yetkililerini ilgilendiriyorsa, önce gayri resmî bir çözüm aranmalıdır. Eğer bu başarısız olursa, resmi bir diplomatik girişimde bulunulabilir ve gerektiğinde Dünya Ticaret Örgütü'ne başvurulabilir.

1.3.8. Ziyaret Programları

Potansiyel bir yatırımcı ilgisini gösterdiğinde, ticaret temsilcisi ev sahibi ülkenin yatırım ajansıyla iş birliği yaparak bir ziyaret düzenlemelidir. Yatırımcıların, hükümet yetkilileri ve yerel işletmelerle görüşmeleri sağlanmalıdır. Ziyaretle ilgili tüm detaylar önceden açıklanmalı ve gereksiz masraflardan kaçınılmalıdır. Ziyaret sonrasında, yatırımcılarla iletişim sürdürülmeli ve verilen sözlerin yerine getirilmesi sağlanmalıdır. Bir yatırım tamamlandıktan sonra, ev sahibi ülkenin yatırım teşvik ajansı yatırımcının işini büyütmesine yardımcı olmaya devam etmelidir. Gerekirse, yatırımcıların ihracatlarını artırmak için ticaret temsilcilerinden destek alınabilir.

2. TİCARİ DİPLOMASİDE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ ROLÜ

Sivil Toplum Örgütleri (STK'ler), devletten bağımsız olarak faaliyet gösteren ve halkın çıkarlarını, değerlerini ve hedeflerini temsil eden hükümet dışı ve kâr amacı gütmeyen kuruluşları ifade eder(Olçar, 2022). Bu kuruluşlar eğitim, sağlık, insan hakları, çevre koruma ve kalkınma gibi çeşitli sektörlerde çalışır. STK'ler, vatandaş katılımını teşvik etmede, hükümetleri sorumlu tutmada ve toplumsal zorlukları ele almada önemli bir rol oynar(Srinivas, 2005).

STK'ler, hedeflerine, faaliyet alanlarına veya yasal statülerine göre farklı kategorilere ayrılabilir(Talas, 2011). 1. Sivil Toplum Örgütleri: Eğitim, sağlık veya afet yardımı gibi belirli kalkınma sorunlarına odaklanır. Örnekler: TEMA Vakfı (Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı)
Çevre korumaya, toprak erozyonuyla mücadeleye ve sürdürülebilirliği teşvik etmeye odaklanır.
2. Topluluk Tabanlı Örgütler: Yerel düzeyde faaliyet gösterir ve genellikle belirli bir topluluk içindeki sorunları ele alır. Örnekler: Yerel gençlik kulüpleri, kadın kooperatifleri.

3. İnanç Temelli Örgütler: Dini ilkelere göre faaliyet gösterir veya dini kurumlarla bağlantılıdır. Örnekler: Deniz Feneri Derneği-İslami değerler rehberliğinde dezavantajlı topluluklara insani yardım ve destek sağlar.

4. Mesleki Dernekler: Üyelerin çıkarlarını savunarak belirli mesleklere veya endüstrilere hizmet eder. Örnekler: Türk Tabipleri Birliği (TTB) Türkiye'deki sağlık çalışanlarını temsil eder, sağlık politikaları ve doktorların haklarını savunur.

5. Savunma Grupları: Kamu politikalarını etkilemeye veya insan hakları veya çevre koruma gibi belirli nedenleri desteklemeye odaklanır. Örnekler: Kadın Cinayetlerini Durduracağız Platformu: Kadın haklarını savunur, cinsiyete dayalı şiddetle mücadele eder ve kadınları korumak için politika değişiklikleri için kampanyalar yürütür.

6. Sendikalar: Çeşitli endüstrilerdeki işçilerin haklarını ve çıkarlarını temsil eder. Örnekler: Uluslararası Sendika Konfederasyonu(Yıldız, 2006).

7. Sosyal Hareketler: Genellikle gayrı resmi veya gevşek bir şekilde örgütlenmiş, sosyal veya politik değişimi savunan gruplar. Örnekler: İklim eylem hareketleri, medeni haklar hareketleri(Bozaykut Bük & Akboğa, 2020).

2015 yılında yayımlanan Veriler ile Sivil Toplum Kuruluşları Raporu'na göre, Türkiye'deki sivil toplum kuruluşlarının türlerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda görülmektedir. Bu dağılıma göre, toplam 130 bin STK'nın yaklaşık 110 bini derneklerden oluşmaktadır.

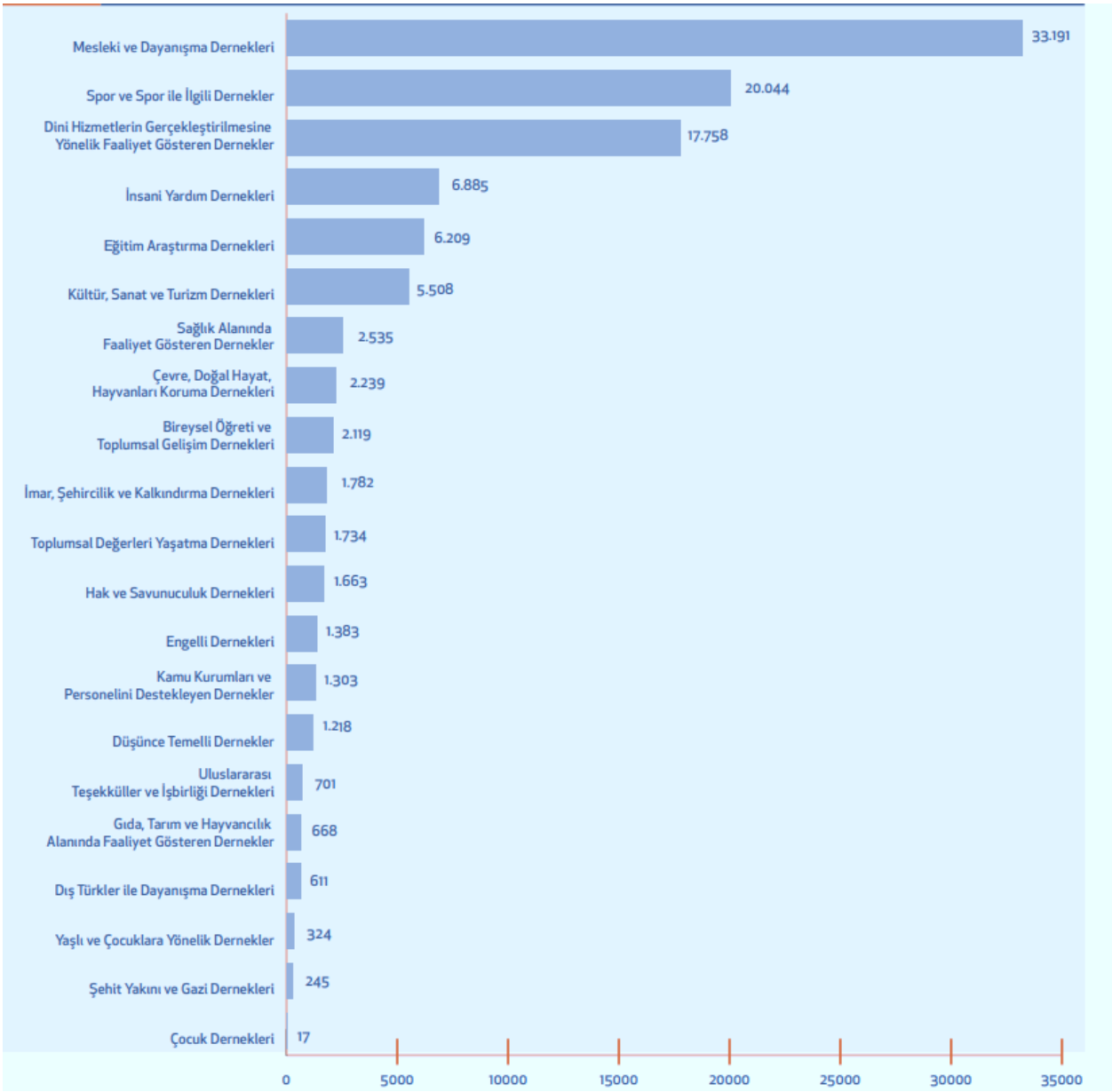
Tablo 1 . Statülerne Göre Sivil Toplum Kuruluşları (2015)

STATÜ	SAYI
DERNEK	108.172[15]
VAKIF	4.968[16]
İŞÇİ SENDİKASI	118
KAMU GÖREVLİLERİ SENDİKASI	83
İŞVEREN SENDİKASI	20
ODA	4.794
KOOPERATİFLER	8.575
TOPLAM	126.730

Aşağıda verilen tabloda Türkiye'deki sivil toplum kuruluşlarının faaliyet türlerine göre dağılımını göstermektedir. Türkiye'de STK'ların en büyük kısmını Mesleki ve Dayanışma Dernekleri oluşturmakta ve bu kategori 33.191 adet ile en büyük grup olarak öne çıkmaktadır. Spor ve Spor ile İlgili Dernekler 20.044 adet ile ikinci sırada yer alırken, Dini Hizmetlerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Faaliyet Gösteren Dernekler 17.758 adet ile üçüncü sıradadır. Daha orta ölçekli gruplar arasında: İnsani Yardım Dernekleri (6.885 adet), Eğitim Araştırma Dernekleri (6.209 adet), Kültür, Sanat ve Turizm Dernekleri (5.508 adet) yer almaktadır. Bu kategoriler, sosyal hizmet ve kültürel faaliyetlerde önemli bir yere sahiptir. Daha az sayıda bulunan dernekler ise şunlardır:Uluslararası Teşekküller ve İşbirliği Dernekleri (701 adet),Gıda, Tarım ve Hayvancılık Alanında Faaliyet Gösteren Dernekler (668 adet),Dış Türkler ile Dayanışma Dernekleri (611 adet). Bu kategoriler, daha niş bir alanda faaliyet göstermektedir.En az sayıda bulunan STK türleri arasında Şehit Yakını ve Gazi Dernekleri (245 adet) ve Çocuk Dernekleri (17 adet) bulunmaktadır. Tablo yorumlandığında Mesleki ve Dayanışma Dernekleri'nin yüksek oranı, insanların meslek gruplarına göre örgütlenme eğiliminde olduğunu göstermektedir.Spor ve Spor ile

İlgili Dernekler, toplumda spora olan ilgi ve katılımın geniş bir tabana yayıldığını ifade etmektedir.Dini ve kültürel faaliyetlere yönelik STK'lar, Türkiye'nin sosyal ve dini yapısının bir yansıması olarak dikkat çekmektedir. Çocuklara yönelik derneklerin sayısının çok düşük olması, bu alandaki farkındalığın artırılması gerektiğini ortaya koymaktadır.

Bu veriler, Türkiye'deki STK ekosisteminin büyük bir kısmının mesleki dayanışma, spor ve dini hizmetler gibi daha geniş tabanlı konulara odaklandığını göstermektedir. Daha küçük gruplar ise belirli sosyal sorunlara ve niş alanlara yönelik faaliyet göstermektedir.



Şekil 1. Faaliyetlerne Göre Sivil Toplum Kuruluşları (2015)

2.1. STK’ların Diplomasideki Yeri ve Etkisi

2.1.1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Diplomasi Sürecindeki Aracı Rolü

Sivil Toplum Örgütleri, hükümetler, uluslararası örgütler ve taban toplulukları arasındaki boşluğu kapatarak diplomaside kritik bir aracı rol oynar. Genellikle II. Kademe diplomasisi" olarak adlandırılan katılımları, diyaloğu teşvik ederek, güven oluşturarak ve sosyal, ekonomik ve politik sorunları ele alarak resmi devlet liderliğindeki diplomatik süreçleri tamamlar (O. Şahin & Akboğa, 2019). STK'lar, hükümetler ve topluluklar veya çatışan taraflar arasında arabulucu görevi görerek kutuplaşmış bağlamlarda diyalog ve müzakereyi mümkün kılar ve paydaşlar arasındaki boşlukları kapatır. STK'lar, resmi diplomasinin kısıtlandığı durumlarda diyaloğu ve fikir birliği oluşturmayı kolaylaştıran II. Yol diplomasisi ile ilgilenirler. Örneğin İHH İnsani Yardım Vakfı gibi Türk insani yardım kuruluşları, çatışmalar sırasında insani ihtiyaçları ele alarak ve gayriresmi iletişim kanalları başlatarak arabuluculuk yaparlar. STK'lar genellikle marjinalleştirilmiş veya yeterince temsil edilmeyen grupları temsil ederek, seslerinin uluslararası veya ulusal müzakerelerde duyulmasını sağlarlar. STK'lar, siyasi veya etnik bölünmelerin ilerlemeyi engellediği bölgelerde güveni teşvik eder. Tarafsızlıkları ve tabandan varlıkları, güven oluşturmada onları etkili kılar. Örneğin: Oslo Anlaşmaları gibi barış müzakerelerinde, devlet dışı aktörler ve STK'lar diyalog için platformlar sağladı. - TİKA (Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı) gibi Türk STK'ları, Türk diplomasisinin etkin olduğu yabancı bölgelerde güven oluşturmak için kalkınma ve insani projeleri destekliyor(Gök, 2015).

STK'lar, kamuoyunu ve politika yapıcıları kritik konuları diplomatik olarak ele almaya ikna ederek savunuculuk rolü oynuyor. Örneğin Mazlumder (İnsan Hakları ve Ezilenlere Dayanışma Derneği) gibi gruplar, hükümetleri uluslararası standartlara uygun politikalar benimsemeye çağırarak barış, demokrasi ve insan haklarını savunuyor. Farkındalık Yaratma amacıyla STK'lar, Suriye mülteci krizi gibi Türk STK'larının etkili olduğu acil sorunlar hakkında küresel farkındalığı artırmak için kampanyalar düzenliyor ve raporlar yayınlıyor(Bük, 2019).

STK'lar, diyalog için tarafsız platformlar sağlayarak, barış eğitimi vererek ve uzlaştırma süreçlerini kolaylaştırarak çatışmalar sırasında doğrudan arabuluculuk yaparlar. Örneğin Türk STK'ları, kültürel bağları ve karşılıklı anlayışı teşvik ederek Balkanlar ve Orta Doğu gibi bölgelerde sınır ötesi diplomaside rol oynamıştır. Kıbrıs'taki toplumlararası

çatışmalarda, STK'lar halklar arası teması teşvik ederek barış müzakereleri için zemin hazırlamıştır(L. Şahin & Öztürk, 2011).

STK'lar, kriz durumlarında acil ihtiyaçları ele alarak diplomasiyi siyasi müzakerelerin ötesine taşıyarak iyi niyeti teşvik eder. Kızılay gibi kuruluşlar, Türkiye'nin yumuşak gücünü güçlendirerek afet bölgelerine yardım sağlar. Yardım sağlayarak, STK'lar devlet düzeyindeki diplomasinin engellerle karşılaştığı bölgelere erişimi kolaylaştırabilir. STK'lar sıklıkla Birleşmiş Milletler (BM), Avrupa Birliği (AB) ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlarla işbirliği yaparak küresel diplomatik çabalara katkıda bulunurlar. Örneğin, Türk STK'lar Suriye Bölgesel Mülteci ve Dayanıklılık Planı'na (3RP) katkıda bulunarak uluslararası destek ve yardım için müzakerelere yardımcı oldular.

STK'lar uluslar arasında köprüler kurmak, karşılıklı anlayışı ve iş birliğini teşvik etmek için kültürel faaliyetlerden yararlanırlar. Türkiye Bağlamında örnek verecek olursak Yunus Emre Enstitüsü gibi kuruluşlar Türk kültürünü ve dilini yurtdışında tanıtarak Türkiye'nin kültürel diplomasi çabalarını güçlendirir.

Bu süreçte STK'ların diplomasi alanında karşılaştığı bazı zorluklar da vardır. Bunlar:

1. Resmi Yetki Eksikliği: STK'lar genellikle resmi müzakerelerde kenara itilir.

2. Sınırlı Kaynaklar: Finansal ve lojistik kısıtlamalar, erişimlerini ve etkilerini engelleyebilir.

3. Siyasi Baskılar: Bazı durumlarda, hükümetler egemenliğe yönelik algılanan tehditler veya siyasi gündemler nedeniyle STK'ların faaliyetlerini kısıtlar.

STK'ların diplomasi alanındaki aracı rolü, kolektif eylem ve tabandan katılım gerektiren küresel zorlukları ele almak için vazgeçilmezdir. Devlet merkezli süreçlerden genellikle dışlanan sesleri yükseltir, karşılıklı anlayışı teşvik eder ve sürdürülebilir barış ve iş birliği için yollar yaratırlar. Türkiye bağlamında, STK'lar önemli katkılarda bulunmuştur.

2.1.2. Resmi Devlet Organlarıyla İş Birliği: Kamu Diplomasisine Destek

Sivil Toplum Örgütleri hükümet organlarıyla iş birliği yaparak kamu diplomasisini geliştirmede hayati bir rol oynar. STK'lar, uzmanlıklarını, tabandaki varlıklarını ve güvenilirliklerini hükümet hedefleriyle uyumlu hale getirerek uluslararası iyi niyeti teşvik

etmeye, ulusal çıkarları desteklemeye ve küresel zorlukları ele almaya katkıda bulunur(Demir, 2014). Bu ilişki, yabancı halklarla etkileşimin diplomatik hedeflere ulaşmak için merkezi olduğu kamu diplomasisinde özellikle önemlidir(Tuna, 2021).

Kamu diplomasisi, yabancı kitleleri etkilemeye ve devletler ile küresel topluluklar arasında uzun vadeli ilişkiler kurmaya odaklanır. STK'lar kültürel anlayışı ve yumuşak gücü teşvik ederek, yardım çabaları yoluyla bir ülkenin imajını geliştirerek ve hükümet öncelikleriyle uyumlu mesajlar güçlendirerek kamu diplomasisine yadım ederler(Şahinoğlu & Seleş, 2024).

Sivil Toplum Örgütleri ile hükümet organları arasındaki ortaklık, kamu diplomasisini çeşitli şekillerde güçlendirir. Hükümetler genellikle Sivil Toplum Örgütlerinin sağladığı yerinde uzmanlıktan yoksundur. İş birliği yoluyla, Sivil Toplum Örgütleri devletin değerlerini ve hedeflerini yansıtan programları yürütebilir. Örneğin TİKA (Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı), iyi niyeti teşvik etmek ve Türkiye'nin küresel imajını tanıtmak için yabancı ülkelerdeki yerel Sivil Toplum Örgütleriyle birlikte insani ve kalkınma projeleri uygulamaktadır.

Sivil Toplum Örgütleri, stratejiler tasarlayarak, eğitim sunarak ve tanıtım girişimleri uygulayarak hükümetlerin kamu diplomasisi çabalarına teknik uzmanlık ve destek sağlar. Örneğin hükümet bağlantılı bir kültürel organizasyon olan Yunus Emre Enstitüsü, Türk dilini ve kültürünü küresel olarak tanıtmak için STK'larla iş birliği yaparak Türkiye'nin yumuşak gücünü pekiştiriyor.

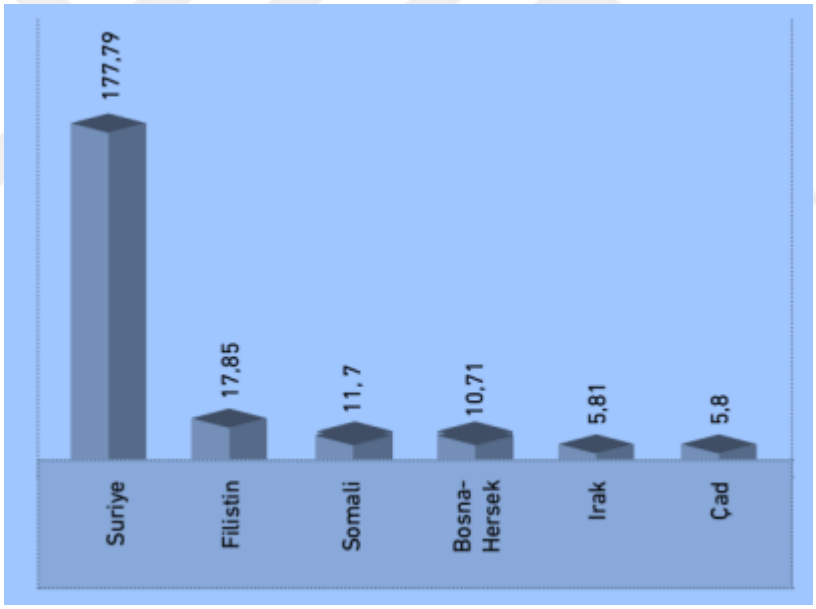
Kızılay gibi STK'lar, uluslararası afet yardım çalışmalarında Türk hükümet kuruluşlarıyla yakın bir şekilde çalışıyor. Bu girişimler yalnızca kritik yardım sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda Türkiye'nin şefkatli ve proaktif bir küresel aktör olarak itibarını da artırıyor.

STK'lar genellikle tarafsız ve toplum odaklı kuruluşlar olarak görülüyor ve bu da onları resmi hükümet kuruluşlarından daha güvenilir kılıyor. Hükümetler, yabancı nüfusa ulaşmak ve kamu diplomasisi girişimlerini uygulamak için STK'larla ortaklık kurarak bu güvenilirliği kullanıyor. Örneğin: İHH İnsani Yardım Vakfı'nın Suriye'deki sınır ötesi insani yardım operasyonları, insani ihtiyaçları ele alırken Türkiye'nin diplomatik varlığını güçlendirmeye yardımcı oluyor.

STK'lar, hükümetin diplomatik çabalarını tamamlayan uluslararası platformlarda ortak hedefleri savunur. Örneğin TEMA Vakfı, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP) gibi küresel platformlarda çevresel sürdürülebilirliği savunmak için Türk bakanlıklarıyla işbirliği yapıyor(Özer, 2014).

STK'lar genellikle çok taraflı diplomaside köprü görevi görerek, doğrudan hükümet katılımının daha az etkili veya hoş karşılanabileceği forumlarda devlet çıkarlarını temsil eder. Örneğin Türk STK'ları mülteci savunuculuğu yapıyor ve Suriye Bölgesel Mülteci ve Dayanıklılık Planı (3RP) gibi küresel ortaklıklara katılıyor ve Türkiye'nin insani değerlere olan bağlılığını sergiliyor.

Türkiye'nin kamu diplomasisi modeli, olumlu bir ulusal imaj yansıtmak, kültürel bağları güçlendirmek ve insani yardım çalışmalarını genişletmek için Sivil Toplum Örgütlerini yoğun bir şekilde entegre eder.



Şekil 2. 2014 yılı itibari ile Türk STK'larınca En Çok Yardım Yapılan Ülkeler (Milyon USD)

2.1.3. Uluslararası Ticari İlişkilere Katkı Sağlama Potansiyeli

Sivil Toplum Örgütleri, politika savunuculuğu, şeffaflık, kapasite geliştirme, sürdürülebilirlik ve sınır ötesi iş birliği ile ilgili konuları ele alarak uluslararası ticaret ilişkilerini etkileme ve geliştirme konusunda önemli bir potansiyele sahiptir. Geleneksel olarak kâr amacı gütmeyen kuruluşlar olarak görülseler de, uzmanlıkları, ağları ve toplum

katılımı, onları uluslararası ticaret dinamiklerine eşitlikçi ve sürdürülebilir kalkınmayla uyumlu şekillerde katkıda bulunmaları için benzersiz bir konuma getirir(Özer, 2014).

STK'lar, kapsayıcılığı, sürdürülebilirliği ve sosyal adaleti sağlamak için ticaret politikalarını etkileyerek adil ve etik ticaret uygulamalarını savunurlar. Örnek Faaliyetler işçi hakları, cinsiyet eşitliği ve pazarlara eşit erişim için kampanya yürütmek, adil ticaret ürünleri için sertifikalar gibi etik tedarik zincirlerini teşvik etmek olabilir. Ticaret uygulamalarını küresel insan hakları ve sürdürülebilirlik normlarıyla uyumlu hale getirerek ülkelerin ve şirketlerin itibarını artırır. Türkiye'deki Adil Ticaret Derneği, adil ticaret sertifikalarını savunmak için yerel üreticilerle birlikte çalışarak Türk malları için uluslararası pazar erişimini artırır.

STK'lar, hükümetler, özel sektörler ve topluluklar arasında diyaloğu kolaylaştırır, ticaretle ilgili anlaşmazlıkları veya yanlış anlamaları çözmek için arabulucu görevi görür. Ticaret dernekleri, hükümet yetkilileri ve yerel üreticiler arasında diyalog için forumlar düzenleyerek ve büyük ticaret anlaşmalarında sosyal ve çevresel endişeleri ele alarak katkıda bulunurlar. TÜRKONFED (Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu) gibi Türk STK'ları, küçük ve orta ölçekli işletmeleri (KOBİ'ler) teşvik ederek onları uluslararası ticaret ağlarıyla buluşturur ve küresel pazara girişle ilgili zorlukları ele alır. STK'lar, eğitim, kaynak ve ağlar sağlayarak yerel işletmelerin uluslararası ticarete katılım kapasitelerini artırır. Sağlanan hizmetler olarak uluslararası ticaret yasaları ve düzenlemeleri hakkında eğitim atölyeleri vardır. İhracat standartlarını karşılamada yardım edilir (örneğin, AB ürün kalite standartları). Küçük üreticileri küresel alıcılarla buluşturmak için ağ kurma fırsatları sağlarlar. İstanbul Ticaret Odası (İTO), meslek birlikleriyle daha uyumlu olsa da, ihracatçılar ve üreticiler için eğitim programları sağlamak üzere STK'larla iş birliği yapmaktadır.

STK'lar çevresel olarak sürdürülebilir ve sosyal açıdan sorumlu ticaret uygulamalarını savunurlar.

Yeşil ticaret politikaları ve karbon nötr tedarik zincirleri için baskı yapmak, yenilenebilir enerji teknolojilerini ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmek ve ticaret anlaşmalarının çevresel etkisini izlemek ve raporlamak gibi görevlerde bulunurlar. TEMA Vakfı Türkiye'de sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek yerel

üreticilerin organik ve çevre dostu ürünler için uluslararası standartları karşılamasına yardımcı olur.

STK'lar genellikle ticaret ağları kurarak ve komşu ülkeler arasında iş birliğini teşvik ederek bölgesel iş birliğini kolaylaştırırlar. Katkıları oalrak yerel toplulukları içeren sınır ötesi ticaret anlaşmalarını teşvik etmek ve ülkeler arasındaki güveni artırmak ve ticaret engellerini azaltmak diyebiliriz. Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) ile çalışan Türk STK'ları, KOBİ'leri birbirine bağlayarak ve paylaşılan altyapı projelerini savunarak bölgesel ekonomik entegrasyonu teşvik eder. STK'lar, uluslararası ticaret anlaşmalarında ve uygulamalarında şeffaflık ve hesap verebilirliği sağlamak için bekçi görevi görür. Etkinlikler olarak sosyal ve çevresel hedeflerle uyumlu olduklarından emin olmak için ticaret müzakerelerini izlemek ve kamuoyunun ticaret anlaşması ayrıntılarına erişimini savunmak diyebiliriz. Transparency International gibi küresel STK'lar, ticaretle ilgili hükümet ihalelerinde ve anlaşmalarında yolsuzluğu izlemek ve adil uygulamaları sağlamak için Türk meslektaşlarıyla birlikte çalışır.

STK'lar, uluslararası pazarlarda kültürel ürünleri (el sanatları, sanat ve geleneksel yiyecekler gibi) teşvik eder; bu, yalnızca ticareti canlandırmakla kalmaz, aynı zamanda kültürel bağları da güçlendirir. TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) gibi kuruluşlar ve daha küçük STK'lar, Türk mutfağını ve el sanatlarını küresel olarak tanıtmak için iş birliği yaparak Türkiye'nin imajını ve ihracatını güçlendirir.

2.2. STK'ların Ekonomik Diplomasideki Katkıları

STK'lar, küresel ölçekte ticareti, yatırımları ve ekonomik ortaklıkları kolaylaştırarak modern ekonomik diplomaside kilit aktörler haline gelmiştir. Katkıları, ağ oluşturma, politika etkisi, pazar araştırması ve yatırım kolaylaştırmada aktif olarak yer aldıkları için geleneksel savunuculuğun ötesine geçmektedir. İş dernekleri, endüstri odaları ve ekonomik düşünce kuruluşları da dahil olmak üzere STK'lar, hükümetler ile özel sektör arasındaki boşluğu kapatmaya yardımcı olarak işletmelerin çıkarlarının uluslararası ekonomik ilişkilerde iyi temsil edilmesini sağlar.

Aşağıda verilen grafik, 2013-2017 yılları arasındaki uluslararası insani yardımları tüm dünyada yer alan yardımlarını göstermektedir. Yardımlar şahsi/özel yardımlar ve

hükümetler ile AB kurumlarının yardımları olarak iki kategoriye ayrılmıştır. Her yılın toplam insani yardımı, bu iki kategorinin toplamı olarak verilmiştir.

Genel Trende bakıldığında Uluslararası insani yardımlar her yıl artış göstermektedir. 2013 yılında toplam yardım 18,4 milyar dolar iken, bu miktar 2017 yılında 27,3 milyar dolara ulaşmıştır. Şahsi ve özel yardımlar, bireyler ve özel kuruluşlar tarafından yapılan bağışları içermektedir. 2013 yılında 4,6 milyar dolar olan özel yardımlar, 2017 yılında 5,5 milyar dolara ulaşmıştır. Ancak bu yardımların toplam yardımlara oranı sabit veya çok az artan bir eğilim göstermektedir. En büyük insani yardım kaynağı hükümetler ve AB kurumlarıdır. 2013 yılında 13,8 milyar dolar olan bu yardımlar, 2017 yılında 20,7 milyar dolara yükselmiştir. Özellikle 2015 ve 2016 yıllarında bu yardımlarda büyük artış gözlenmektedir.

Toplam insani yardımlar, 2013'ten 2017'ye kadar sürekli artmıştırve hükümet/AB kurumlarının yardımları bu büyümenin ana kaynağı olmuştur. Şahsi ve özel yardımların katkısı görece sabit kalmıştır, ancak zaman zaman dalgalanmalar gözlenmiştir. 2015 ve 2016 yıllarında toplam yardımlarda ciddi artış yaşanmıştır, bu yıllarda yaşanan küresel insani krizler (örneğin, mülteci krizi, doğal afetler) bu yükselişi tetiklemiş olabilir. 2017'de yardımlar zirveye ulaşmıştır (27,3 milyar dolar), ancak özel yardımların düşüş göstermesi dikkat çekicidir.

Bu grafik, Development Initiatives Şubat 2019 verilerine göre uluslararası insani yardımların yıllar içinde nasıl değiştiğini ve hangi kaynaklardan geldiğini gösteren önemli bir görseldir.

Şekil 3: Uluslararası İnsani Yardımların Yıllar İçinde Değiştiğimi

Ekonomik diplomasi, ticareti genişletme, yabancı yatırım çekme ve ekonomik istikrarı sağlama gibi ekonomik hedeflere ulaşmak için diplomatik araçların ve uluslararası iş birliğinin kullanılması anlamına gelir. Bu bağlamda, STK'lar işletmeler için elverişli koşullar yaratma, ekonomik politikaları destekleme ve sınır ötesi iş birliğini teşvik etme konusunda stratejik bir rol oynamaktadır. Ekonomik diplomasiye katkıları üç ana alanda kategorize edilebilir. Bu üç ana başlık bu bölümde detaylı olarak aşağıda anlatılmıştır.

2.2.1. Ticaret Ve Yatırım İlişkilerinin Geliştirilmesi

STK'ların ekonomik diplomasideki temel rollerinden biri, ülkeler arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerini teşvik etmektir. İşletmeler ve politika yapıcılar arasında aracı olarak hareket ederek ekonomik iş birliğini kolaylaştırır ve karşılıklı olarak faydalı ticaret ortaklıklarının oluşturulmasını teşvik eder(Yaşama Dair Vakıf, 2015). STK'lar çeşitli şekillerde katkıda bulunur:

İkili ve Çok Taraflı Ticaret Anlaşmalarını Kolaylaştırma: STK'lar, işletmelere fayda sağlayan ticaret politikalarını savunmak için hükümetler ve uluslararası kuruluşlarla yakın bir şekilde çalışır. Ticaret serbestleştirme, tarife indirimi ve düzenleyici uyumlaştırma konusundaki tartışmalara katılarak ticaret anlaşmalarının özel sektörün çıkarlarını yansıtmasını sağlarlar.

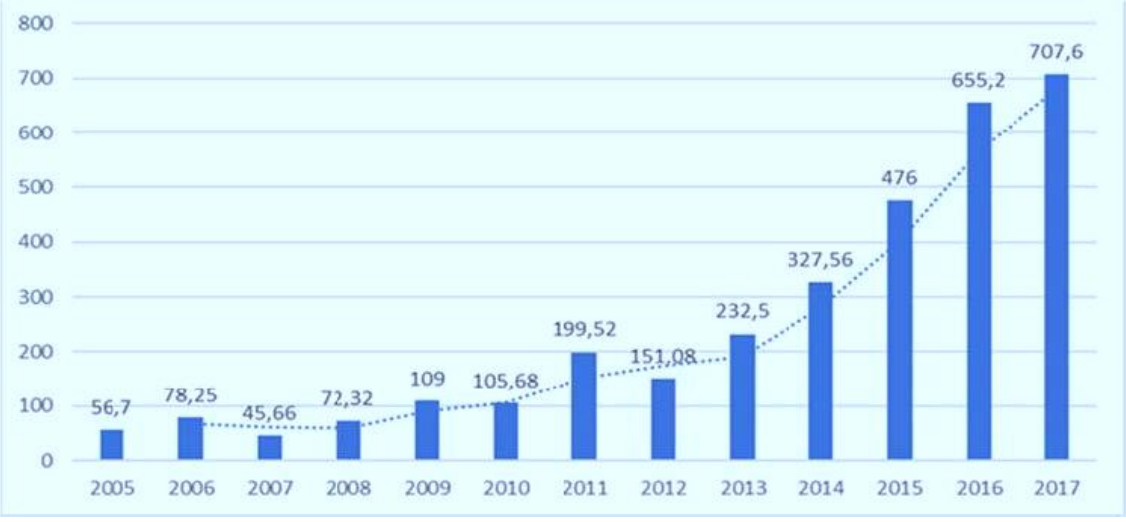
İş Heyetleri ve Ticaret Misyonları Düzenleme: Birçok STK, şirketlerin yeni pazarları keşfetmesine, iş bağlantıları kurmasına ve ticaret anlaşmaları müzakere etmesine olanak tanıyan ticaret heyetleri ve yabancı ülkelere iş gezileri düzenler. Bu misyonlar genellikle doğrudan yatırımlara ve ihracat fırsatlarına yol açar.

Uluslararası İş Forumları ve Ekonomik Zirvelere Ev Sahipliği Yapmak: STK'lar tarafından düzenlenen etkinlikler, iş liderleri, yatırımcılar ve politika yapıcılar arasında ağ oluşturma ve bilgi alışverişi için platformlar sağlar. Bu toplantılar, farklı ülkeler arasında güven oluşturmaya ve ekonomik bağları güçlendirmeye yardımcı olur.

Bölgesel Ekonomik Entegrasyonu Desteklemek: STK'lar genellikle gümrük birlikleri, serbest ticaret bölgeleri ve ticareti ve yatırımı kolaylaştıran sınır ötesi altyapı projeleri gibi ekonomik entegrasyon girişimlerini savunarak bölgesel iş birliğini geliştirmek için çalışırlar(Halis Özer & Aksoy, 2016).

Kamu-Özel Diyaloğunu Teşvik Etmek: STK'lar, ticaret politikalarını tartışmak, yatırım fırsatlarını belirlemek ve düzenleyici zorlukları ele almak için hükümet yetkililerini ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirir. Bu diyalog, ekonomik diplomasi stratejilerinin işletmelerin ihtiyaçlarıyla uyumlu olmasını sağlar.

Şirketlerin uluslararası erişimlerini genişletmeleri ve anlamlı ekonomik ortaklıklara girmeleri için fırsatlar yaratarak, STK'lar ticaretin ve yatırımın küresel genişlemesine katkıda bulunur.



Şekil 4: Türk STK'ları Tarafından Sağlanan Yardım Miktarları (TİKA, Kalkınma Yardımları Raporu 2017,27)

Yukarıda verilen grafik, TİKA, Türkiye Kalkınma Yardımları Raporuna göre 2005-2017 yılları arasında Türk Sivil Toplum Kuruluşları tarafından sağlanan insani yardım miktarlarını göstermektedir. Bu grafik, Türk STK'larının küresel insani yardımda artan etkisini ve Türkiye'nin uluslararası yardım politikalarının başarısını yansıtmaktadır. Yıllık bazda artış eğilimi gösteren yardım miktarları, belirli yıllarda hızlanarak önemli büyüme göstermiştir. Genel eğilime bakıldığında 2005 yılında 56,7 milyon dolar olan yardım miktarı, 2017 yılına kadar sürekli bir artış göstererek 707,6 milyon dolara ulaşmıştır. Bu süre zarfında yardımlar 13 katın üzerinde artış göstermiştir. Dönemsel artışlara bakıldığında ise 2007 yılında yardımlar 45,66 milyon dolara düşerek önceki yıla göre azalmıştır. Ancak, 2008 yılında tekrar yükselmeye başlamış ve 72,32 milyon dolara çıkmıştır. 2011 yılına kadar daha istikrarlı ve kademeli bir artış gözlemlenmiştir. 2011-2012 yıllarında 199,52 milyon dolardan 151,08 milyon dolara gerileme yaşanmış, ancak bu düşüş kısa süreli olmuştur. 2013 yılından itibaren belirgin bir yükseliş trendine girilmiş ve yardımlar hızla artarak 2017'de zirveye ulaşmıştır.

Muhtemel sebepler olarak 2011-2013 yıllarında Suriye İç Savaşı ve mülteci krizi nedeniyle insani yardım ihtiyacının artması. 2015-2017 yıllarında Afrika, Orta Doğu ve Güney Asya'daki insani krizlere yönelik Türkiye merkezli STK'ların daha fazla aktif olması sayılabilir. Türkiye'nin küresel insani yardım politikasını genişletmesi ve STK'lara sağlanan desteklerin artmasıdır

Grafikten anlaşıldığı üzere Türk STK'larının sağladığı insani yardım miktarı yıllar içinde önemli ölçüde artmıştır. Özellikle 2013'ten sonra belirgin bir büyüme eğilimi vardır, bu durum Türkiye'nin küresel insani yardım faaliyetlerindeki rolünün genişlediğini göstermektedir. 2017 yılı itibarıyla yardımların 700 milyon doları aşması, Türk STK'larının uluslararası arenada etkili bir insani yardım aktörü haline geldiğini göstermektedir. Bu büyüme, Türkiye'nin insani diplomasisi ve STK'ların kapasitesinin artışı ile doğrudan ilişkilidir.

2.2.2. Pazar Bilgisi, Sektörel Analizler Ve Uluslararası Deneyim Aktarımı

Günümüzün son derece rekabetçi küresel ekonomisinde, güvenilir pazar istihbaratına ve sektör uzmanlığına erişim, işletmeler ve politika yapıcılar için olmazsa olmazdır. STK'lar, ekonomik verileri toplama, analiz etme ve yaymada önemli bir rol oynar ve şirketlerin bilinçli kararlar almasına yardımcı olur. STK'lar, ekonomik eğilimler, pazar talebi ve

sektöre özgü gelişmeler hakkında ayrıntılı raporlar yayınlar. Bu raporlar, işletmelerin yeni pazarlara girmeden önce büyüme fırsatlarını belirlemesine ve riskleri değerlendirmesine yardımcı olur. Birçok STK, yabancı ülkelerde ofis veya ortaklık bulundurur ve bu da onların farklı pazarlardaki ticaret politikaları, düzenleyici gereklilikler ve iş uygulamaları hakkında birinci elden bilgi toplamalarına olanak tanır. Bu bilgi, uluslararası alanda genişlemeyi hedefleyen şirketler için çok önemlidir. Diğer yandan STK'lar, uzmanların uluslararası iş stratejileri, düzenleyici uyumluluk ve pazara giriş taktikleri hakkında içgörülerini paylaştığı konferanslar, atölyeler ve eğitim programları düzenleyerek bilgi transferini kolaylaştırır. Bazı STK'lar, gerçek zamanlı ekonomik veriler, ticaret istatistikleri ve yatırım analizleri sunan dijital platformlar ve veri tabanları sağlar ve işletmelerin piyasa dinamiklerini izlemesine ve veri odaklı kararlar almasına olanak tanır. Birçok STK politika araştırması yürütür ve hükümetlere ticaret politikalarını, yatırım düzenlemelerini ve endüstriyel kalkınma stratejilerini iyileştirme konusunda önerilerde bulunarak işletme dostu bir ekonomik ortam sağlar. STK'lar, pazar istihbaratı ve bilgi paylaşımındaki çabaları sayesinde işletmelere karmaşık küresel pazarlarda gezinmek ve ekonomik fırsatları yakalamak için ihtiyaç duydukları bilgileri sağlar(Tarlanoğlu, 2024).

2.2.3. Yatırımcıları Teşvik Etme Ve Yönlendirme Mekanizmaları

Yatırım, ekonomik diplomasinin temel bir ayağıdır ve STK'lar yatırım akışlarını kolaylaştırma ve yönlendirmede önemli bir rol oynarlar. Danışmanlık hizmetleri, politika savunuculuğu ve finansal rehberlik sağlayarak hem yerel hem de uluslararası yatırımcıları desteklerler. Bu alandaki katkıları olarak öncelikle yatırımcılar için danışmanlık hizmetleri sayılabilir. STK'lar, yatırımcıların hedef pazarlarının yasal ve ekonomik çerçevesini anlamalarını sağlayarak yatırım düzenlemeleri, işletme kayıt süreçleri ve vergi politikaları hakkında özel rehberlik sunar. Diğer yandan yatırım teşviklerine erişimi kolaylaştırma gelmektedir Hükümetler genellikle yabancı ve yerel yatırımı çekmek için vergi indirimleri, hibeler ve düşük faizli krediler gibi teşvikler sağlar. STK'lar aracı olarak hareket ederek yatırımcıların bu programlarda gezinmesine ve mevcut teşviklerden tam olarak yararlanmasına yardımcı olur. Ayrıca arabuluculuk ve uyuşmazlık çözüm desteği sağlamaktadır. Yatırım anlaşmazlıkları sözleşmesel anlaşmazlıklar, düzenleyici sorunlar veya siyasi istikrarsızlık nedeniyle ortaya çıkabilir. STK'lar, yatırımcılar ve hükümet kuruluşları arasındaki anlaşmazlıkların arabuluculuğunu yaparak adil çözümler sağlamak için tahkim hizmetleri sunar. Sürdürülebilir ve etik yatırım uygulamalarını teşvik etmek

diğer bir katkısıdır. STK'lar kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik girişimlerini teşvik ederek yatırım projelerinin çevresel ve sosyal standartlarla uyumlu olmasını sağlar. Bu yaklaşım yatırımcıların olumlu bir itibar sürdürmesine ve uluslararası düzenlemelere uymasına yardımcı olur. STK'lar, kamu-özel iş birliğinden faydalanabilecek altyapı ve kalkınma projelerini belirleyerek hükümetler ile özel yatırımcılar arasındaki boşluğu kapatmaya yardımcı olur. Bu ortaklıklar, enerji altyapısı, ulaşım ağları ve dijital dönüşüm girişimleri gibi büyük ölçekli ekonomik kalkınma projeleri için çok önemlidir. STK'lar şeffaf ve yatırımcı dostu politikaları savunarak hükümetlerin düzenleyici prosedürleri kolaylaştırmasına, bürokratik engelleri azaltmasına ve daha öngörülebilir bir yatırım ortamı yaratmasına yardımcı olur(CIFTCI, 2020).

Bu mekanizmalar aracılığıyla STK'lar yatırım akışlarını teşvik etmede önemli bir rol oynar ve hem yerel hem de yabancı yatırımcıların ekonomik büyümeye katkıda bulunmak için gerekli desteğe sahip olmasını sağlar(Avcı, 2021).

STK'lar, işletmelere uluslararası pazarda gelişmek için ihtiyaç duydukları araçları, kaynakları ve ağları sağlayarak ekonomik diplomasi alanında vazgeçilmez aktörlerdir. Ticaret ve yatırımı teşvik etme, piyasa istihbaratı sunma ve yatırımcıları yönlendirme konusundaki katkıları, küresel ekonomik iş birliğini güçlendirmeye ve daha dinamik bir iş ortamı yaratmaya yardımcı olur.

Hükümetler ve özel sektör arasında aracı olarak hareket ederek, STK'lar ekonomik diplomasi stratejilerinin iş ihtiyaçlarıyla uyumlu olmasını sağlar ve sonuçta ekonomik kalkınmayı ve uluslararası ticaret genişlemesini yönlendirir. Küresel ekonomi giderek daha fazla birbirine bağlı hale geldikçe, STK'ların ekonomik diplomasiyi şekillendirmedeki rolü önem kazanmaya devam edecektir.

2.3. STK'ların Sosyal ve Kültürel Diplomasideki Rolü

STK'lar sosyal ve kültürel diplomaside önemli bir rol oynar ve kültürel değişim, güven oluşturma girişimleri ve iş birliği projeleri yoluyla uluslararası ilişkileri teşvik eder. Geleneksel devlet liderliğindeki diplomasiden farklı olarak, STK'lar çeşitli ülkelerdeki yerel topluluklar, işletmeler ve paydaşlarla daha fazla esneklik ve doğrudan etkileşim ile çalışır.

STK'lar ulusal kimliği teşvik ederek, kültürlerarası diyaloğu güçlendirerek ve insanlar arası bağlantıları kolaylaştırarak kültürel diplomasiye katkıda bulunur. Faaliyetleri arasında kültürel etkinlikler, eğitim programları, iş ağı toplantıları ve insani çabalar düzenlemek yer alır ve bunların hepsi bir ülkenin yumuşak gücünü artırır(Hasenfeld & Gidron, 2005).

2.3.1. Kültürel Tanıtım ve Etkileşimlerin Artırılması

STK'ların sosyal ve kültürel diplomasideki temel rollerinden biri, ülkelerinin kültürel mirasını, geleneklerini ve değerlerini küresel olarak tanıtmaktır(Haşlak, 2003). Bunu yaparak, karşılıklı anlayışı geliştirir ve kültürler arası etkileşimleri teşvik ederler. Temel faaliyetler olarak kültürel festivaller ve sergiler sayılabilir. STK'lar, ülkelerinin mirasını ve geleneklerini sergileyen sanat, müzik ve edebiyat festivalleri düzenler. Dil ve kültürel değişim programları ile öğrenci değişim girişimleri, dil öğrenme kursları ve sanat işbirlikleri gibi programlar, uluslararası kültürel bağları güçlendirir Küresel kültürel kurumlarla işbirlikleri ile ayrıca STK'lar, kültürel farkındalığı yaymak için sıklıkla UNESCO, kültür merkezleri ve üniversitelerle birlikte çalışır. Aşağıda bazı STK detaylı olarak paylaşılacaktır.

Örneğin bir Türk sivil toplum kuruluşu olan Yunus Emre Enstitüsü (YEE), dünya genelinde kültür merkezleri açarak Türk kültürünü, dilini ve tarihini uluslararası arenada aktif bir şekilde tanıtan önemli bir kültürel diplomasi aktörüdür(DEMİRKAYA & ÇELİK, 2021). Enstitü, düzenlediği Türkçe dil kursları, sanat sergileri, edebiyat etkinlikleri, film gösterimleri ve akademik iş birlikleri ile farklı kültürler arasında köprü kurarak Türkiye'nin kültürel mirasını geniş kitlelere ulaştırır. Bu faaliyetler, yalnızca Türkiye'yi tanıtmakla kalmaz, aynı zamanda farklı ülkelerden insanlarla ortak kültürel değerler ve sanatsal etkileşimler yoluyla güçlü bağlar kurulmasını sağlar .

Yunus Emre Enstitüsü'nün en etkili katkılarından biri, kültürler arası diyaloğu teşvik etmesi ve toplumlar arasındaki kültürel yanlış anlamaları azaltmasıdır. Kültürel etkinlikleri ve akademik programları sayesinde, Türkiye hakkında doğru bilgiye dayalı bir algının oluşmasına katkıda bulunarak, önyargıları ve yanlış anlamaları gidermeye

yardımcı olur. Enstitü, özellikle tarihsel bağları bulunan bölgelerde dil ve kültür aracılığıyla samimi ilişkiler geliştirerek toplumsal dayanışmayı destekler.

Bu tür çalışmalar, Türkiye'nin küresel imajını olumlu yönde şekillendirerek yumuşak güç stratejilerini güçlendirir. Kültürel diplomasi, ekonomik ve siyasi ilişkileri de olumlu yönde etkileyerek uzun vadeli uluslararası iş birliklerine zemin hazırlar. Yunus Emre Enstitüsü, bu doğrultuda Türkiye'nin uluslararası alandaki etkinliğini artıran ve uluslararası dostlukları güçlendiren önemli bir aktör olarak konumlanmaktadır.

2.3.2. Uluslararası İş İnsanlarıyla Köprü Kurarak Güven İnşa Etme

Güven, diplomatik ilişkilerin temel bir bileşenidir ve STK'lar uluslararası iş insanları, politika yapıcılar ve yerel topluluklar arasında aracı olarak hareket ederek güven oluşturmaya yardımcı olur. Ekonomik iş birliğini ve uzun vadeli ortaklıkları teşvik eden ağlar oluştururlar.

Temel Faaliyetler olarak STK'lar, küresel girişimcileri ve yerel paydaşları bir araya getiren uluslararası ticaret zirveleri, iş forumları ve yatırım toplantıları düzenler. Sınır ötesi iş işbirliklerini kolaylaştırmayı sağlarlar. STK'lar ortak girişimleri, bilgi paylaşım oturumlarını ve uluslararası ticaret misyonlarını destekler. Etik İş Uygulamalarını Teşvik Etmeyi de desteklerler. Birçok STK, adil ticaret ve sürdürülebilirliği garanti eden kurumsal sosyal sorumluluk girişimlerini savunur.

Örneğin Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), ticaret heyetleri, iş eşleştirme programları ve sektörel konferanslar gibi etkinlikler aracılığıyla Türk girişimciler ile uluslararası yatırımcılar arasında doğrudan bağlantılar kuran ve ekonomik iş birliğini teşvik eden önemli bir iş diplomasisi STK'sı olarak hareket eder. Düzenlediği uluslararası fuarlar, B2B (işletmeler arası) görüşmeler ve yatırım zirveleri ile Türk iş dünyasının küresel pazarlara açılmasını kolaylaştırır. Aynı zamanda, karşılıklı ticaret ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek ikili ekonomik ilişkileri geliştirir ve finansal güven ortamını güçlendiren mekanizmaları teşvik eder(Müsiad, 2012).

MÜSİAD, üyelerine yeni pazar bilgileri sağlama, sektör analizleri yapma ve uluslararası ticaret deneyimlerini aktarma gibi alanlarda destek verir. Küresel iş topluluklarını birbirine bağlayarak insandan insana diplomasiyi (people-to-people diplomacy) güçlendirir ve böylece uzun vadeli ticari ortaklıkların oluşmasını sağlar. Ayrıca, ev

sahipliği yaptığı diplomatik toplantılar, yatırım forumları ve bölgesel ekonomi zirveleri aracılığıyla Türkiye'nin ekonomik diplomasi alanındaki etkinliğini artırarak, uluslararası ticaret politikalarının şekillenmesine katkıda bulunur(DEMİRPOLAT & YILDIZ, 2015).

2.3.3. Kültürel Etkinlikler, Eğitim Ve Diğer Projelerle İlişkilerin Güçlendirilmesi

STK'lar ayrıca toplumları yakınlaştıran eğitim programları, kültürel etkinlikler ve sosyal projeler aracılığıyla diplomatik ilişkileri güçlendirmede hayati bir rol oynar. Eğitim ve kültürel işbirliği ideolojik ve politik boşlukları kapatmaya yardımcı olur ve sürdürülebilir uluslararası dostluklara yol açar. Burs ve değişim programları ile STK'lar üniversite bursları, mesleki eğitim programları ve öğrenci değişim ortaklıkları kurar. Ayrıca kültürel farkındalık kampanyaları ile farklı etnik ve dini topluluklar arasında hoşgörü, barış ve sosyal katılımı teşvik eden girişimler başlatırlar. İşbirlikli araştırma projeleri yaparak STK'lar üniversiteler ve düşünce kuruluşları arasında bilimsel, teknolojik ve kültürel araştırma ortaklıklarını kolaylaştırır.

Örnek olarak Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA), Afrika, Balkanlar ve Asya'da eğitim, sağlık ve kalkınma projeleri yürüterek Türkiye'nin bu bölgelerdeki diplomatik varlığını güçlendiriyor(S. Koyuncu & Medin, 2017). Bu kapsamda TİKA, okulların inşası ve modernizasyonu, sağlık merkezlerinin kurulması, tarımsal üretimi destekleyici projeler, mesleki eğitim programları ve altyapı geliştirme çalışmaları gibi birçok alanda faaliyet gösteriyor. Bu projeler sayesinde Türkiye, söz konusu bölgelerde hem insani yardım sağlıyor hem de kültürel ve ekonomik bağlarını güçlendirerek uzun vadeli iş birlikleri inşa ediyor. Aynı zamanda yerel halkın yaşam kalitesini artırarak Türkiye'nin uluslararası alandaki olumlu imajını pekiştiriyor.

Bir diğer örnek olarak MÜSİAD Kadın Kurulu, uluslararası Kadın Sivil toplum kuruluşlarıyla proje geliştirir. Afrika'daki ülkelerin el sanat eserlerinin sergilendiği, satışlarının yapıldığı, gelirinin tamamının eser sahiplerine aktarıldığı, aynı zamanda gelen misafirlerin ilgili kültürleri tanımaları için fırsat oluşturan Afrika Evi projesi bu kapsamda faaliyetlerine halen devam etmektedir. Yine ülkemizdeki yabancı misyon temsilcilerinin ailelerinin davet edildiği toplantılar, iftar yemekleri ve Kadın haklarının geliştirilmesi hedefiyle yapılan işbirliği toplantıları daha güçlü ve kapsamlı bir Ticari Diplomasi için destek niteliğindedir.

MÜSİAD Kadın çatısı altında yürütülen iftar programları, yalnızca sosyal dayanışma değil, aynı zamanda diplomatik etkileşim ortamı da sunmaktadır. Farklı ülke temsilcilerini bir araya getiren bu etkinlikler, Türkiye'nin yumuşak gücünün STK kanalıyla sahada nasıl üretildiğine dair özgün bir örnek teşkil etmektedir.

MÜSİAD Kadın Kurulu'nun yürüttüğü faaliyetler, doğrudan siyasi ya da ekonomik karar alma süreçlerine müdahale etmese de, dolaylı ve yumuşak bir güç (soft power) etkisi yaratmaktadır. Bu etkinin temelinde, karar verici pozisyonlarda bulunan bireylerin aile yapıları ve özellikle eşleriyle olan ilişkileri yer almaktadır. Kadın Kurulu'nun düzenlediği etkinlikler, eğitimler ve sosyal faaliyetler aracılığıyla, karar vericilerin eşleri üzerinde kültürel ve değer temelli bir etki oluşturulmakta; bu durum ise zamanla karar alma süreçlerine dolaylı yoldan yansıyabilmektedir.

Özellikle muhafazakâr çevrelerde kadınların sosyal alandaki rolü, aile içi dinamikleri ve erkek bireylerin toplumsal algıları üzerinde belirleyici olabilmektedir. Bu bağlamda MÜSİAD Kadın Kurulu'nun yürüttüğü faaliyetler, karar vericilerin değer dünyalarının şekillenmesinde, önceliklerinin belirlenmesinde ve sosyal-politik tercihlerinin oluşmasında önemli bir arka plan etkisi yaratmaktadır.

Bu nedenle, Kadın Kurulu'nun etkinliklerini yalnızca sivil toplum faaliyeti olarak değerlendirmek yetersiz kalır. Bu faaliyetler aynı zamanda karar alma süreçlerine yön verebilecek toplumsal değer üretimi açısından da stratejik bir rol oynamaktadır. Bu boyut, soft power kavramı çerçevesinde değerlendirilmektedir.

3. MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİDEKİ ETKİN ROLÜ

Ticari diplomasi, ulusal ekonomik çıkarları desteklemek için diplomatik stratejilerin ve faaliyetlerin kullanılması anlamına gelir. Uluslararası ticareti teşvik etmeyi, yatırımları çekmeyi ve dış pazarlardaki işletmeleri desteklemeyi içerir. STK'lar, özellikle MÜSİAD gibi iş dernekleri, işletmeler ve hükümetler arasında aracı olarak hareket ederek bu alanda önemli bir rol oynamaktadır.

MÜSİAD'ın ticari diplomasideki rolü çok boyutludur ve ticaret teşviki, yatırım kolaylaştırma ve uluslararası ağ oluşturmayı içerir. Küresel erişimi ve stratejik girişimleri aracılığıyla önemli katkılarda bulunur. MÜSİAD, girişimciliği, ekonomik kalkınmayı ve ticari ilişkileri desteklemek amacıyla 1990 yılında kurulan Türkiye'nin önde gelen iş derneklerinden biridir. İş diplomasisi aktörü olarak:

- Türk ve uluslararası iş toplulukları arasında diyaloğu kolaylaştırmak.

- Ticaret misyonları ve ağ oluşturma etkinlikleri düzenlemek.

- Pazar içgörüleri ve iş zekası sağlamak.

- Ekonomik politikaları etkilemek için hükümet kurumlarıyla işbirliği yapmak gibi alanlarda faaliyetler sürdürmektedir(Özsöz, 2017).

MÜSİAD, özetle Türk işletmelerini yurtdışında aktif olarak tanıtmakta, ticaret ortaklıklarını güçlendirmek için uluslararası iş ziyaretleri düzenlemekte, Türk girişimcileri küresel yatırımcılarla buluşturmak için MÜSİAD Uluslararası İş Forumu (IBF) gibi üst düzey ekonomik zirvelere ev sahipliği yapmakta ve ticaret ortaklıklarını geliştirmek için uluslararası iş örgütleriyle Mutabakat Muhtıraları (MoU) imzalamaktır. Örneğin MÜSİAD'ın Orta Doğu ve Afrika'daki çabaları inşaat, enerji ve lojistik alanlarında daha güçlü iş bağları ve yatırım projeleri ile sonuçlanmıştır. 80'den fazla ülkede bulunan temsil ofisleri ağı sürekli ekonomik etkileşimi kolaylaştırmaktadır. Türkiye'de iki yılda bir düzenlenen MÜSİAD EXPO, 50'den fazla ülkeden binlerce iş insanını doğrudan B2B toplantılarına katılmaya çekmektedir. Bu bölümde MÜSİAD'ın yapısı, faaliyetleri ve sosyal ekonomik etkilerinden bahsedilecektir.

3.1. MÜSİAD'ın kuruluşu ve tarihçesi

MÜSİAD, Türkiye'nin en etkili sivil toplum örgütlerinden biridir. Kuruluşundan bu yana, Türkiye'nin ekonomik manzarasını şekillendirmede, girişimcileri desteklemede ve uluslararası ticaret ilişkilerini geliştirmede kritik bir rol oynamıştır. MÜSİAD, işletmelerin küresel pazarlara açılmasına yardımcı olurken Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkıda bulunarak ticari diplomasinin temel itici gücü olmuştur(Özsöz, 2017).

9 Mayıs 1990'da, İstanbul, Türkiye'de bir grup girişimci tarafından kurulmuştur. Kuruluşunun arkasındaki temel motivasyon, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler (KOBİ'ler), İslami/muhafazakar iş değerlerini, Türkiye'de daha bağımsız ve girişimci bir iş ortamını destekleyecek alternatif bir iş birliği sağlamaktı:

MÜSİAD, aralarında şu isimlerin de bulunduğu 12 iş adamı tarafından kuruldu.

Mehmet Erol Yarar
Bayram Ali Bayramoğlu
Cihangir Bayramoğlu
Abdurrahman Esmerer
Natık Akyol
Şekib Avdagiç
Arif Gülen
Ahmet Yıldırım
Mehmet Turgut
Halil Ayan
Mahmut Ekrem Ensari
Mehmet Gönenç
Erol Yarar ilk başkandır. Bu kurucular, etik, sosyal sorumluluk ve serbest piyasa ilkelerini vurgulayarak Anadolu girişimcilerinin değerlerini yansıtan bir iş birliği oluşturmayı amaçladılar.

Kuruluştaki temel hedefler, 1)Türkiye'deki girişimcileri ve KOBİ'leri desteklemek, 2)Serbest piyasa ekonomik politikalarını teşvik etmek, 3)Yurtiçi ve uluslararası iş bağlantılarını güçlendirmek ve 4)Sosyal sorumluluk sahibi iş uygulamalarını teşvik etmektir(Büyüktanır, 2018).

MÜSİAD temelde iktisadi güçlenme hareketi gibiydi ama aynı zamanda bir bilinçlenme hareketiydi. Anadolu'dan gelenlerin İstanbul'da sadece ticari hayatta yer edinmesi değil,

aynı zamanda bir değer ortaya koyması gerekiyordu. Ticaret, sadece kar etme amacı değil, aynı zamanda temsil etme sorumluluğunu da taşıyordu.

MÜSİAD'ın tarihçesine bakıldığında 4 dönem altında incelenebilinir:

1) **İlk Yıllar (1990'lar): Büyüme ve Zorluklar**

Üyelik tabanını genişletmek amacıyla ilk dönemler çalışmalar yapılmıştır. Başlangıçta, MÜSİAD küçük bir iş insanları grubuyla başladı ancak hızla genişledi. 1995'e gelindiğinde, aşağıdakiler de dahil olmak üzere çok çeşitli endüstrileri örneğin üretim, inşaat, ticaret ve ihracat temsil eden binlerce üyesi vardı. MÜSİAD Türkiye ekonomisi, artan özelleştirme ve küresel ticaretle serbestleşme sürecindeydi. MÜSİAD, özellikle İslami ve Ortadoğu pazarlarında ihracatı teşvik etmeye odaklandı. 1990'lar Türkiye'de politik olarak çalkantılı geçti ve MÜSİAD bazen daha muhafazakar, İslam odaklı bir iş yaklaşımını temsil ediyor olarak görüldü. İlk başarılar olarak 1993'te ilk MÜSİAD EXPO'sunu düzenledi ve bu fuar daha sonra Türkiye'nin en büyük uluslararası ticaret fuarlarından biri oldu. Yabancı yatırımcılarla bağları güçlendirmek için iş konseyleri kurdu. KOBİ dostu ekonomik politikaları savundu(Lorasdaği, 2009).

2) **Genişleme ve Kurumsallaşma (2000'ler)**

Bu dönemde kurumsal büyüme gerçekleşmiştir. Türkiye genelinde bölgesel şubeler açtı. İlk uluslararası temsilcilik ofislerini kurdu. Birden fazla dış ticaret kuruluşuyla iş birliği anlaşmaları oluşturdu. Türk iş ortamında etkisi artmıştır. MÜSİAD, daha büyük ve daha laik Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'ne (TÜSİAD) bir alternatif haline geldi. 2000'li yılların ortalarına gelindiğinde, Türkiye'nin ekonomik politikalarını şekillendirmede güçlü bir siyasi ve ekonomik sese sahipti. Özellikle Afrika, Orta Doğu ve Asya'da küresel ağını genişletti.

3) **Küreselleşme ve Stratejik Büyüme (2010'lar - Günümüz)**

Uluslararası varlığın güçlendirilmesi meydana gelmiştir. 80'den fazla ülkede temsilcilik ofisleri açtı. Küresel yatırımcıları bir araya getirmek için MÜSİAD Uluslararası İş Forumu'na (IBF) ev sahipliği yaptı. Afrika, Körfez ve Orta Asya pazarlarına odaklandı. Bu dönemde önemli projeler ve girişimler olarak MÜSİAD EXPO uluslararası işletmeler için önde gelen bir ticaret platformu haline geldi. Genç girişimcileri desteklemek için

Genç MÜSİAD programını başlattı. Dijital dönüşüm ve inovasyon odaklı büyümeye odaklandı(Avci, 2023).

Önemli gelişmeler olarak ise teknoloji, sürdürülebilir kalkınma ve İslami finans konularına daha fazla odaklanıldı. Yabancı elçilikler, hükümetler ve uluslararası iş konseyleriyle diplomatik ilişkiler güçlendirildi. Türkiye'nin ekonomik diplomasisinin tanıtılmasında önemli bir rol oynadı(Yankaya, 2009).

4) Bugünkü MÜSİAD

Mevcut duruma bakıldığında birçok sektörde 14.000'den fazla üyesi vardır. Türkiye'de 60'ı şube, 14'ü temsilcilik ve 8'i temsilci olmak üzere 83 noktada, Yurtdışında ise 84 ülkede 99 farklı şehirde teşkilatlanmış ve yereldeki üyeleriyle birlikte faaliyet göstermektedir. Stratejik hedefler olarak ise Türkiye'nin küresel ekonomik varlığını güçlendirmek. Sürdürülebilir ve dijital ekonomik dönüşümü desteklemek. Gelişmekte olan pazarlarla yatırım ilişkilerini geliştirmek.

MÜSİAD, 1990'daki kuruluşundan bu yana küçük bir işletme derneğinden uluslararası alanda tanınan bir ekonomik organizasyona dönüştü. Ticari diplomasi, iş ağı ve ekonomik kalkınmaya odaklanması onu Türkiye'deki en etkili iş STK'larından biri haline getirdi. MÜSİAD, ileriye dönük olarak Türkiye'nin ekonomik hedeflerini desteklerken küresel ayak izini genişletmeyi hedefliyor(KÖSEOĞLU, 2023).

3.1.1. MÜSİAD'ın Kuruluş Felsefesi ve Tarihsel Gelişimi

MÜSİAD, 1990 yılında kurulduğunda yalnızca ekonomik kalkınma ve ticari birliktelik amacı gütmekten öte, aynı zamanda bir "değer inşası" hedefiyle yola çıkmıştır. Bu yönüyle dernek, ekonomik girişimciliği bir tür "ticaret seferi" olarak değerlendirmiş, üyelerine yalnızca ticari araçlar değil, aynı zamanda bir anlam dünyası da sunmuştur.

Bu yaklaşım, MÜSİAD'ı klasik bir iş dünyası örgütü olmaktan çıkararak, üyelerinin hem ekonomik hem de sosyokültürel yönelimlerini şekillendiren bir kimlik platformuna dönüştürmüştür. MÜSİAD'ın kuruluşundan itibaren özellikle Anadolu sermayesini harekete geçirme motivasyonu, üyeleri arasında ortak bir aidiyet duygusunun gelişmesini

sağlamış, böylece STK'nın uzun ömürlü kurumsal yapısı için güçlü bir temel oluşturmuştur.

MÜSİAD'ın teşkilat yapısı da bu değer temelli örgütlenmenin bir yansıması olarak şekillenmiştir. Derneğin il ve yurt dışı temsilcilikleri, üyelerin yereldeki ekonomik aktörlerle bağlarını koruyarak aynı zamanda küresel ağlara entegrasyonlarını da mümkün kılan bir yapı sunmaktadır. Bu yapı, hem merkezi koordinasyonu hem de yerel esnekliği bir arada barındırması açısından dikkat çekicidir.

3.1.2. Avrupa Birliği ile İlişkilerde MÜSİAD'ın Evrilen Pozisyonu

MÜSİAD'ın Avrupa Birliği (AB) konusundaki kurumsal tutumu, zaman içerisinde dikkat çekici bir dönüşüm geçirmiştir. 1990'lı yıllarda AB'ye yönelik "şüpheci" ve çoğu zaman "koşullu karşıtlık" içeren bir söylem geliştiren MÜSİAD, özellikle 2000'li yıllardan itibaren bu pozisyonunu daha pragmatik ve destekleyici bir çizgiye evirmiştir. Bu dönüşümün arkasında, Türkiye'nin dış ticaret yapısının AB ile entegrasyonundan kaynaklanan yapısal bağlar, AK Parti hükümetlerinin AB müzakerelerine yönelik reformcu tutumu ve 28 Şubat sürecinin etkileri yer almaktadır (Ermağan, 2012)Türkiye-Avrupa Birliği ….

2004 yılından itibaren MÜSİAD, Avrupa'da kurduğu temsilcilikler, Brüksel merkezli diplomatik temaslar, Euro-Mediterranean iş forumları ve Avrupalı STK'larla yürütülen projelerle birlikte AB ile daha çok "çalışılabilir mesafede" bir ilişki geliştirmeye yönelmiştir. Dernek, Avrupa iş dünyası ile Türk KOBİ'lerinin entegrasyonunu kolaylaştıran temaslarıyla ekonomik diplomasi alanında sahici katkılar sağlamıştır.

Bu bağlamda MÜSİAD'ın AB yaklaşımı, ideolojik karşıtlıktan ziyade, milli üretim-tabanlı kalkınmayı önceleyen, kimlik duyarlılıklarını koruyan fakat stratejik iş birliğini dışlamayan bir çizgide yeniden şekillenmiştir. Bu yaklaşım, AB ile iş dünyası bağlamında kurulabilecek "eşit ortaklık" zeminini önemseyen bir ekonomik diplomasi anlayışına dayanmaktadır.

3.2. MÜSİAD'ın Yapısı ve İhracat Organizasyonu

MÜSİAD, Türkiye'de ve uluslararası alanda ekonomik iş birliklerini güçlendirmek, yatırım ortamını geliştirmek ve ticari fırsatları artırmak için çeşitli platformlar oluşturmuştur. Bu platformlar, küresel ticaretin ve iş diplomasisinin gelişmesine katkı sağlarken, üyelerine daha geniş bir ticaret ağı ve iş fırsatları sunmaktadır(ÜNAL ÇEPEL, 2015). Bu bağlamda, MÜSİAD çatısı altında faaliyet gösteren dört önemli yapı şunlardır:

1. Uluslararası İş Forumu (IBF – International Business Forum)
2. MÜSİAD Uluslararası Yatırım ve Destek Ofisi (MÜSİAD INVEST)
3. MÜSİAD EXPO
4. MÜSİAD Ticaret Ofisi (MTO)

Bu platformlar, Türkiye'nin iş dünyasını küresel arenada daha rekabetçi hale getirmek için çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

3.2.1. IBF (International Business Forum – Uluslararası İş Forumu)

Uluslararası İş Forumu (International Business Forum – IBF), 1995 yılında MÜSİAD tarafından kurulmuş olup, Müslüman iş dünyasını küresel ölçekte bir araya getirmeyi amaçlayan en büyük iş platformlarından biridir. IBF, Müslüman iş insanları arasında bir "Global İş Ağı" oluşturmak amacıyla hayata geçirilmiştir ve bugün 25 ülkeden 42 iş insanı derneği başkanının yer aldığı bir İcra Kurulu (BOG – Board of Governors) tarafından yönetilmektedir.

IBF, küresel ekonomik iş birliklerini artırarak sürdürülebilir kalkınmayı ve ortak refahı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. IBF'nin temel vizyonları olarak İslam dünyasında ekonomik iş birliklerini artırmak ve ticari ilişkileri derinleştirmek diyebiliriz. Üye ülkeler arasında güçlü ekonomik bağlar kurarak ticari sürdürülebilirliği sağlamak ve teknoloji transferi, sanayi iş birlikleri ve yatırım teşvikleri aracılığıyla ülkeler arası kalkınmaya destek olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, IBF ticaret, yatırım ve sanayi alanlarında faaliyet gösteren iş insanlarını bir araya getirerek, küresel pazarda daha güçlü ekonomik modellerin oluşturulmasını hedeflemektedir.

IBF, her yıl farklı bir ülkede belirli bir tema altında büyük kongreler düzenlemektedir. Bu kongrelerde şu etkinlikler gerçekleştirilmektedir:

1. Üst Düzey Paneller: Küresel ekonomik trendlerin tartışıldığı, uzman konuşmacıların katılım sağladığı stratejik paneller düzenlenmektedir.
2. Çok Uluslu Yatırım Projeleri: Ülkeler arası yatırım projeleri tanıtılarak iş dünyasına yeni fırsatlar sunulmaktadır.
3. Ülke Tanıtımları ve Ticari Diplomasi Faaliyetleri: IBF toplantıları, ülkelerin ekonomik potansiyellerini ve yatırım fırsatlarını uluslararası iş dünyasına tanıtma platformu olarak da hizmet vermektedir.
4. Gerçek Yaşam Deneyim Paylaşımları: Başarılı iş insanlarının deneyimlerini paylaştığı ve girişimcilik alanında yol gösterici oturumlar düzenlenmektedir.
5. Sektörel Özel İş Toplantıları: Katılımcı iş insanları arasında iş eşleştirme (B2B) ve ticari ortaklık fırsatlarını değerlendiren birebir görüşmeler organize edilmektedir.

Bu faaliyetler sayesinde, IBF üye ülkeler arasında sürdürülebilir iş modelleri oluşturulmasını ve yeni yatırım projelerinin hayata geçirilmesini sağlamaktadır(B. Koyuncu, 2004).

IBF, özellikle İslam dünyasında ekonomik ilişkilerin gelişmesine ve iş birliklerinin artmasına katkı sağlamaktadır. IBF'nin sağladığı temel katkılar üye ülkeler arasındaki ticaret hacmini artırmaktır. Fuarlar, yatırım zirveleri ve iş geliştirme toplantıları sayesinde yeni ticari bağlantılar kurulmaktadır. Yatırımları teşvik etmektir. Uluslararası sermaye hareketlerinin yönlendirilmesi ve doğrudan yabancı yatırım çekilmesi için iş dünyasına rehberlik edilmektedir. IBF, teknoloji transferi, teknik iş birlikleri ve bilgi paylaşımı konusunda üye ülkeler arasında bir köprü görevi görmektedir. Faizsiz finans, ortak yatırım modelleri ve bölgesel kalkınma projeleri ile üye ülkeler arasında ekonomik entegrasyon sağlanmaktadır.

IBF, Asya, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'da ticaret ve yatırım alanlarında önemli bir referans noktası haline gelmiştir. Özellikle İslam dünyasında, yerel ekonomileri küresel pazara entegre etmek ve iş insanları arasında iş birliklerini güçlendirmek adına stratejik bir rol üstlenmektedir.

IBF, MÜSİAD'ın küresel vizyonunun önemli bir parçası olarak, ticari diplomasi, iş dünyası iş birlikleri ve ekonomik kalkınma süreçlerinde önemli bir aktör haline gelmiştir.

1995'ten bu yana dünya çapında düzenlenen IBF kongreleri, küresel ticaretin gelişmesine ve üye ülkeler arasında ekonomik iş birliklerinin artmasına katkı sağlamaktadır. IBF sayesinde, Türkiye ve diğer üye ülkeler uluslararası arenada daha güçlü ticari bağlar kurarak küresel ekonomide rekabet avantajı elde etmektedir. IBF, ticaret, yatırım ve sanayi alanlarında Müslüman iş insanlarını bir araya getirerek, uluslararası iş dünyasında ortak fayda ve sürdürülebilir büyüme modelini teşvik etmektedir.

3.2.2. MÜSİAD Uluslararası Yatırım ve Destek Ofisi (MÜSİAD INVEST)

Türkiye, stratejik coğrafi konumu, güçlü sanayisi, genç ve dinamik nüfusu, ham madde çeşitliliği ve yatırım teşvikleri ile uluslararası iş dünyası için cazip bir yatırım merkezi konumundadır. Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Asya pazarlarına kolay erişimi, lojistik avantajları ve gelişmiş üretim altyapısı, Türkiye'yi küresel yatırımcılar için önemli bir destinasyon haline getirmektedir.

Bu doğrultuda, MÜSİAD'ın sahip olduğu geniş global iş ağı ve yatırım tecrübesi, Türkiye'nin sunduğu yatırım fırsatlarıyla birleşerek stratejik bir avantaj yaratmaktadır. MÜSİAD INVEST, Türkiye'ye yatırım yapmak isteyen uluslararası iş insanları için rehberlik ve destek sağlayan bir platform olarak faaliyet göstermektedir.

MÜSİAD INVEST, Türkiye'ye yatırım yapmak isteyen uluslararası yatırımcılara rehberlik etmek, ticari iş birliklerini güçlendirmek ve sürdürülebilir ekonomik gelişimi desteklemek amacıyla kurulmuştur. Ana misyonu, uluslararası iş insanlarını Türkiye'ye yatırım yapmaya teşvik etmek, yatırımcıları hızlı ve güvenilir şekilde yönlendirmek, yatırımcıları MÜSİAD'ın güçlü üye portföyüyle tanıştırmak, yeni nesil teknoloji odaklı yatırım alanlarına rehberlik etmek, yatırımcıların kamu ve özel sektör bürokrasisiyle koordinasyonunu sağlamak , Türkiye'de ve dünya çapında yatırımcılar için özel danışmanlık hizmetleri sunmaktır.

Bu hedefler doğrultusunda MÜSİAD INVEST, uluslararası yatırımcıların Türkiye'de en verimli ve kârlı yatırımları yapabilmesi için profesyonel destek ve yönlendirme sağlayan bir merkez olarak konumlanmaktadır.

MÜSİAD INVEST, yatırımcıların Türkiye pazarına entegrasyonunu kolaylaştırmak ve sürdürülebilir iş birlikleri kurmalarını sağlamak için kapsamlı hizmetler sunmaktadır. Temel Hizmet Alanları:

1. Kişisel Danışmanlık Hizmetleri
    a. Yatırımcıların Türkiye'ye entegrasyonu için bireysel bazda sağlanan hizmetler
    b. Vatandaşlık ve oturum danışmanlığı (Türk vatandaşlığı başvurusu, oturum izinleri)
    c. Vize ve çalışma izni danışmanlığı
    d. Yabancı yatırımcıların istihdam edilmesiyle ilgili danışmanlık
2. Mali Danışmanlık Hizmetleri
    a. Yatırımcıların finansal planlamalarını kolaylaştıran hizmetler:
    b. Şirket kuruluş danışmanlığı (Limited, Anonim Şirket vb. kuruluş işlemleri)
    c. Vergi ve muhasebe yönetimi
    d. Denetim ve finansal raporlama hizmetleri
3. Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
    a. Türkiye'de iş yapmak isteyen yatırımcıların karşılaşabileceği hukuki süreçlere yönelik hizmetler:
    b. Şirket birleşmeleri ve devralmalar
    c. Yeni çıkan ticari kanun ve mevzuatlar hakkında bilgilendirme
    d. Yatırımcı haklarının korunması için hukuki rehberlik
4. Sektörel Danışmanlık Hizmetleri
    a. Yatırımcıların ilgilendiği sektörlere yönelik özel danışmanlık:
    b. İmalat sanayi yatırımları
    c. Tarım ve gıda yatırımları
    d. Enerji sektörü yatırımları (Yenilenebilir enerji, madencilik vb.)
    e. Gayrimenkul yatırımları (Konut, ticari gayrimenkul projeleri)
    f. Sağlık ve turizm yatırımları
5. Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri
    a. Türkiye'de iş yapmak isteyen şirketlerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesine yönelik hizmetler:
    b. Sanal ofis hizmetleri
    c. Marka ve patent tescili
    d. İnsan kaynakları danışmanlığı
    e. Gümrük ve lojistik hizmetleri

f. Bilgi teknolojileri (IT) danışmanlığı
g. Tanıtım, sigorta ve fuar organizasyon hizmetleri

MÜSİAD INVEST, Türkiye'ye yatırım yapmak isteyen iş insanlarına doğrudan erişim sağlayarak, yatırım süreçlerini hızlandıran stratejik avantajlar sunmaktadır. Uluslararası iş insanlarına yatırım süreçlerinde en güvenilir rehberliği sunar. Geniş ticari ağ: MÜSİAD'ın 81 ülkede faaliyet gösteren iş ağına yatırımcıları entegre eder. Hızlı işlem süreci: Yatırımcıların bürokratik süreçlerini hızlandırarak iş kurma sürecini kolaylaştırır. Teknoloji ve inovasyon desteği: Geleneksel yatırım modellerinin yanında teknoloji odaklı yeni nesil yatırımlara destek sağlar. Kamu ve özel sektör koordinasyonu: Yatırımcıların kamu kurumları ve özel sektör temsilcileri ile etkin iş birliği kurmasına yardımcı olur.

Özetlemek gerekirse, MÜSİAD INVEST, bu fırsatları en verimli şekilde değerlendirmek isteyen uluslararası yatırımcılara kapsamlı rehberlik ve destek sunarak Türkiye'nin küresel yatırım merkezi olmasına katkı sağlamaktadır. MÜSİAD INVEST, uluslararası iş dünyasını Türkiye'de yatırım yapmaya teşvik eden ve onlara profesyonel danışmanlık sunan stratejik bir yatırım destek ofisidir. Türkiye'nin sunduğu yatırım fırsatlarını en iyi şekilde değerlendirmek isteyen iş insanları için MÜSİAD INVEST, güvenilir bir rehber ve güçlü bir iş ağı sağlamaktadır. Bu sayede Türkiye, küresel iş dünyasının önemli yatırım merkezlerinden biri haline gelmekte ve uluslararası yatırımcılar için sürdürülebilir iş fırsatları sunmaktadır.

MÜSİAD, 2020 sonrası dönemde yurt dışı şube ve temsilciliklerini birer yatırım ve ticaret ajansı olarak konumlandırma stratejisini benimsemiştir. MÜSİAD INVEST ve M-TIA (MÜSİAD Ticaret ve Yatırım Ajansı) girişimi, bu dönüşümün somut örneğidir.

3.2.3. MÜSİAD EXPO

MÜSİAD EXPO, Türkiye'nin küresel pazarlardaki etkinliğini artırmak, yerli ve yabancı yatırımcıları bir araya getirmek ve ticari iş birliklerini güçlendirmek amacıyla iki yılda bir düzenlenen uluslararası bir ticaret fuarıdır. 2024 yılında, 26-29 Kasım tarihleri arasında TÜYAP İstanbul Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenecek olan MÜSİAD EXPO, iş dünyasının en prestijli organizasyonlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Fuar, Türkiye'nin büyüme stratejileri doğrultusunda ticaret ağlarını genişletmek ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak isteyen iş insanları için büyük fırsatlar sunmaktadır.

MÜSİAD EXPO, her geçen yıl büyüyen katılımcı sayısı ve sektör çeşitliliği ile Türkiye'nin iş dünyasını uluslararası yatırımcılarla buluşturan önemli bir ticaret platformu olma özelliğini taşımaktadır. İş ve siyaset dünyasının önde gelen isimlerini bir araya getirerek, ticari ilişkilerin gelişmesine olanak sağlar. Yeni pazar arayışındaki firmalar için uluslararası alanda güçlü bağlantılar kurma fırsatı sunar. Yatırımcılar, girişimciler ve sektör temsilcileri için büyük ölçekli iş görüşmeleri ve anlaşmalar gerçekleştirir. Türkiye'nin sanayi, ticaret ve ihracat kapasitesini uluslararası arenada tanıtarak, küresel ölçekte marka değerini artırır. İş dünyasının farklı sektörlerinde yenilikleri ve trendleri takip eden şirketler için stratejik bir vitrin görevi görür.

MÜSİAD EXPO, iş dünyasının en etkili buluşmalarından biri olarak şirketlere, yatırımcılara ve sektör temsilcilerine pek çok fırsat sunmaktadır.

Fuar, katılımcılara ürünlerini doğrudan alıcılarla buluşturma ve satış yapma imkânı sunar. Şirketler, yeni ülkelere açılma ve uluslararası müşterilere ulaşma fırsatı yakalar. Yerli ve yabancı iş insanlarıyla birebir görüşmeler düzenlenerek, güçlü ticari anlaşmalar sağlanır. Firmalar, ticari ağlarını genişleterek iş hacimlerini artırabilirler. Uluslararası şirketler ve yerli firmalar arasında stratejik ortaklıklar kurulur. Büyük ölçekli projeler ve iş birlikleri için uzun vadeli ticari ilişkiler oluşturulur. Firmalar, ürün ve hizmetlerini uluslararası arenada tanıtarak marka bilinirliğini artırabilir. Rakip analizleri yaparak sektördeki konumlarını güçlendirme fırsatı yakalarlar. Yeni dağıtım ağları oluşturarak ticari faaliyetlerini genişletme imkânı sunar. Türkiye ve dünya çapında ticari ağlarını büyütmek isteyen firmalar için eşsiz bir ortam sunar. Asya, Avrupa, Afrika, Orta Doğu ve Amerika'dan gelen iş insanları ile doğrudan görüşmeler yapılır.

MÜSİAD EXPO, farklı sektörlerden birçok yerli ve yabancı firmanın katılımıyla geniş bir endüstri yelpazesine hitap etmektedir. Katılımcı sektörler arasında şunlar yer almaktadır:

1. Sanayi ve İmalat
2. Tarım ve Gıda
3. Otomotiv ve Savunma Sanayi
4. Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri
5. İnşaat ve Gayrimenkul
6. Sağlık, Medikal ve Biyoteknoloji

7. Turizm ve Hizmet Sektörü
8. Bilişim ve Yazılım Teknolojileri
9. Finans, Sigorta ve Bankacılık

MÜSİAD EXPO, Türkiye ve dünyanın dört bir yanından gelen katılımcıları ağırlamaktadır. MÜSİAD Üye Firmaları, MÜSİAD Yurtdışı İrtibat Noktası Kuruluşlarının Üyeleri, İslam İşbirliği Teşkilatı Üyesi Ülkelerden Şirketler, Türkiye'nin Öncelikli ve Hedef Pazar Ülkelerinden Firmalar, Yerli ve Yabancı Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar), Belediyeler, Teknoloji Firmaları ve Teknoparklardır. Ziyaretçi profiline bakıldığında ise Akademisyenler ve Uzmanlar, Bürokratlar ve Bakanlar, Gazeteciler ve Editörler, Girişimciler ve İş Dünyasının Liderleri, Ticaret Odaları, Birlikler ve Dernek Başkanları, Sektör Temsilcileri, Yatırımcılar ve Üreticilerdir.

Fuarda, ticari ilişkileri geliştirmek amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlenecektir. Yerli ve yabancı yatırımcılar birebir görüşmeler gerçekleştirerek iş fırsatlarını değerlendirir. Uluslararası firmalarla iş insanları arasındaki ticari anlaşmaları kolaylaştıran özel toplantılar düzenlenir. İş dünyasının önemli isimleri tarafından küresel ekonomi, sektör trendleri ve yeni fırsatlar üzerine konuşmalar yapılır. Start-up firmaları ve yenilikçi projeler için özel alanlar oluşturularak, yeni yatırımcılarla bağlantılar kurulur. Türkiye'nin yerli üretim gücü, sanayi tesisleri ve ihracat kapasitesi vurgulanır.

MÜSİAD EXPO, ticaretin kalbi konumunda olup, Türkiye'nin iş dünyasını küresel yatırımcılarla buluşturan en önemli organizasyonlardan biridir. 2024 yılında, çok sayıda sektör temsilcisini, iş insanlarını ve yatırımcıları İstanbul'da bir araya getirecek olan MÜSİAD EXPO, Türkiye'nin dünya ticaretindeki rolünü daha da güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Türkiye'nin ihracatını artırmak ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü yükseltmek isteyen firmalar için kaçırılmayacak bir fırsat sunmaktadır.

3.2.4. MÜSİAD Ticaret Ofisi (MTO)

MTO, MÜSİAD üyelerinin ticari faaliyetlerini desteklemek, iş birliklerini teşvik etmek ve küresel ticaret ağlarını güçlendirmek amacıyla kurulmuş ticaret odaklı bir yapıdır. Bu ofis, Türkiye'nin farklı şehirlerinde ve yurtdışında faaliyet gösteren üyeleri arasında ticari bilgi akışını sağlamak, iş eşleştirmeleri yapmak ve danışmanlık hizmetleri sunmak gibi çeşitli işlevlere sahiptir. MTO'nun temel amacı, MÜSİAD'ın kurumsal hafızasını ve

geniş iş ağını kullanarak üyeler arasındaki ticaretin daha güvenilir, şeffaf ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasını sağlamaktır.

MÜSİAD ticaret ofisi'nin stratejik hedefleri olarak üyelerden gelen ticari talepler doğrultusunda pazar araştırmaları yaparak yönlendirme sağlamak, gerekli durumlarda üyelerine danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunmaktır. MÜSİAD'ın 30 yılı aşkın ticari bilgi birikimini kullanarak, üyelerin birbirleri hakkında doğru, sağlıklı ve güncel ticari bilgilere ulaşmasını sağlamaktır. Yeni iş ortaklıkları için doğru bağlantıları kurmalarına yardımcı olmaktır. Üyeler arasında ticari güven ortamını tesis etmek için ortak toplantılar ve networking etkinlikleri düzenlemek ve B2B (işletmeden işletmeye) görüşmelerle üyelerin ticari partnerler ile birebir görüşmeler yapmasını sağlamaktır. Diğer yandan üyeler için düzenli olarak ticari analizler, raporlar ve veri odaklı çalışmalar sunmak ve küresel ve yerel pazarlara yönelik stratejik raporlar hazırlayarak üyelerin ticari karar süreçlerini desteklemek. Üyeler arasında ya da uluslararası ticarette ortaya çıkan ticari anlaşmazlıklara yönelik diplomatik çözüm yolları geliştirmek ve üyelerin yurtdışındaki ticari girişimlerinde karşılaştıkları yasal ve bürokratik engelleri aşmaları için destek sağlamaktır. Türkiye'nin farklı illerindeki ve yurtdışındaki MÜSİAD Ticaret Ofisi temsilcileri ile sürekli koordinasyon sağlayarak güncel ticari fırsatları takip etmeyi amaçlarlar. Böylece bölgesel talepleri global fırsatlarla birleştirmek için yeni iş modelleri geliştirmiş olurlar.

Üyelerden gelen talepleri analiz ederek, bu talepleri karşılayabilecek diğer üyelerle doğrudan eşleştirme yapmaktadırlar ve sadece Türkiye içinde değil, uluslararası pazarlarla da ticaret köprüleri oluşturmaktadır. Gerçekleşen ticari işlemleri kayıt altına alarak, MÜSİAD üyelerinin ticaret hacmini ölçmek ve istatistikler oluştururlar. Böylece Türkiye'nin farklı bölgelerindeki ticari hareketleri analiz ederek, yatırım ve ihracat stratejileri için verileri üretmiş olurlar.

MÜSİAD Ticaret Ofisi, geniş kapsamlı bir organizasyon yapısına sahiptir. Yapının temel bileşenleri şunlardır:

1) İcra Kurulu: MTO'nun stratejik yönetimini ve genel ticaret politikalarını belirleyen ana birimdir. Üyelerden gelen talepleri değerlendirir ve yönlendirir.

2) Bölge Sorumluları: Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren temsilcilerdir. Bölgesel talepleri MÜSİAD Genel Merkez'e ileterek koordinasyonu sağlarlar.

3) Şube Temsilcileri: MÜSİAD'ın Türkiye'deki şubelerinde görev yapan ticaret ofisi yetkilileridir. Yerel düzeyde ticaret faaliyetlerini organize eder ve üyelerle birebir görüşmeler yapar.

4) MÜSİAD Şubelerindeki MTO Komisyonları: Yerel ve uluslararası ticareti destekleyen çalışma gruplarından oluşur. Ticari fırsatların değerlendirilmesini ve doğru üyelere yönlendirilmesini sağlar.

5) Bağlı Alt Komisyonlar ve Birimler : Dijitalleşme Komisyonu: Ticarette dijital dönüşüm süreçlerini destekler. Ticari Bilgi Paylaşım Komisyonu: Üyeler için pazar analizleri, sektörel raporlar ve ticaret rehberleri hazırlar. İstişare Komisyonu: Üyelerin ticari sorunlarını değerlendirerek çözüm önerileri sunar.

3.3. Ticari Diplomasi Bağlamında Sivil Toplum Kuruluşlarının Rolü: MÜSİAD Deneyimi Üzerinden Bir Değerlendirme

Sivil toplum kuruluşları (STK'lar), devletlerin geleneksel dış ekonomik ilişkiler mekanizmalarının ötesine geçerek daha esnek, dinamik ve çoğulcu bir diplomasi anlayışının gelişmesine katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), 1990'lı yıllardan itibaren Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerinde alternatif bir aktör olarak öne çıkmış, hem iş dünyasının temsili hem de Türkiye'nin girişimci diplomasi stratejileri doğrultusunda önemli işlevler üstlenmiştir.

MÜSİAD'ın bu özgün konumlanışı, yalnızca klasik ticaret heyetleri ve fuar organizasyonlarıyla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda girişimci iş insanlarının birebir temaslar yoluyla dış pazarlarda kurduğu ilişki ağlarının kurumsal bir zemine taşınmasıyla da kendisini göstermektedir. Dernek, özellikle Afrika, Asya ve Latin Amerika gibi Türkiye'nin geleneksel dış ticaret haritalarının dışında kalan bölgelerde yürüttüğü faaliyetlerle dikkat çekmektedir. Bu bölgelerde kurulan ilişkilerde kamu diplomasisinin resmi kanallarının sınırlılıklarının sivil aktörler aracılığıyla aşıldığı görülmektedir.

Özellikle DEİK bünyesindeki iş konseyleriyle eşgüdüm halinde yürütülen çalışmalar, MÜSİAD'ın ticaret diplomasisine olan katkısını daha da görünür kılmaktadır. Bu bağlamda, örneğin Venezuela, Moritanya, Özbekistan, Güney Afrika ve Moğolistan gibi ülkelerde yürütülen faaliyetler, yalnızca ekonomik çıkarların takibinden ibaret olmayıp

aynı zamanda kültürel, sosyal ve insani etkileşimleri de beraberinde getirmektedir. Türkiye'nin bu ülkelere yönelik ihracat, yatırım ve işbirliği stratejilerinde MÜSİAD üyeleri aracılığıyla kurulan bireysel bağlantıların belirleyici rol oynadığı durumlar gözlemlenmiştir.

Bu sahaya dayalı gözlem ve deneyimler, MÜSİAD'ın yalnızca bir iş insanları derneği olmanın ötesinde, aynı zamanda gayriresmî bir ekonomik diplomasi aktörü haline geldiğini ortaya koymaktadır. Üyelerinin kendi sermayelerini, ilişki birikimlerini ve kültürel kodlarını kullanarak dış temsil kabiliyeti sergilemeleri, devlet-dışı aktörlerin dış ekonomik ilişkilerdeki etkisini ortaya koyan somut bir örnek teşkil etmektedir.

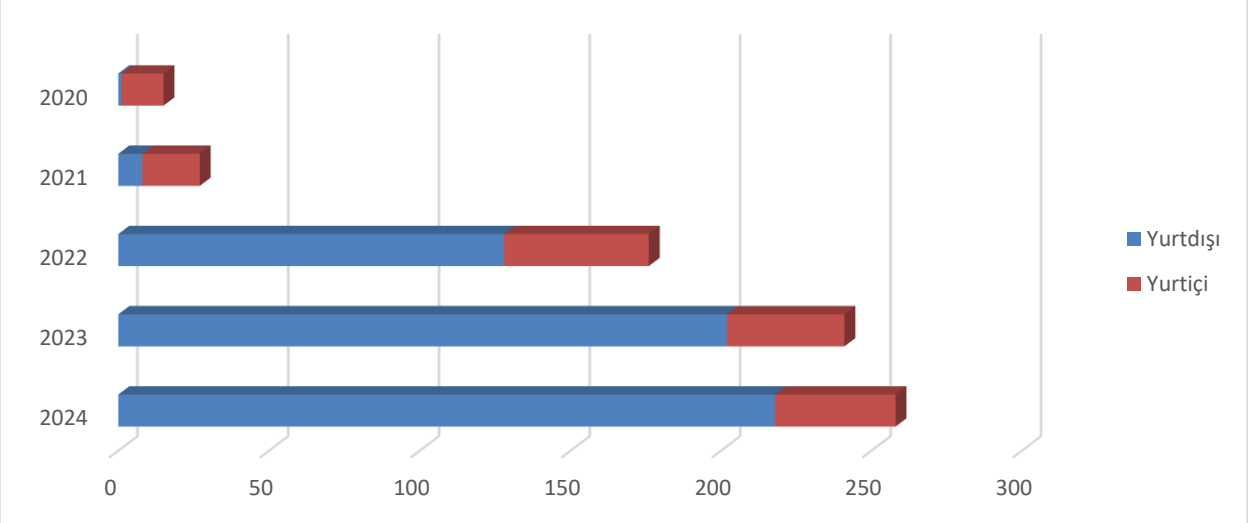
Sonuç olarak, MÜSİAD örneği üzerinden bakıldığında, sivil toplum kuruluşlarının ticari diplomasi bağlamında devlet dışı ama devletle eşgüdümlü hareket eden, çok katmanlı ve çok düzlemli bir yapı arz ettiği görülmektedir. Bu yapı, hem ekonomik kalkınma hedeflerine hem de Türkiye'nin uluslararası alandaki çok yönlü dış politika hedeflerine katkı sunmaktadır.

4. MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİ FAALİYET VE HEDEFLERİ

MÜSİAD'ın Stratejik Planı çerçevesinde, "Çok Boyutlu Ticari Diplomasi Mekanizmasını İşletmek" amacı doğrultusunda çeşitli faaliyetler öngörülmektedir. Bu kapsamda, yurtdışı teşkilatların bulundukları ülkelerdeki paydaşlarıyla belirlenen konular üzerinde çalıştaylar düzenlemesi ve iş dünyası temsilcileri, yerel kurumlar ile sivil toplum kuruluşlarını ziyaret ederek MÜSİAD'ı tanıtması hedeflenmektedir. Ayrıca, Türkiye'deki G20 ve diğer ticari ataşelerin ziyaret edilmesi, Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı ticaret odalarıyla toplantılar yapılması ve Anadolu Ekonomi Diplomasisi faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Antalya Diplomasi Forumu, Davos, Doha Forum, BM ve ICNA gibi bölgesel ve küresel diplomasi etkinliklerine akredite olunarak etkin katılım sağlanması da önemli bir hedef olarak belirlenmiştir.

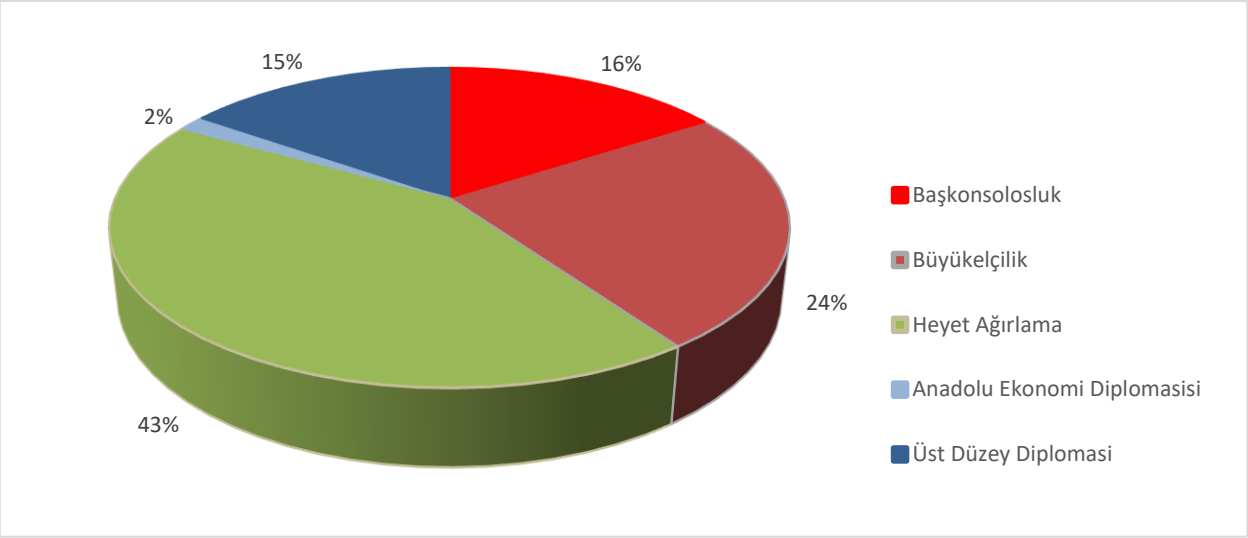
MÜSİAD adına Birleşmiş Milletler nezdinde gözlemci STK statüsünün alınması, Türkiye Cumhuriyeti büyükelçileri ve başkonsolosları ile periyodik istişare toplantılarının gerçekleştirilmesi, büyükelçilikler, ticari ataşeler ve fahri konsoloslarla yemek, iftar ve resepsiyon organizasyonları düzenlenmesi planlanmaktadır. Buna ek olarak, Londra'da D8 Zirvesi'nin gerçekleştirilmesi, yurtdışındaki ticaret odaları ve sivil toplum kuruluşlarıyla ticareti geliştirmeye yönelik etkinlikler yapılması, MÜSİAD yurtdışı başkanları için diplomasi eğitimi programlarının düzenlenmesi öngörülmektedir. Yurtiçinde ise diplomatik misyonlarla toplantı ve ziyaretlerin gerçekleştirilmesi, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) uluslararası etkinliklerine aktif katılım sağlanması amaçlanmaktadır. Son olarak, yurtdışındaki uluslararası kuruluşlar ve diplomatik organizasyonlara yönelik ziyaretler gerçekleştirilerek (BM, AB, İİT vb.), küresel düzeyde etkinliğin artırılması hedeflenmektedir. Bu bağlamda MÜSİAD fuar ve panel organizasyonu düzenlemek, diplomatik girişimlerde bulunmak, heyet ve üst düzey ağırlama gibi faaliyetleri icra etmektedir. Ayrıca, organizasyon yapısı içerisinde ihracat yapacak üyelerine destek olmak veya yabancı yatırımcı çekmek amacıyla uluslararası yatırım destek ofisini kurmuştur. Ziyaret ve ağırlama faaliyetleri kapsamında büyükelçilik ziyaret ve ağırlama faaliyetleri, konsolos ziyaret ve ağırlama faaliyetleri, yabancı bakan ağırlama faaliyetleri, heyet ağırlama ve güdümlü diplomasi faaliyetleri yapılmıştır. MÜSİAD'ın haberler sayfasından (MÜSİAD, 2025b) ve Instagram hesabından (MÜSİAD, 2025a) son beş yılı

derlenen bu faaliyetler, Şekil 5'te görüldüğü gibi, artış trendiyle devam etmektedir. 2024 yılında faaliyetler toplamındaki artış trendi yurtdışında yapılan faaliyetlerde de aynı biçimde devam etmiştir.

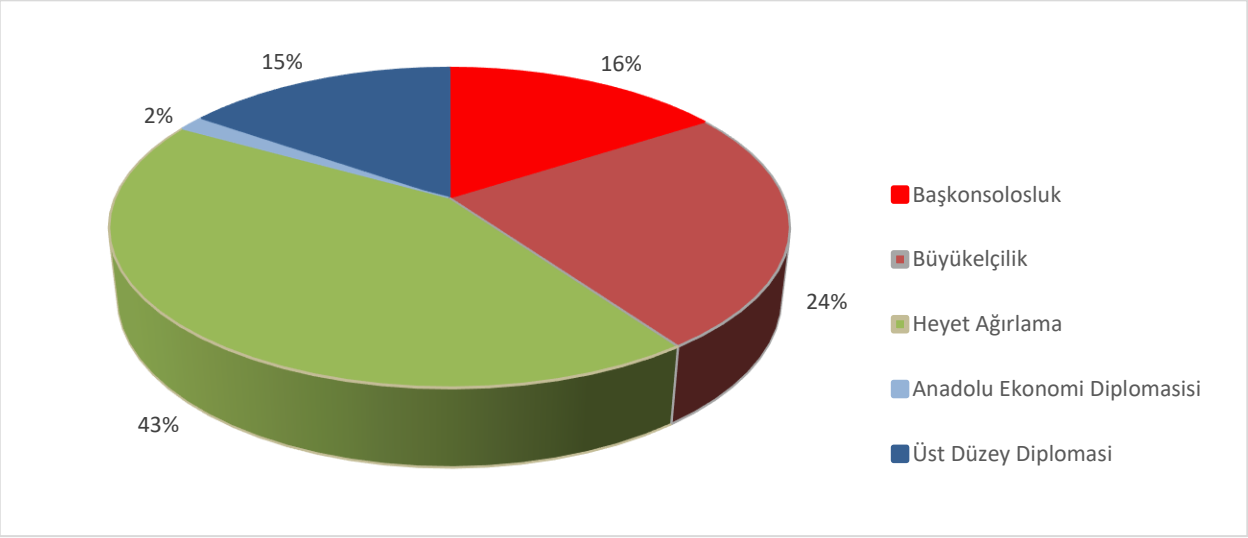


Şekil 5. Yıl Bazında MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetlerinin Sayısı

Ziyaret ve ağırlama faaliyetlerinin, Büyük elçilik ziyaretlerinin ve Anadolu Ekonomi Diplomasi Kapsamında çeşitli Anadolu illerinde gerçekleştirilen büyükelçi toplantılarının tüm ziyaretlerin yaklaşık %24 'ünü oluşturduğu anlaşılmaktadır. Başkonsolosluk ziyaretleri ise bütün faaliyetlerin %16'sini oluşturmaktadır. Üst düzey diplomasi faaliyetleri %15 ve heyet ağırlama faaliyetleri de %43'ünü oluşturmaktadır. Bu faaliyetler hem ticari faaliyetlere doğrudan katkı sağlayacak stratejik faaliyetler olduğu için MÜSİAD'ın güdümlü ve üst düzey ticari diplomasi faaliyetlerine odaklandığı anlaşılmaktadır.



Şekil 6'da görülen, dağılımına bakıldığında en yoğun faaliyetin yurtdışı ve yurtiçi heyet ağırlama olduğu görülmektedir. Büyük elçilik ziyaretlerinin ve Anadolu Ekonomi Diplomasi Kapsamında çeşitli Anadolu illerinde gerçekleştirilen büyükelçi toplantılarının tüm ziyaretlerin yaklaşık %24 'ünü oluşturduğu anlaşılmaktadır. Başkonsolosluk ziyaretleri ise bütün faaliyetlerin %16'sini oluşturmaktadır. Üst düzey diplomasi faaliyetleri %15 ve heyet ağırlama faaliyetleri de %43'ünü oluşturmaktadır. Bu faaliyetler hem ticari faaliyetlere doğrudan katkı sağlayacak stratejik faaliyetler olduğu için MÜSİAD'ın güdümlü ve üst düzey ticari diplomasi faaliyetlerine odaklandığı anlaşılmaktadır.



Şekil 6. MÜSİAD Ziyaret ve Ağırlama Faaliyetlerinin Dağılımı

4.1. Büyükelçi Ziyaretleri

Büyükelçi ziyaretleri, öncelikle iki ülke arasındaki ticaret hacmini artırmak, yeni iş birliği fırsatları meydana getirmek ve karşılıklı yatırım olanaklarını değerlendirmek açısından kritik bir rol oynar. İş dünyası temsilcileri, büyükelçiler aracılığıyla hedef pazarlardaki düzenleyici çerçeve, yatırım teşvikleri, gümrük prosedürleri ve iş yapma koşulları hakkında doğrudan bilgi alabilir. Böylece, firmalar dış pazarlara daha bilinçli ve hazırlıklı bir şekilde giriş yapabilir. Özellikle, yerel iş dünyası, ticaret odaları ve kamu kurumları ile doğrudan temas kurulması, şirketlerin uluslararası pazarda daha güçlü ve etkin bir konum elde etmesini sağlar. Sonuç olarak, büyükelçi ziyaretleri, ticari diplomasinin en etkili araçlarından biri olup, ülkeler arası ekonomik iş birliğini güçlendiren, yeni fırsatlar yaratan ve karşılıklı ticareti geliştiren stratejik bir faaliyettir. İş dünyası için sadece bir protokol adımı değil, aynı zamanda somut ticari faydalar sağlayan bir köprü niteliğindedir.

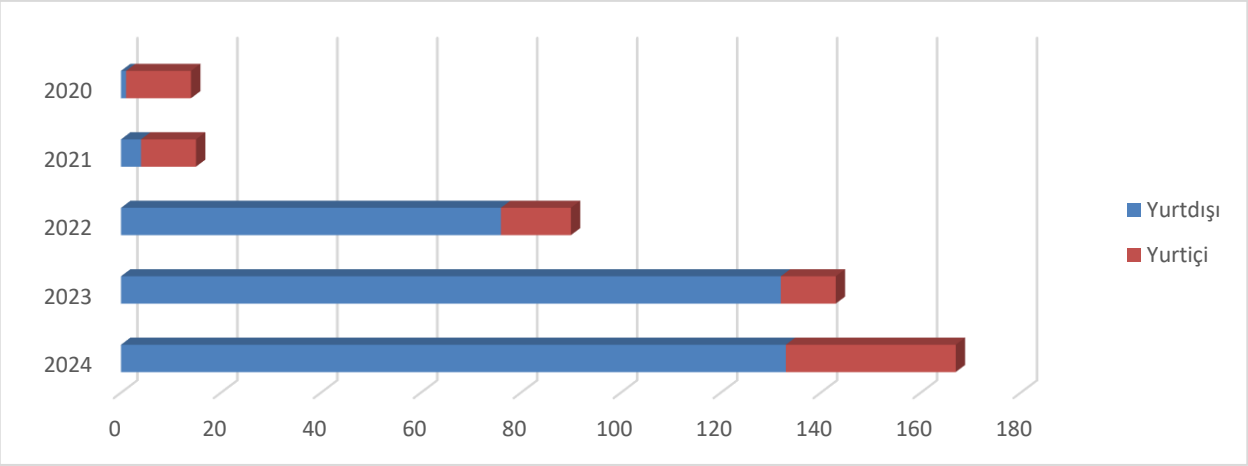
Tablo 2'de MÜSİAD'ın büyükelçi ziyaret ve Anadolu Ekonomi Diplomasisi kapsamında büyükelçi toplantı faaliyetlerinin ilk on örneği yer almaktadır. EK 1 de yer alan 174 adet etkinlik değerlendirilmiştir.

Tablo 2. MÜSİAD Büyükelçi Ziyaret Faaliyetleri Listesi (2021 Yılı 10 örnek gösterilmiştir)

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	MÜSİAD T.C. Washington Büyükelçisini Misafir Etti	MÜSİAD Genel Merkez	12.05.2021
2	MÜSİAD Kadın Heyeti T.C. Paris Büyükelçiliği Ziyareti	Paris	12.09.2021
3	Bangladeş Ankara Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	22.10.2021
4	Çekya Büyükelçiliği Ziyaret Kabulü	MÜSİAD Genel Merkez	02.11.2021

5	Zambiya, Singapur, Gine-Bissau, Güney Afrika ve Tacikistan Büyükelçilikleri	Ankara	05.11.2021
6	İsviçre Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	10.11.2021
7	Tacikistan Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	25.11.2021
8	İtalya Büyükelçisi Massimo Gaiani ile Görüşme	İstanbul	25.11.2021
9	Genç MÜSİAD'dan T.C. Portekiz-Lizbon Büyükelçi Ziyareti	Lizbon	29.11.2021
10	Litvanya Büyükelçiliği ve Litvanya Demiryolları Şirketi LTG ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	07.12.2021

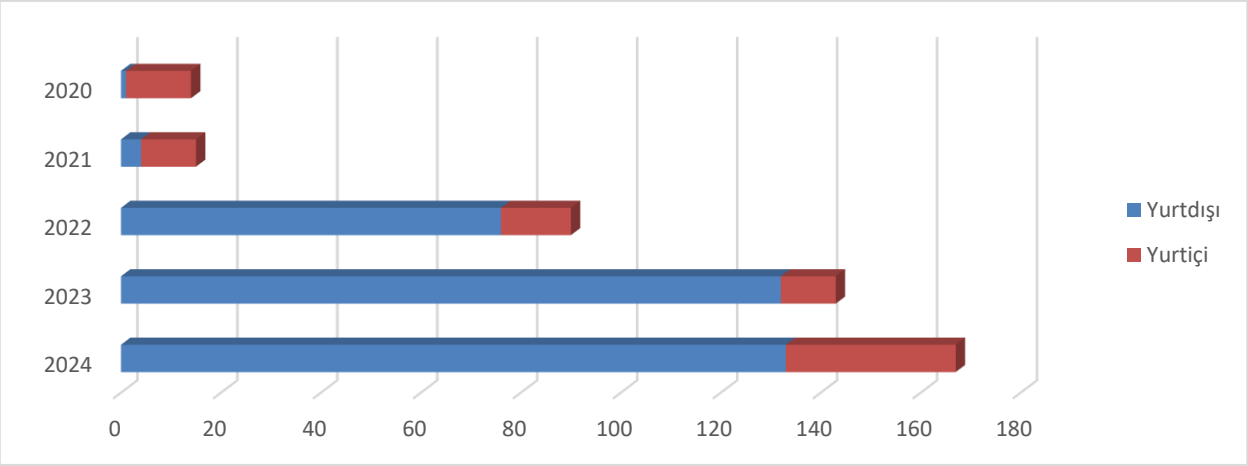
Şekil 7'de görülen büyükelçi ziyaretleri incelendiğinde 2023 yılı sonuna kadar gerçekleştirilen ziyaretlerdeki artışın, MÜSİAD'ın tüm ticari diplomasi faaliyetlerinde görülen artışın üzerinde olduğu yurtdışı ziyaretlerinin ise tüm ziyaretlere benzer bir oranda gerçekleştiği görülmektedir. 2024 yılında ise büyükelçi ziyaretlerinin sayısı artmıştır. 2023 yılı sonuna kadar MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetlerinin büyük bir bölümünü yurtdışında yapılan büyükelçi ziyaretlerinin oluşturduğu dikkate alınırsa MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetlerinin 2024 yılında da aynı davranış sergilediği görülmektedir. Bu bağlamda MÜSİAD yurtdışında daha faal ve daha üst düzey veya daha iş odaklı girişimler yapmaya başladığı için Büyükelçi ziyaretlerinde artış yaşandığı gözlemlenmiştir.



Şekil 7. Yıl Bazında MÜSİAD Büyükelçi Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı

4.2. Başkonsolos Ziyaretleri

Ticari diplomasi kapsamında büyükelçi ve başkonsolos ziyaretleri benzer amaçlar taşısa da, yetki alanları ve işlevleri açısından farklılık gösterir. Başkonsoloslar büyükelçiliğin dışında kalan büyük şehirlerde görev yapar ve belirli bir bölgedeki ekonomik ve ticari ilişkileri yürütmekten sorumludur. Başkonsolos ziyaretleri, yerel iş dünyasıyla doğrudan temas kurmak, yatırım fırsatlarını değerlendirmek ve şirketlerin karşılaştığı bürokratik engelleri aşmalarına yardımcı olmak açısından daha pratiktir. Yerel ticaret odaları, iş dünyası temsilcileri ve yerel yönetimlerle daha yakın ilişki kurarak, belirli sektörlere ve bölgelere odaklanan ticari faaliyetleri destekler. MÜSİAD ticari diplomasi faaliyetlerinin son beş yılı ele alındığında başkonsolos ziyaretlerinin ilk 3 yılda artan bir trendle devam ettiği görülmektedir. Bu bağlamda Şekil 8'da görülen başkonsolos ziyaretlerindeki yükseliş eğilimi MÜSİAD'ın lokal ticari ilişkilerden çok uluslararası bir diplomasi izlediğini göstermektedir.



Şekil 8. Yıl Bazında MÜSİAD Başkonsolos Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı

MÜSİAD'ın gerçekleştirdiği başkonsolos ziyaretlerinden ilk on örneğin listesi Tablo 3'te verilmiştir. EK 2 de yer alan 114 adet etkinlik değerlendirilmiştir. Son üç yılda yapılan ziyaretlerin fazlasıyla yurt dışında gerçekleştiği görülmektedir. Bu durum MÜSİAD'ın uluslarası alanda gittikçe aktif bir rol üstlenmeye başladığını göstermektedir. Başkonsolos ziyaret sayılarındaki artış da Büyükelçi ziyareti gibi ticari diplomasi faaliyetlerinin daha üst düzey ve odaklı olarak yürütülmesinin sonucunda yaşanmıştır.

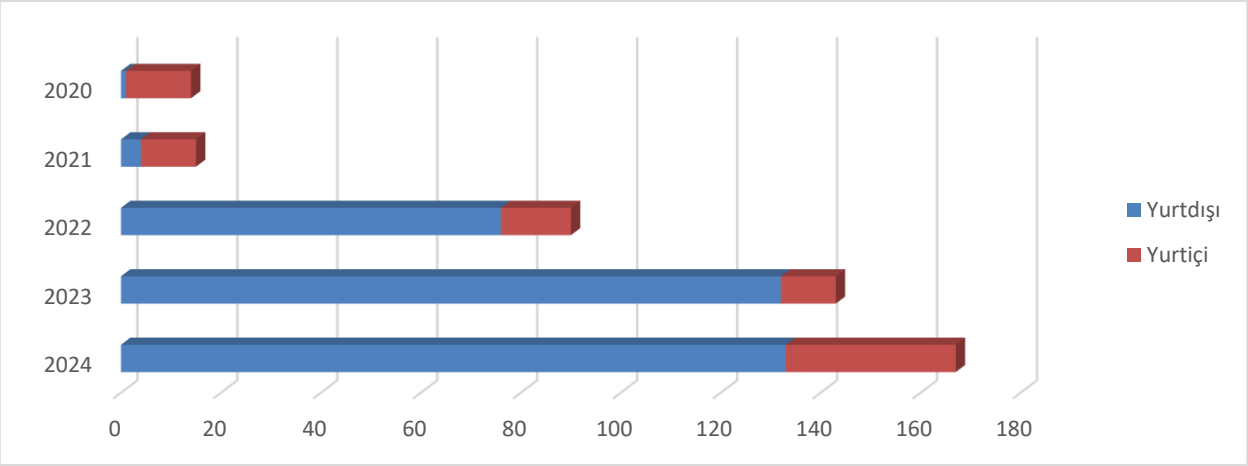
Tablo 3. MÜSİAD Başkonsolos Ziyaret Faaliyetleri Listesi

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	Dünya Fahri Konsolosları Ticaret ve Diplomasi Zirvesi	İstanbul	16.09.2020
2	MÜSİAD, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü Ülkeleri Başkonsolosları ile Diplomasi Buluşması	Kocaeli	16.06.2021
3	Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ) ülkeleri Başkonsolosları ile Görüşme	Kocaeli	30.06.2021
4	Kanada Başkonsolosu Ziyareti	Müsiad Genel Merkez	17.01.2022
5	Endonezya Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
6	Azerbaycan Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
7	Yunanistan Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
8	Bangladeş Başkonsolosluğuna Ziyaret	Sidney	11.02.2022

9	Müsiad Hindistan Temsilciliği İstanbul Hindistan Başkonsolosu Ziyareti	Hindistan	16.02.2022
10	Brezilya Sel Ve Heyelan Felaketine Yardım	Brezilya	24.02.2022

4.3. Üst Düzey ve Odaklı Ticari Diplomasi Faaliyetleri

MÜSİAD'ın üst düzey ticari diplomasi faaliyetleri üst düzey devlet yöneticilerinin ziyaretleri, heyet ağırlama ve güdümlü diplomasi odaklı Anadolu ticaret diplomasisi faaliyetleridir. Bu faaliyetlerden bakan düzeyinde gerçekleştirilen ziyaretler, ülkeler arasındaki güveni pekiştirme, ticari ilişkilerin gelişmesi ve yeni iş fırsatlarının ortaya çıkarılması amacıyla yapılmaktadır. Üst düzey ziyaretler, yatırım anlaşmalarının hızlandırılmasına, ticaret hacminin artırılmasına ve özel sektörün küresel pazarlara daha kolay erişmesine olanak tanır. Benzer şekilde, yabancı iş heyetlerinin ağırlanması, yerli ve yabancı yatırımcılar arasında doğrudan iletişim kurulmasını sağlayarak iş birliklerini teşvik etme amacı taşımaktadır. Sektörel bazda gerçekleştirilen görüşmeler, stratejik iş birliği fırsatlarını artırırken, ülkeye doğrudan yabancı yatırım çekilmesine de yardımcı olur. Öte yandan, güdümlü diplomasi faaliyetleri belirli hedef pazarlar doğrultusunda yerel kaynakların ihracata yönlendirilmesi için yapılmaktadır. Bu kapsamda belirli bir ildeki iş adamları diplomatlarla bir araya gelerek fırsatların ortaya çıkarılacağı bir ortam hazırlanması hedeflenmektedir. Kültürel ve akademik iş birlikleri ile desteklenen bu diplomatik temaslar, ticari ilişkilerin daha sürdürülebilir ve uzun vadeli hale gelmesine katkıda bulunur. Sonuç olarak, bu tür diplomatik girişimler, küresel ekonomide rekabet avantajı sağlamak ve ticari engelleri aşmak için önemli araçlar arasında yer almaktadır. Bu bağlamda MÜSİAD, Şekil 9'de görüldüğü gibi, üst düzey ticari diplomasi faaliyetlerine artan bir trendle devam etmektedir. Bu faaliyetlerin 2020 yılına kadar tamamının yurtiçinde gerçekleşmesi yurtdışında yeterli seviyede bir küresel ağın henüz kurulamadığını da göstermektedir. Fakat 2022 ve sonrasında yurtdışında üst düzey diplomasi faaliyetlerinin artması MÜSİAD'ın ticari diplomasideki artan etkinliğini ve gücünü göstermektedir. Özellikle 2024 yılında bu faaliyetlerin sayısının çok artması MÜSİAD'ın ticari diplomaside daha odaklı ve stratejik hareket etmeye başladığı anlaşılmaktadır.



Şekil 9. Yıl Bazında MÜSİAD Üst Düzey Ziyaret Faaliyetlerinin Sayısı

Tablo 4'te görülen üst düzey ticari diplomasi faaliyetleri ele alındığında, MÜSİAD'ın Afrika ve Asya kıtalarına odaklandığı anlaşılmaktadır. Batı odağında yürütülen üst düzey ticari diplomasi faaliyetleri örneğin İtalya, Almanya ve Macaristan'la yapılan toplantılar olup, tüm faaliyetlerin yaklaşık %15'sini oluşturmaktadır. Özellikle 2023 yılı sonuna kadar yılda ortalama 24 üst düzey ve odaklı ticari diplomasi faaliyeti icra edilirken 2024yılında 52 faaliyet ile bir sıçrama yaşanmıştır. Bu sıçrama MÜSİAD'ın düzenlediği zirve, konferans, çalıştay gibi faaliyetler ve MÜSİAD yönetiminin katıldığı uluslararası faaliyetler aracılığıyla sağlanmıştır. Yakalanan yükselme trendi ve olumlu değişim MÜSİAD'ın üst düzey ticari diplomasi faaliyetlerine ve güdümlü görüşmelere odaklandığını açık bir biçimde göstermektedir. Tablo 4'te görülen diplomasi faaliyetlerinin ilk on örneği verilmiştir. EK 3 de yer alan 429 adet etkinlik değerlendirildiğinde son dönemde üst düzey Türkiye Cumhuriyeti yöneticileriyle açık toplantılarda bir araya gelindiği ve Türkiye'nin ihracat hedeflerine ulaşılması hususunda aktif rol alındığı anlaşılmaktadır.

Tablo 4. MÜSİAD Üst Düzey Ticari Diplomasi Faaliyetleri Listesi

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	Girişimci-Yatırımcı Buluşması	Londra	13.03.2020
2	AK Parti Genel Başkanvekili ile Görüşme	İstanbul	12.05.2020
3	Letven Capital ile İşbirliği Sözleşmesi	MÜSİAD Genel Merkez	23.07.2020

4	Uruguay Ticaret ve Hizmet Odası ile MoU İmzalandı	İstanbul	29.07.2020
5	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile İş Birliği Protokolü İmzalandı	Ankara	11.09.2020
6	MÜSİAD EXPO 2020'de Tanzanya ile MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
7	MÜSİAD EXPO 2020'de Lübnan Ticaret ve Tarım Odası'yla MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
8	MÜSİAD EXPO 2020'de Pakistan İşveren Federasyonu ile MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
9	MÜSİAD EXPO 2020'de Azerbaycan KOBİA ile MoU Anlaşması Yapıldı, Pakistan'da İşveile anlaşma imzalandı	İstanbul	11.11.2020
10	Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı 24. IBF'ye Katıldı	İstanbul	16.11.2020

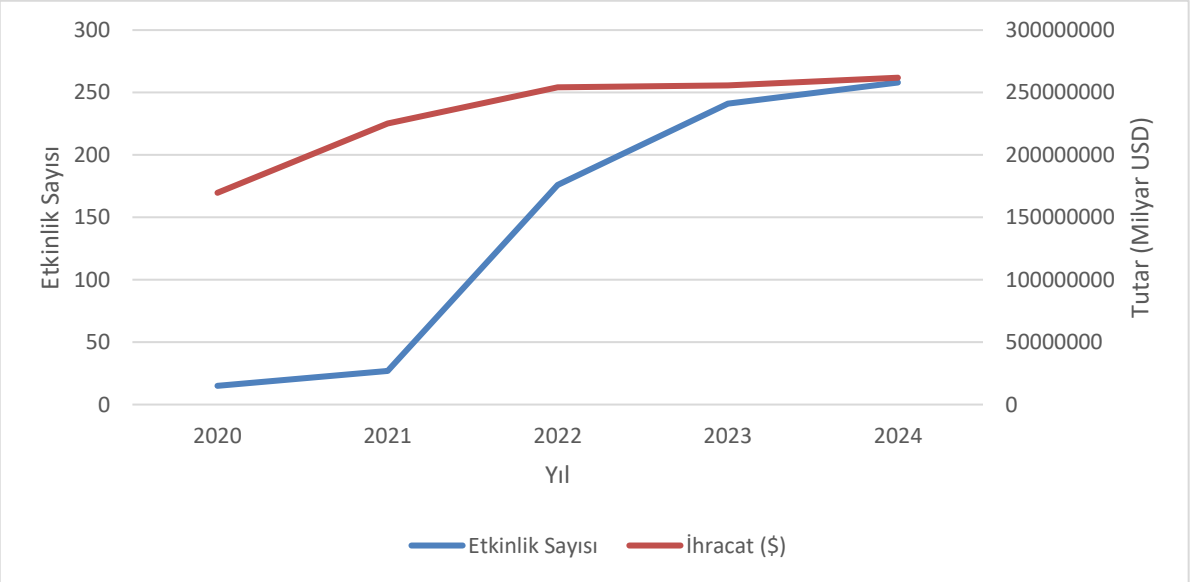
4.4. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetleri ve Türkiye İhracatı Arasındaki İlişki

MÜSİAD ihracatçı üyeleriyle birlikte Türkiye'nin ihracatına olumlu ve aktif katkıda bulunan üyeleri olan ve faaliyetlerinin bir bölümünü bu alanda icra eden bir sivil toplum kuruluşudur. Türkiye'nin ihracatına katkısı olması sebebiyle ticari diplomasi faaliyetlerinin de ihracata katkısı bulunmaktadır. Bu katkının tam olarak ölçülmesi için ticari diplomasi faaliyetlerine katılan veya bu faaliyetlerde kurulan ilişkileri kullanarak ticaret yapan MÜSİAD üyelerinin, ticari diplomasi faaliyetlerinin katkısı ile yaptıkları ihracatı beyan etmeleri gerekmektedir. Dolayısıyla, ticari diplomasi faaliyetlerinin katkısının doğrudan takibi kapsamlı ve katılımlı bir çalışma ile mümkündür. Fakat ihracatın değişimi ve ticari diplomasi faaliyet sayıları arasında ilişki kurmak mümkündür. Bu ilişkinin doğru anlaşılması için, Tablo 5'te verilen, MÜSİAD ticari diplomasi faaliyetleri ile ihracat rakamları karşılaştırılmıştır. Bu sayede MÜSİAD'ın faaliyetlerindeki değişimin ihracat rakamlarının değişimi ile arasındaki ilişki incelenerek ihracata pozitif bir katkıya yönelik ipucu aranmıştır.

Tablo 5. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyetleri Sayısı ve Türkiye İhracat Verileri

Yıllar	Etkinlik Sayısı	İhracat ($)
2020	15	169 637 755
2021	27	225 214 458
2022	176	254 169 748
2023	241	255 627 429
2024	258	261 854 678

Şekil 10'da verilen grafite 2020 – 2024 yılları arasında 5 yıllık ihracat rakamları ve etkinlik sayıları ölçeklendirilmiş olarak görülmektedir. Veri sayısı az olsa da bu grafik ihracat rakamları ile MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetleri arasında pozitif bir ilişki olduğunu göstermektedir. Aradaki ilişki Pearson korelasyon katsayısı ile ölçüldüğünde korelasyonun 0.961 olduğu görülmektedir. Bu korelasyonun anlamlı olup olmadığının anlaşılması için eşleştirilmiş örneklem t-Testi uygulanmıştır.



Şekil 10. Yıl Bazında MÜSİAD Diplomatik Ticari Faaliyetlerinin Sayısı ve İhracat Rakamlarının Karşılaştırılması

Tablo 6'da sonuçları verilen t-Testi sonuçları iki veri arasındaki güçlü korelasyonu ifade etmektedir. Veri az olmasına karşın 4 serbestlik derecesindeki t-değeri testin yeterince güçlü olduğunu p-değeri ise H_0 hipotezinin reddedildiğini yani iki veri arasında anlamlı korelasyon olduğunu göstermektedir.

Tablo 6. MÜSİAD Ticari Diplomasi Faaliyet Sayısı ile Türkiye İhracat Rakamları Regresyon Modeli Test Değerleri

Test Parametresi	İhracat
Güven Aralığı	%95
Hata Payı	%5
Örnek Sayısı	5
Serbestlik Derecesi	4
Korelasyon	0.960859076
R^2	0.923250165
T-Değeri	6.00733149707119
P-Değeri (T-Testi)	0.00924089663008169
F-Değeri	36.08803172
P-Değeri (ANOVA)	0.009240897

4.4.1. 2021–2024 Diplomatik Ziyaretlerin Sayısal ve Bölgesel Analizi

MÜSİAD'ın son üç yılda gerçekleştirdiği büyükelçilik ve başkonsolosluk ziyaretleri, derneğin diplomatik alandaki kurumsallaşmasını ve ticari diplomasideki saha gücünü daha görünür hale getirmiştir. 2021–2024 yılları arasında gerçekleştirilen toplam 717'dan fazla diplomatik temas, 40'tan fazla farklı ülkeyle doğrudan ilişki kurulmasını sağlamıştır.

Ziyaretlerin bölgesel dağılımına bakıldığında:

- Avrupa kıtasına yönelik ziyaretlerin oranı %44
- Asya ve Orta Doğu ülkelerine yapılan ziyaretler %38
- Afrika ve Latin Amerika ülkelerine ise %18 oranında gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Bu ziyaretlerin bir kısmı MÜSİAD Genel Merkez'de ve büyük bir kısmıda doğrudan başkentlerdeki temsilcilikler üzerinden organize edilmiştir. MÜSİAD'ın "yerinde diplomasi" anlayışı, devletlerin klasik dış temsil biçimlerinin ötesine geçerek, sivil diplomasi modelinin sahada kurumsallaşmasına katkı sağlamıştır.

Ayrıca bu temasların ardından gelen dönemde ilgili ülkelerle yapılan dış ticaret hacminde artış gözlemlenmiştir. Örneğin, 2022'de Tacikistan, Cibuti ve Güney Afrika'ya yapılan ziyaretlerden sonraki 6 ay içerisinde, MÜSİAD üyeleri arasında bu ülkelere ihracat yapan firma sayısı %27 artmıştır.

4.4.2. Kişisel Gözlem ve Saha Deneyimi

Yazarın DEİK Venezuela, Moğolistan ve Güney Afrika iş konseylerindeki tecrübesi, MÜSİAD'ın diplomatik diplomasi kapasitesini sahada gözlemleme fırsatı sunmuştur. Özellikle Venezuela ve Güney Afrika'da yerel aktörlerle doğrudan temaslar, STK temelli iş diplomasi ağının devlet dışı ama devletle uyumlu şekilde nasıl işlediğini göstermektedir.

4.5. MÜSİAD Üyelerinin Girişimcilik, Pazar ve Öğrenme Yönelimlerinin İşletme Performansına Etkisi

MÜSİAD'ın yürüttüğü ticari diplomasi faaliyetlerinin etkinliğini değerlendirmek yalnızca dış ziyaretlerin sayısına indirgenemez. Bu faaliyetlerin MÜSİAD üyelerinin işletme performansı üzerindeki etkisini değerlendirmek de gereklidir. Bu bağlamda, Mustafa Çalışkan'ın 2024 yılında tamamladığı doktora tezinde yer alan ampirik analiz bulguları dikkate değerdir.

Türkiye genelinde 371 MÜSİAD üyesi işletme üzerinde gerçekleştirilen bu çalışmada, girişimcilik, pazar yönelimi ve öğrenme yönelimi gibi stratejik yetkinliklerin işletme performansına etkisi incelenmiştir. Araştırmada, bu üç yönelimin tümünün firma performansını anlamlı düzeyde artırdığı ve özellikle ihracat, inovasyon ve pazar adaptasyonu konularında belirgin fark yarattığı tespit edilmiştir.

Analiz sonuçlarına göre;

- Girişimcilik yönelimi (özellikle inovasyon ve proaktiflik), performansı doğrudan artırıcı etki yapmaktadır.
- Pazar yönelimi (müşteri odaklılık, rekabet duyarlılığı), dış pazarlara açılmada belirleyici rol oynamaktadır.

- Öğrenme yönelimi, hem inovasyon hem de yabancı yatırımcı ile iş birliği kurma açısından destekleyici faktördür.

Bu bulgular, MÜSİAD'ın uluslararası ticari diplomasi çabalarının yalnızca dış ilişkileri değil, aynı zamanda içerideki işletme kapasitesini de dönüştürdüğünü göstermektedir. Söz konusu yetkinliklerin gelişmesi, MÜSİAD'ın yürüttüğü yurt dışı faaliyetlerin sahada ne derece işletmelere aktarıldığını ve ne tür stratejik faydalar üretildiğini ortaya koymaktadır.(Çalışkan, 2024)

SONUÇ VE ÖNERİLER

Küreselleşen dünyada uluslararası ticaret ve diplomasi arasındaki etkileşim giderek daha karmaşık bir hale gelmektedir. Devletler arası ilişkilerin yalnızca siyasi boyutta ele alınmadığı günümüzde, ekonomik ve ticari faktörler diplomatik süreçlerde belirleyici bir rol oynamaktadır. Bu bağlamda, "ticari diplomasi" kavramı uluslararası ekonomik ilişkileri şekillendiren temel dinamiklerden biri olarak öne çıkmaktadır. Ticari diplomasi, devletlerin ve özel sektör temsilcilerinin ekonomik iş birliklerini artırmak, ticareti teşvik etmek ve yatırım fırsatlarını geliştirmek amacıyla yürüttüğü faaliyetleri kapsamaktadır.

Ticari diplomasi, yalnızca ekonomik ilişkileri düzenlemekle kalmayıp, aynı zamanda devletler arasındaki siyasi bağları da güçlendirmektedir. Ticaretin gelişimi, ülkeler arasında daha güçlü diplomatik ilişkilerin kurulmasına katkı sağlamakta ve karşılıklı bağımlılık yaratmaktadır. Küresel ekonomik sistemde, ülkeler arası ticaretin artması, barış ve istikrarın sağlanmasında önemli bir araç olarak görülmektedir. Bu nedenle, devletler ticari diplomasi faaliyetlerine büyük önem vermekte ve çeşitli organizasyonlar aracılığıyla bu süreci yönetmektedir.

STK'lar, ticari diplomasinin etkin bir şekilde yürütülmesinde kritik aktörler arasında yer almaktadır. Ticari diplomasinin yalnızca devlet kurumları aracılığıyla yürütülen bir süreç olmaktan çıkıp, çok aktörlü bir yapıya bürünmesi, STK'ların bu alandaki etkisini artırmıştır. Türkiye'de de ticari diplomasinin güçlendirilmesi konusunda önemli görevler üstlenen kuruluşlardan biri, MÜSİAD olmuştur. MÜSİAD, ekonomik iş birliklerini teşvik eden organizasyonları, uluslararası iş forumlarını ve ticaret heyetleri aracılığıyla Türkiye'nin ekonomik ilişkilerini genişletmeyi amaçlayan önemli bir sivil toplum kuruluşu olarak dikkat çekmektedir.

Bu çalışmada, MÜSİAD örneği üzerinden ticari diplomaside sivil toplum kuruluşlarının rolü ele alınmıştır. Çalışmanın temel amacı, ticari diplomasinin Türkiye ekonomisi için ne kadar önemli olduğunu ortaya koymak ve MÜSİAD'ın bu alandaki faaliyetlerini analiz etmektir. Çalışma kapsamında, ticari diplomasinin teorik temelleri, küresel ekonomideki önemi, STK'ların diplomasi süreçlerine katkıları ve MÜSİAD'ın ticari diplomasi alanındaki spesifik faaliyetleri incelenmiştir. Ayrıca, ticari diplomasinin etkin bir şekilde yürütülebilmesi için STK'ların karşılaştığı zorluklar ve bu süreçlerin daha sistematik hale

getirilmesine yönelik öneriler de ele alınmıştır. Bunun yanı sıra, STK'ların ticari diplomaside nasıl daha aktif ve etkin hale gelebileceği, uluslararası alandaki benzer kuruluşlarla iş birliği modelleri de değerlendirilmiştir.

STK'lar, küreselleşen dünyada devletlerin ticari diplomasi süreçlerinde tamamlayıcı bir rol üstlenmektedir. Devletler, ekonomik diplomasi alanında daha esnek, hızlı ve etkili hareket edebilmek için STK'ların uluslararası bağlantılarından, iş dünyasıyla kurduğu ilişkilerden ve toplumsal kabul görme yeteneklerinden faydalanmaktadır. STK'lar, uluslararası iş dünyası temsilcileri ile doğrudan etkileşim kurarak, ticaretin kolaylaştırılmasına, yatırım fırsatlarının geliştirilmesine ve ekonomik iş birliklerinin güçlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Özellikle MÜSİAD gibi güçlü sivil toplum kuruluşları, ticari diplomaside köprü görevi görerek Türkiye'nin küresel pazardaki etkinliğini artırmaktadır.

MÜSİAD, ticari diplomasinin aktif bir temsilcisi olarak, Türkiye'nin uluslararası ticaret ilişkilerini geliştiren çok sayıda faaliyet yürütmektedir. Bu faaliyetler arasında ticaret heyetleri düzenlemek, büyükelçi ziyaretleri gerçekleştirmek, uluslararası fuarlara katılım sağlamak ve ticari iş forumları organize etmek yer almaktadır. MÜSİAD EXPO gibi etkinlikler, yerli ve yabancı iş insanlarını bir araya getirerek Türkiye'nin ekonomik gücünü tanıtmakta ve yeni yatırım fırsatları yaratmaktadır. Bunun yanı sıra, MÜSİAD'ın yürüttüğü lobi faaliyetleri, Türk firmalarının uluslararası pazarlara erişimini kolaylaştırmakta ve Türkiye'nin ticari diplomasi stratejilerini güçlendirmektedir.

Türkiye'nin dış politika hedefleri, ekonomik büyümeyi teşvik etmek, uluslararası ticarette rekabet gücünü artırmak ve bölgesel iş birliklerini güçlendirmek üzerine kuruludur. Bu doğrultuda, STK'ların ticari diplomasi süreçlerindeki rolünü daha da güçlendirebilmesi için şu öneriler sunulmaktadır:

- STK'ların devlet kurumları ile daha yakın iş birliği içinde çalışması, ticari diplomasi stratejilerinin daha etkili uygulanmasını sağlayacaktır.
- MÜSİAD gibi kuruluşların finansal kaynaklarını artırarak, küresel ölçekte daha fazla projeye yatırım yapması sağlanmalıdır.
- Uluslararası iş birlikleri güçlendirilerek, Türk STK'larının dünya çapında daha etkin hale gelmesi teşvik edilmelidir.

- Ticari diplomaside dijitalleşme süreçlerine daha fazla ağırlık verilerek, dijital platformlar aracılığıyla uluslararası pazarlara erişim kolaylaştırılmalıdır.

Ticari diplomasinin geleceğinde STK'ların daha aktif bir rol oynayacağı öngörülmektedir. Küreselleşen ticaret ortamında, ekonomik iş birliklerinin kurulması ve yönetilmesi süreçlerinde STK'ların esnek ve hızlı hareket edebilme kapasitesi, devletlerin diplomatik ilişkilerini tamamlayıcı bir unsur olarak önem kazanmaktadır. MÜSİAD gibi kuruluşlar, gelecekte daha fazla ülke ile iş birliği yaparak Türkiye'nin ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunabilir. Ayrıca, STK'ların ticari diplomaside daha etkili olabilmesi için, kamu-özel sektör iş birlikleri artırılmalı, inovasyon odaklı projeler geliştirilerek uluslararası rekabet avantajı sağlanmalıdır.

MÜSİAD'ın ticari diplomasi faaliyetleri istatistiksel olarak incelendiğinde faaliyet düzeyinin Türkiye'nin ihracatındaki artış ile ilişkili olarak arttığı görülmektedir. Özellikle son dönemde Avrupa ve Orta Doğu ülkelerine yönelik ziyaretler yoğunlaşmış, bu ziyaretlerin ardından ticari anlaşmalarda belirgin bir artış yaşanmıştır. Başkonsolos ziyaretleri daha çok İstanbul, Ankara ve İzmir gibi büyük şehirlerde yoğunlaşmış olup, ticaret, yatırım ve lojistik alanlarında iş birlikleri sağlanmıştır. Üst düzey ticari diplomasi faaliyetleri de son beş yılda istikrarlı bir artış göstermekte, MÜSİAD'ın Davos, BM ve ICNA gibi küresel organizasyonlara katılımı sayesinde uluslararası yatırımcılarla doğrudan bağlantılar kurulmaktadır. Bu faaliyetlerin genel etkisi değerlendirildiğinde, MÜSİAD'ın Türkiye'nin dış ticaret ağını genişletmeye önemli katkılar sunduğu ve uluslararası ekonomik ilişkileri güçlendirdiği söylenebilir.

Sonuç olarak, ticari diplomasi, küresel ekonominin değişen dinamikleri doğrultusunda giderek daha stratejik bir alan haline gelmektedir. STK'lar, özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomiler için büyük fırsatlar sunarak, uluslararası ekonomik entegrasyonun sağlanmasına katkıda bulunmaktadır. MÜSİAD'ın uluslararası ticari diplomasideki etkinliği, Türkiye'nin küresel ticaret sahnesindeki rolünü güçlendirmeye devam edecektir. Gelecekte, STK'ların daha geniş kapsamlı diplomatik görevler üstlenmesi ve ticari diplomasiyi destekleyecek projeler üretmesi, Türkiye'nin dış ticaret politikasına önemli katkılar sağlayacaktır.

KAYNAKLAR

Avci, A. (2023). MUSIAD, the State and Global Integration. In *Unravelling the Social Formation*. https://doi.org/10.1163/9789004509597_006

Avcı, A. (2021). Global Free Trade and the Fragmentation of Capitalist Classes: An Uneven and Combined Development Approach to MUSIAD in Turkey. *New Middle Eastern Studies*, *10*(2). https://doi.org/10.29311/nmes.v10i2.3774

Balkan, B. (2023). *TÜRKİYE'DE TİCARİ DİPLOMASİ VE KURUMLARI*.

Bozaykut Bük, T., & Akboğa, S. (2020). Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çerçevesinde İşletme-Sivil Toplum Kuruluşları İşbirliklerinin Dinamikleri: Türkiye Örneği. *Ankara Üniversitesi SBF Dergisi*, *75*(3). https://doi.org/10.33630/ausbf.583673

Brown, A. R., Huntington, T., Bickley, L. K., Powell, T., & Tyler, C. R. (2024). Positive tipping points for the sustainable growth of bivalve shellfish mariculture in England and Wales. *Marine Policy*, *162*, 106058. https://doi.org/10.1016/J.MARPOL.2024.106058

Bük, T. B. (2019). KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI ÇERÇEVESİNDE İŞLETME-SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİLEŞİMLERİ: SEBEP VE SONUÇLAR. *Business & Management Studies: An International Journal*, *7*(4). https://doi.org/10.15295/bmij.v7i4.1176

Büyüktanır, D. (2018). Public Diplomacy Activities of TÜSİAD and MÜSİAD During the AK Party Era. *Gazi Akademik Bakış*, *11*(23). https://doi.org/10.19060/gav.503946

Çalışkan, M. (2024). *Girişimcilik, Pazar ve Öğrenme Yönelimlerinin İşletme Performansına Etkisi: MÜSİAD'ın Türkiye Üyeleri Üzerine Bir Çalışma* [Doktora Tezi]. Çukurova Üniversitesi.

CIFTCI, D. (2020). Sivil Toplum Örgütleri ve Dijital Dönüşümler: Kuzey Kıbrıs Kadın Sivil Toplum Kuruluşları Üzerine Bir İnceleme. *Erciyes İletişim Dergisi*, *7*(1). https://doi.org/10.17680/erciyesiletisim.578496

Conroy, K. M., Collings, D. G., & Clancy, J. (2019). Sowing the seeds of subsidiary influence: Social navigating and political maneuvering of subsidiary actors. *Global Strategy Journal*, *9*(4), 502–526. https://doi.org/10.1002/gsj.1323

Demir, Ö. (2014). Sivil Toplum Kuruluşlari, Sosyal Girişimcilik, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ve Sosyal İşletme. *The Journal of Academic Social Sciences*, *6*. https://doi.org/10.16992/asos.337

DEMİRKAYA, Y., & ÇELİK, F. (2021). Kamu Destekli Sivil Örgütlenme Gücü: Yunus Emre Enstitüsü (YEE). *MANAS Sosyal Araştırmalar Dergisi*, *10*(Özel Sayı), 137–156. https://doi.org/10.33206/mjss.998112

DEMİRPOLAT, A., & YILDIZ, S. (2015). MODERN TİCARİ YAŞAMDA MÜSİAD ÜYESİ GİRİŞİMCİLERİN İŞ AHLAKI: DENİZLİ ÖRNEĞİ. *HUMANITAS - Uluslararası Sosyal Bilimler Dergisi*, *2*(4). https://doi.org/10.20304/husbd.74535

Egea, M. A., Parra-Meroño, M. C., & Wandosell, G. (2020). Corporate Diplomacy Strategy and Instruments; With a Discussion about “Corporate Diplomacy and Cyclical Dynamics of Open Innovation.” *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, *6*(3), 55. https://doi.org/10.3390/JOITMC6030055

Eren, E. (2017). The Role of the Civil Society in Building Foreign Policy: The Example of Turkish Public Diplomacy. *Ekonomi, Politika & Finans Araştırmaları Dergisi*.

Fu, X., Buckley, P. J., & Fu, X. M. (2020). The Growth Impact of Chinese Direct Investment on Host Developing Countries. *International Business Review*, *29*(2), 101658. https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2019.101658

Gao, A., Wang, S., & Zhang, Q. (2024). Impact of industrial intelligence on income inequality of urban residents in China. *Alexandria Engineering Journal*, *104*, 328–338. https://doi.org/10.1016/J.AEJ.2024.06.056

Gök, M. (2015). TÜRKİYE’DE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI VE SOSYAL SERMAYE. *Istanbul Journal of Sociological Studies*, *0*(52). https://doi.org/10.18368/iu/sk.09040

Halis Özer, M., & Aksoy, C. (2016). İktisadi Konulu Sivil Toplum Kuruluşlarinin Kent Ekonomisinin Gelişimindeki Yeri: Teorik Çerçeve. *Akademik Bakış Dergisi*, *54*. http://www.akademikbakis.org

Hasenfeld, Y., & Gidron, B. (2005). Understanding multi-purpose hybrid voluntary organizations: The contributions of theories on civil society, social movements and non-profit organizations. *Journal of Civil Society*, *1*(2). https://doi.org/10.1080/17448680500337350

Haşlak, İ. (2003). Sosyal Ve Siyasal Düşüncede Sivil Toplum Tartışmaları Ve Toplulukçu Düşüncede Topluluk, Birey Ve Devlet Anlayışı. *III. INTERNATIONAL NGO’s CONFERENCE* .

Kidd, R., & Reynolds, C. (2024). Food policy coherence in local government: Who does what and why? *Food Policy*, *129*, 102740. https://doi.org/10.1016/J.FOODPOL.2024.102740

KÖSEOĞLU, T. (2023). RELATIONSHIP BETWEEN CIVIL SOCIETY AND THE STATE IN TURKEY IN HISTORICAL PERSPECTIVE: CHANGING POLITICAL DISCOURSE OF MÜSİAD. *Kamu Yönetimi ve Politikaları Dergisi*, *4*(1). https://doi.org/10.58658/kaypod.1186469

Koyuncu, B. (2004). Küreselleşme ve MÜSİAD: Bir Müslüman İş Adamı Derneğinin Küreselleşmeye Eklemlenmesi. *Sosyoloji Dergisi*, *12*(13).

Koyuncu, S., & Medin, B. (2017). Digital public diplomacy in the context of official actors. *International Journal of Social Sciences and Education Research*, *3*(4). https://doi.org/10.24289/ijsser.309106

Lorasdaği, B. K. (2009). The relationship between islam and globalization in Turkey in the post-1990 period: The case of MÜSİAD. *Bilig*, *52*.

Marin, A., Ely, A., & van Zwanenberg, P. (2016). Co-design with aligned and non-aligned knowledge partners: implications for research and coproduction of sustainable food systems. *Current Opinion in Environmental Sustainability*, *20*, 93–98. https://doi.org/10.1016/J.COSUST.2016.09.003

Momo Kenfack, J. A., Pongou, R., & Tchantcho, B. (2014). The stability of decision making in committees: The one-core. *Economics Letters*, *122*(3), 390–395. https://doi.org/10.1016/J.ECONLET.2013.12.030

Müsiad. (2012). Küresel Rekabet İçin Ar-Ge ve İnovasyon. *Müsiad*.

MÜSİAD. (2025a, February 27). *MÜSİAD Instagram Sayfası*. Https://Www.Instagram.Com/Musiad.

MÜSİAD. (2025b, February 27). *MÜSİAD'dan Haberler*. Https://Www.Musiad.Org.Tr/Icerik/Haber-14/c-26.

Olçar, K. (2022). Sivil Toplum Örgütlerinin Kavramsal ve Tarihsel Gelişimi. *İzlek Akademik Dergi*, *2*(5), 42–57.

Özer, M. H. (2014). Günümüz İtibariyle Sivil Toplum Kuruluşlarinin İktisadi Ve Sosyal Fonksiyonlari. *Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi*, *7*(26).

Özsöz, C. (2017). İslâm Ekonomisi ve Yeni Muhafazakâr Orta Sınıfın Temsilcisi Olarak MÜSİAD. *Sosyolojik Düşün*, *2*(1).

Rosado-Cubero, A., Hernández, A., Blanco Jiménez, F. J., & Freire-Rubio, T. (2023). Promotion of entrepreneurship through business incubators: Regional analysis in Spain. *Technological Forecasting and Social Change*, *190*, 122419. https://doi.org/10.1016/J.TECHFORE.2023.122419

Şahin, L., & Öztürk, M. (2011). KÜRESELLEŞME SÜRECİNDE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI VE TÜRKİYE'DEKİ DURUMU. *Sosyal Siyaset Konferansları Dergisi*, *54*.

Şahin, O., & Akboğa, S. (2019). Türkiye'de Devlet-Sivil Toplum Kuruluşları İlişkisi ve Sivil Toplum Kuruluşlarına Katılım. *International Journal of Political Science and Urban Studies*, *7*(2). https://doi.org/10.14782/ipsus.623237

Şahinoğlu, M. C., & Seleş, A. (2024). Kamu Diplomasisinin Bir Aktörü Olarak Sivil Toplum Kuruluşları: Eleştirel Bir Değerlendirme. *Uluslararası Ekonomi Siyaset İnsan ve Toplum Bilimleri Dergisi*, *7*(2), 69–90. https://doi.org/10.59445/ijephss.1436372

Salman Khan, M., & Syrett, S. (2022). An institutional analysis of 'power within' local governance: A Bazaari tale from Pakistan. *World Development*, *154*, 105882. https://doi.org/10.1016/J.WORLDDEV.2022.105882

Schembri, J., Tang, Y. K., Fletcher, M., & Dimitratos, P. (2019). How do European trade promotion organisations manage their stakeholders? *International Business Review*, *28*(6), 101595. https://doi.org/10.1016/J.IBUSREV.2019.101595

Srinivas, N. (2005). Contrasting Visions of Global Civil Society for Organization and Policy. *Public Administration Review*, *65*(6). https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2005.00503.x

Talas, Doç. Dr. M. (2011). SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ve TÜRKİYE PERSPEKTİFİ. *Türklük Bilimi Araştırmaları*, *29*.

Tarlanoğlu, O. (2024). Türkiye'nin Afrika Politikasının Kamu Diplomasisi ve Sivil Toplum Kuruluşları Çerçevesinde İncelenmesi. *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, *79*. https://doi.org/10.51290/dpusbe.1300317

Tuna, F. (2021). Kamu Diplomasisinde Sivil Toplum Kuruluşlarının Rolü. *Yalova Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, *11*(2), 01–12.

ÜNAL ÇEPEL, Z. (2015). Türkiye deki İşadamları Örgütlerinin Avrupalılaşma Süreci. *Ege Akademik Bakis (Ege Academic Review)*, *15*(2). https://doi.org/10.21121/eab.2015221928

World Trade Organization. (2025, February 6). *Procurement Map*. Https://Procurementmap.Intracen.Org/.

Yankaya, D. (2009). The Europeanization of MÜSİAD: Political opportunism, Economic Europeanization, Islamic Euroscepticism. *European Journal of Turkish Studies*, *9*. https://doi.org/10.4000/ejts.3696

Yaşama Dair Vakıf. (2015). *Verilerle Sivil Toplum Kuruluşlari Türkiye'de Sivil Toplumun Gelişimi Ve Sivil Toplum Kamu Işbirliğinin Güçlendirilmesi Projesi*. www.yada.org.tr

Yıldız, O. (2006). *Küreselleşme Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşlarinin Dünya Politikasinda Artan Rolü: Uluslararasi Kuruluşlar Açisindan Bir Değerlendirme*.

EK 1 : MÜSİAD Büyükelçilik Ziyaret Faaliyetleri Listesi

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	MÜSİAD T.C. Washington Büyükelçisini Misafir Etti	MÜSİAD Genel Merkez	12.05.2021
2	MÜSİAD Kadın Heyeti T.C. Paris Büyükelçiliği Ziyareti	Paris	12.09.2021
3	Bangladeş Ankara Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	22.10.2021
4	Çekya Büyükelçiliği Ziyaret Kabulü	MÜSİAD Genel Merkez	02.11.2021
5	Zambiya, Singapur, Gine-Bissau, Güney Afrika ve Tacikistan Büyükelçilikleri	Ankara	05.11.2021
6	İsviçre Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	10.11.2021
7	Tacikistan Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	25.11.2021
8	İtalya Büyükelçisi Massimo Gaiani ile Görüşme	İstanbul	25.11.2021
9	Genç MÜSİAD'dan T.C. Portekiz-Lizbon Büyükelçi Ziyareti	Lizbon	29.11.2021
10	Litvanya Büyükelçiliği ve Litvanya Demiryolları Şirketi LTG ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	07.12.2021
11	Japonya Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	18.01.2022
12	T.C. TOKYO BÜYÜKELÇİSİ NEZAKET ZİYARETİ MÜSİAD Japonya, T.C. Tokyo büyükelçisi Sayın Korkut Güngen'e nezaket ziyaretinde bulundu. MÜSİAD Japonya olarak 2022 faaliyetler ve hedefler hakkında bilgi verildi.	JAPONYA	28.01.2022
13	T.C. KUVEYT BÜYÜKLEÇİSİ ZİYARETİ MÜSİAD Kuveyt Temsilcisi Edip Gazi, T.C. Kuveyt Büyükelçisi Ayşe Hilal Sayan Koytak Hanımefendiye nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede, MÜSİAD Kuveyt'in faaliyetleri hakkında bilgi verildi. İki ülke arasında yatırım imkanları ve ekonomik ilişkiler görüşüldü.	KUVEYT	28.01.2022
14	HİNDİSTAN BÜYÜKELÇİLİĞİ ZİYARET MÜSİAD Hindistan Temsilcimiz Naci TORBA, Yurtdışı Teşkilatlanma Başkan Yardımcısı Selim Sar, Diplomatik İlişkiler Komisyon Üyesi Hüseyin Akçin Hindistan Büyükelçiliğine bir ziyaret gerçekleştirdi. Görüşmede THY'nin Hindistan seferleri, Vize kolaylığı gibi konular istişare edildi.	HİNDİSTAN	04.02.2022
15	Cibuti Büyükelçisiyle Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	16.02.2022
16	CİBUTİ BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Cibuti	16.02.2022
17	MÜSİAD DANİMARKA ŞUBE ZİYARET PROGRAMI MÜSİAD Danimarka Şube Ziyareti Kapsamında, Yurt Dışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı Hıfsı Soydemir ve beraberindeki heyet, Danimarka Türk Diyanet Vakfı Başkanı ve Din Müşaviri Hüseyin Gündoğar, Danimarka İslam Toplumu Başkanı Mustafa İncikli, T.C. Kopenhag Büyükelçisi Uğur Kenan İpek, ve üye firma ziyaretleri yapıldı.	DANİMARKA	17.02.2022

18	ABD Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	23.02.2022
19	ABD BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	ABD	23.02.2022
20	HİNDİSTAN TEMSİLCİLİĞİ T.C. YENİ DELHİ BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MÜSİAD Hindistan Temsilcisi Naci Torba, T.C. Yeni Delhi Büyükelçisi Fırat Sunel'e nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Direkt uçuşlar, turizm ve MÜSİAD Hindistan'ın yapacağı Hindistan ticari organizasyonunu istişare edildi.	HİNDİSTAN	25.02.2022
21	Birleşik Arap Emirlikleri Büyükelçisiyle Görüşme	Ankara	01.03.2022
22	Etiyopya Büyükelçisiyle Görüşme	Ankara	02.03.2022
23	Arnavutluk ve Birleşik Arap Emirlikleri Büyükelçisiyle Görüşme	Ankara	09.03.2022
24	D-8 Genel Sekreteri ile Görüşme	İstanbul	17.03.2022
25	BSEC, Organization Of The Black Sea Economic Cooperation Genel Sekreteri ile Görüşme	İstanbul	28.03.2022
26	MÜSİAD LİBYA TEMSİLCİLİĞİ ZİYARETİ MÜSİAD Libya Temsilcisi Murtaza Karanfil, Libya İstanbul konsolosluğunun iftarına katılım sağlayıp, yeni atanan Libya Büyükelçisi ile sohbet etti.	LİBYA	20.04.2022
27	Karadağ Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	21.04.2022
28	KARADAĞ ANKARA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Karadağ	21.04.2022
29	Peru Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	25.04.2022
30	PERU ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Peru	25.04.2022
31	(MÜSİAD) ABD Şubesi tarafından Maryland eyaletinde yer alan Amerika Diyanet Merkezi'nde düzenlenen iftar iftar programına, Türk ve Amerikalı çok sayıda davetli katıldı. Türkiye'nin Washington Büyükelçiliğinden temsilcilerin yanı sıra Bosna-Hersek ve Sırbistan diplomatik misyonlarından katılımın olduğu iftara, Maryland Eyalet Sekreteri John C. Wobensmith de iştirak etti.	ABD	26.04.2022
32	Libya ve Mısır Büyükelçilik Ziyaretleri	Ankara	16.05.2022
33	LİBYA ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI MÜSİAD Libya Şube Açılış Programı, Genel Başkan Mahmut ASMALI, T.C. Trablus Büyükelçisi Kenan Yılmaz, Libya Ulusal Birlik Hükümeti Kabine Üyeleri, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Libya iş dünyası temsilcileri ve MÜSİAD üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.	LİBYA	17.05.2022
34	D-8 Genel Sekreteri ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	24.05.2022

35	BELARUS'TA İŞ VE YATIRIM FIRSATLARI PROGRAMI MÜSİAD Belarus Temsilciliği ve MÜSİAD İhracatı Geliştirme Komisyonu koordinasyonunda düzenlenen Belarus'ta İş ve Yatırım Fırsatları Programı, Belarus Ankara Büyükelçisi Victor Rybak başkanlığındaki Belarus iş heyeti ve üyelerimizin katılımıyla Genel Merkezimizde gerçekleştirildi.	BELARUS	25.05.2022
36	YENİ ZELANDA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Yeni Zelanda	06.06.2022
37	TOKYO BÜYÜKELÇİSİ ZİYARETİ Yurtdışı Teşkilatlanma Asya Pasifik İhracat ve Ticaret Geliştirme Japonya Sorumlumuz Ali Uçum ve Japonya Şube başkanımız Ümit Karaağaç, Japonya'nın Türkiye büyükelçisi ve ticaret ateşesini ziyaret ettiler. İki ülke arasındaki ilişkileri konuşmak amacıyla 14 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştireceğimiz zoom toplantısı öncesi istişare ve MÜSİAD'ın Japonya'daki yapılanmasının konuşulduğu toplantı sonrası hediyelerimiz kendilerine takdim edildi.	JAPONYA	10.06.2022
38	Güney Afrika Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	28.07.2022
39	Sri Lanka Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	28.07.2022
40	MÜSİAD MALEZYA BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MUSIAD Malezya olarak Malezya Büyükelçiliğine Atanan Büyükelçisi Emır Salım Yüksek' beyefendi ziyaret edildi. MUSIAD Malezya olarak çalışmaları hakkında bilgi verildi.	MALEZYA	28.07.2022
41	MÜSİAD HİNDİSTAN BÜYÜKELÇİLİK ZİYARETİ MÜSİAD Hindistan temsilciliği üyeleri, Türkiye büyükelçisi Sayın Fırat Sunel ve Ticaret Ateşesi Birkan Kum'u ziyaret etti.Toplantıda Kasım ayında yapılacak Müsiad EXPO Fuarı için alım heyeti Transfer planlaması yapıldı.	HİNDİSTAN	28.07.2022
42	GÜNEY AFRİKA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Afrika	28.07.2022
43	SRİ LANKA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Sri Lanka	28.07.2022
44	Pakistan Büyükelçiliği Ziyareti	Ankara	01.08.2022
45	Çin Büyükelçiliği Elçi Müsteşarı ve ÇİNSİAD Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	04.08.2022
46	TÜRKİYE ÖZBEKİSTAN İŞ FORUMU Türkiye-Özbekistan İş Forumu, Genel Başkanımız Mahmut Asmalı, T.C. Taşkent Büyükelçisi Olgan Bekar, Şube Başkanımız Serdar Kelebek, Özbekistan Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Islom Kazimovich, Yönetim Kurulu üyelerimiz, Türk ve Özbek iş insanları ve üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirildi.	ÖZBEKİSTAN	22.09.2022

47	T.C. HARTUM BÜYÜKELÇİLİĞİ ZİYARETİ MÜSİAD Susan Başkanı Ahmet Temirci, T.C. Hartum Büyükelçiliğine yeni atanan Büyükelçi İsmail Çobanoğlu'nu makamında ziyaret ederek MÜSİAD ailesi adına başarılı bir dönem geçirme temennilerini iletti. MÜSİAD Expo 2022 hakkında değerlendirmelerde bulunduk ve yüksek katılım sağlamak için yol çizildi.	SUDAN	26.09.2022
48	Litvanya, Sudan, Kazakistan Ankara Büyükelçileri	Ankara	14.10.2022
49	BİRLEŞMİŞ MİLLETLER DAİMÎ TEMSİLCİSİ ZİYARETİ Genel Başkanımız Mahmut ASMALI ve MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Birleşmiş Milletler Daimî Temsilcisi Büyükelçi Feridun Sinirlioğlu ile bir araya geldi. Görüşmede MÜSİAD çalışmalarımız, ülkemizin BM Genel Kurul çalışmaları ve küresel gelişmeler ele alındı.	ABD	18.10.2022
50	Çin Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	01.11.2022
51	Ruanda Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	01.11.2022
52	ÇİN BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	01.11.2022
53	RUANDA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Ruanda	01.11.2022
54	Letonya Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	21.11.2022
55	LETONYA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Letonya	21.11.2022
56	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK Mehmet MUŞ'un Birleşik Krallık'ta yerleşik Türk iş insanları ve STK temsilcileri ile Londra Büyükelçiliğimizde bir araya geldiği programına katılım sağlandı. Birleşik Krallık ile ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik attığımız adımları anlattık ve istişarelerde bulunuldu.	İNGİLTERE	01.12.2022

57	MÜSİAD RUSYA Rusya Müsiad olarak Moskova Büyükelçimiz sn. Mehmet Samsar beyefendiyi, Moskova Büyükelçiliği müsteşarı sn. Mustafa Cem Gündüz'ü, Din işleri müşaviri sn. Ömer Faruk Savuran'ı, basın müşaviri sn. Hacı Murat Terzi'yi, Anadolu Ajansı Rusya temsilcisi sn. Ali Cura'yı, TRT Haber Rusya muhabiri sn. Eşref Yalçınkılıçlı'yı, Yunus Emre Enstitüsü koordinatörü sn. Mehmet Ülker'i, Türk Havayolları Moskova genelmüdürü sn. İsmail Öztürk'ü, THY kargo müdürü sn. Bünyamin Güler'i ve Ahaber Rusya muhabiri sn. Akshin Kishiyev'i yemekli bir toplantıda ağırladık. Kendilerini Genel olarak Müsiadımız ve Rusya'daki faaliyetlerimiz hakkında bilgilendirildi. Rusya Ukrayna savaşı sonrası Türkiye Rusya arasındaki değişen ve gelişen ekonomik ilişkileri istişare edildi. MÜSİAD Expo2022 Fuar etkinliklerimiz hakkında etraflıca bilgi verdim. Türkiye ihracatına olan katkımızdan bahsedildi. Özellikle "Küresel Ekonomiyi Yeniden Düşünmek" başlıklı hazırlanan MÜSİAD 2022 Ekonomi Raporu hakkında bilgi verildi. Raporun linkini başta basın mensubu arkadaşlar olmak üzere bütün misafirlerimize gönderildi.	RUSYA	05.12.2022
58	T.C. LONDRA BÜYÜKELÇİSİ ZİYARETİ Genel Başkanımız Mahmut ASMALI, Genel Başkan Yardımcısı Davut ALTUNBAŞ, Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı Hıfsı Soydemir ve MÜSİAD İngiltere Heyeti, Türkiye'nin Londra Büyükelçisi Ümit Yalçın ile bir araya geldi. Görüşmede iki ülke ticari ilişkileri, MÜSİAD çalışmalarımız ve bölgedeki iş yaşamına yönelik fikir alışverişinde bulunuldu.	İNGİLTERE	12.12.2022
59	T.C. Brezilya Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	03.01.2023
60	T.C. Uganda Büyükelçisi ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	10.01.2023
61	T.C. Jakarta Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	17.01.2023
62	Katar ve İtalya Büyükelçilik Ziyaretleri	Ankara	01.02.2023
63	AB Türkiye Delegasyonu Ziyareti	Ankara	04.03.2023
64	Kırgızistan Büyükelçisi Ağırlama	MÜSİAD Genel Merkez	06.04.2023
65	KIRGIZİSTAN BÜYÜKELÇİSİ AĞIRLAMA	Kırgızistan	06.04.2023
66	Uruguay Büyükelçisi ve Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	11.04.2023
67	Kanada, Hindistan, Arjantin ve İtalya Büyükelçilikleri	Ankara	01.06.2023
68	T.C. Lahey Büyükelçisi Selçuk Ünal Ziyareti	Hollanda	02.06.2023

69	MÜSİAD HOLLANDA GLOBAL BUSİNESS NETWORKİNG RESEPSİYONU MÜSİAD Hollanda Global Business Networking Resepsiyonu büyük ilgi gördü. Türkiye'nin Lahey Büyükelçisi Selçuk Ünal, yabancı misyon temsilcileri, Türk-Hollanda iş dünyası temsilcileri ve MÜSİAD üyelerinin katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, iki ülke ticari ilişkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.	AMSTERDAM	02.06.2023
70	MÜSİAD BELARUS Müsiad Belarus olarak, Belarus cumhuriyetinin Ankara Büyükelçisi sayın Viktor RYBAK'ı makamında ziyaret ettik. İkili ilişkilerin gelişimi, son ticari faaliyetler, yakın gelecekteki faaliyetlerimiz hakkında kapsamlı bir değerlendirme yaptı.	BELARUS	09.06.2023
71	'Anadolu Ekonomi Diplomasisi' Programı	Denizli	14.06.2023
72	MÜSİAD Endonezya kendilerini ziyarete gelen MÜSİAD Japonya Başkanımız ve değerli üyeleriyle Endonezya Büyükelçimiz Sn. Talip Küçükcan makamında ziyaret etti, Japonya Türkiye ve Endonezya üçgeninde potansiyel ticaret fırsatlarını değerlendirdi.	ENDONEZYA	15.06.2023
73	MÜSİAD HOLLANDA Müsiad Hollanda diplomasi çalışmalarına devam ediyor. Kardeş ülke Pakistan Lahey büyükelçimizi makamında ziyaret ettik. Hollanda'da yaşayan Pakistanlı iş adamları ile tanışma ve işbirliği konusunda ortak yapılacak görüşmeleri istişare ettik.	HOLLANDA	17.06.2023
74	T.C. Tokyo Büyükelçisi'ni Ziyaret	Japonya	21.06.2023
75	MÜSİAD JAPONYA ŞUBE AÇILIŞI MÜSİAD Japonya Şubesi Açılış Programı, Tokyo Büyükelçisi Korkut Güngen, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Davut Altunbaş ve üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirildi	JAPONYA	21.06.2023
76	MÜSİAD SYDNEY Avustralya'nın Ankara Büyükelçisi MÜSİAD Sidney merkez ofisini ziyaret ederek Avustralya-Türk toplumunun Kurban Bayramı'nı kutladı. Miles Armitage Ekselansları ile MÜSİAD Sidney Başkanı Hasan Gençtürk görüşmede ikili ticaret ve yatırım fırsatlarını değerlendirdi.	SİDNEY	28.06.2023
77	Hindistan Büyükelçisi ve Başkonsolosu Ziyareti MÜSİAD	Genel Merkez	03.07.2023
78	MÜSİAD BOSNA HERSEK Bosna Hersek Büyükelçimiz Babür Bey ve Ticaret Müşavirimiz Atalay Bey ile verimli görüşmeler gerçekleştirdik. 16 Temmuz'da Selim Sar Başkanımızın katılımıyla Bosna'da yapacağımız programa davet ettik. 18 Temmuz'da Saraybosna'da düzenlediğimiz fuara katılım ve destek sözü aldık.	BOSNA	05.07.2023

79	T.C. Muskat Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	06.07.2023
80	MÜSİAD BELÇİKA T.C. AB Daimî büyükelçimiz Faruk Kaymakçı Bey ile Türkiye AB ilişkilerinin güncel durumunu ve önümüzdeki süreçte yapılabilecek ortak faaliyetler görüşüldü. MÜSİAD'ın AB nezdindeki etki ve görünürlüğünün artırılması adına ilk adımlar atılmaya başlatıldı.	BELÇİKA	08.07.2023
81	MÜSİAD MALEZYA Türkiye Cumhuriyeti Dakar Büyükelçimiz Sayın Hatice Nur SAĞMAN,Ticaret Müşavirimiz Sayın Salih Zeki ERDAL Faruk Baştürk Başkanımızın firmasını ve Müsiad Senegal'i ziyaret etti.	MALEZYA	14.07.2023
82	T.C. Belgrad Büyükelçiliği 15 Temmuz Paneli	Sırbistan	15.07.2023
83	T.C. BELGRAD BÜYÜKELÇİLİĞİ 15 TEMMUZ PANELİ Balkan Teşkilat gezisinin birinci durağında Sırbistan Cengiz başkan ve ekibi ile buluşuldu. MÜSİAD Hollanda Başkanı Ali Köklü'nün de katılım sağladığı programda üye iş yeri ziyaretleri sonrası ise T.C. Belgrad Büyükelçimiz Hami Bey'in misafiri olarak 15 Temmuz Paneline katılındı.	SIRBİSTAN	15.07.2023
84	Almanya Büyükelçiliği Ziyareti	Ankara	25.07.2023
85	Yeni Zelanda Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	27.07.2023
86	Güney Sudan Savunma Bakanı ve Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	27.07.2023
87	MÜSİAD İTALYA sayın T.C. Roma Büyükelçisi Ömer Gücük Beyi, Roma Ticaret Ateşeleri Selman Tokpınar ve Malik Belhan Beyi ziyaret etti.	İTALYA	27.07.2023
88	T.C. BOSNA HERSEK BÜYÜKELÇİSİNE GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARET SAĞLANDI.	BOSNA HERSEK	04.08.2023
89	"Bangladeş Büyükelçisi Ziyareti"	MÜSİAD Genel Merkez	09.08.2023
90	"BAE Büyükelçisi Ziyareti"	MÜSİAD Genel Merkez	17.08.2023
91	Somali, Etiyopya, Meksika, Güney Sudan ve Rusya Büyükelçileri	Ankara	24.08.2023
92	T.C. Tiflis Büyükelçisi Ziyareti	Tiflis	29.08.2023
93	MÜSİAD Endonezya olarak Sn. Büyükelçimiz Talip Küçükcan ve Deik Endonezya Başkanı Sn İlhan Erdal beyle, KADIN Endonezya Başkanı Sn M . Arshad Rashid ve heyetini ziyaret etti.	ENDONEZYA	07.09.2023
94	MÜSİAD TAHRAN BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ Tahran Temsilcimiz Selman Erdoğan T.C. Tahran Büyükelçisine hoş geldiniz ziyareti gerçekleştirdi. MÜSİAD Tahran temsilciliğinin şubeleşme hedefi ve DTİK seçim süreci hakkında fikir alış verişinde bulunulmuştur. Sayın Büyükelçi verilen tekerlekli sandalyeler için MÜSİAD Tahran'a teşekkürlerini iletmiştir.	TAHRAN	12.09.2023

95	ENDONEZYA'NIN BAKÜ BÜYÜKELÇİLİĞİNDEKİ NETWORKING MEETING'E KATILIM Bu yıl 18-22 Ekim 2023'de Endonezya'da gerçekleştirilecek Trade Expo Indonesia kapsamında Azerbaycan'da Endonezya'nın Bakü büyükelçiliği Sayın Hildi Hamide mihmandarlığında gerçekleştirilen BUSINESS NETWORKING toplantısına Azerbaycan Yönetim Kurulu tarafından katılım sağlandı. MÜSİAD Azerbaycan ve MÜSİAD Endonezya şubeleri öncülüğünde iki ülke arasındaki ticaret ve yatırımların artırılması hususunda faaliyetleri genişletme planlandı.	ENDONEZYA	19.09.2023
96	T.C. Jakarta Büyükelçisi ve Ticaret Ateşesinin MÜSİAD Endonezya Ofisi Ziyareti	Endonezya	22.09.2023
97	T.C. JAKARTA BÜYÜKELİSİ ve TİCARET ATEŞESİNİN MÜSİAD ENDONEZYA OFİSİ ZİYARETİ T.C. Cakarta Büyükelçimiz Talip Küçükcan ve Ticaret ateşimiz Sn Erkan Kiper'i MÜSİAD Endonezya Yönetim Kurulu olarak ofisimizde misafir edildi.	ENDONEZYA	22.09.2023
98	MÜSİAD ETİYOPYA ÜYELERLE TANIŞMA TOPLANTISI MÜSİAD Etiyopya ofisimizde yapılan üyelerle tanışma toplantımıza Addis Ababa Büyükelçimiz Sayın Berk Baran ve Ticari Ateşemiz Sayın Taha Alperen Salar katılarak üyelerimize IV. Türkiye-Africa İş ve Ekonomi Forumu hakkında bilgilendirme yaptılar.	ETİYOPYA	24.09.2023
99	Afrika Büyükelçiler Zirvesi Programı	Ankara	04.10.2023
100	Sierra Leone Sanayi ve Ticaret Bakanı Ziyareti	Genel Merkez	11.10.2023
101	DUBAI TEMSILCIĞI ZİYARETLERİ VE PROGRAMLARI Dubai Temsilcimiz Ömer Faruk Eri Bey, Sheikh Hamdan bin Khalifa bin Hamdan al Nahyan'ın davetiyle katıldığı programda potansiyel iş birliği konularını görüştü. GITEX Fuarı kapsamında Dubai'de bulunan Sektör kurulları başkanımız Erkan Gül ve MÜSİAD üyelerinin stantları ziyaret edildi. Ayrıca fuara katılım sağlayan heyetle tanışma toplantısı yapıldı. T.C. Abu Dabi Büyükelçiliği himayesinde gerçekleşen Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Networking programına katıldı. T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Sayın Tugay Tuncer görüşme gerçekleştirildi.	DUBAİ	16.10.2023
102	T.C. Nuakşot Büyükelçisi'nin Genel Merkez Ziyareti	Genel Merkez	18.10.2023

103	MÜSİAD KUVEYT TEMSİLCİLİĞİ ZİYARETLERİ MÜSİAD Kuveyt temsilcisi Sayın Adib Ghazi, T.C. 100. Yıl Dönümü münasebetiyle T.C. Büyükelçiliğin düzenlediği resepsiyona katılmıştır. T.C. Büyükelçisi Sayın Tuba Nur Sönmez Hanımla birlikte T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Sn. Burak Dağlıoğlu ve Kuveyt Yatırım Şirketleri birliği Başkanı Sn. Saleh Al selmi Resepsiyona katılmıştır. Kuveyt'in Öndegelen İş insanlarına Türkiye'deki yatırım fırsatları hakkında bilgi verilmiştir.	KUVEYT	18.10.2023
104	T.C. NUAKŞOT BÜYÜKELÇİSİNİN GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Nuakşot	18.10.2023
105	MÜSİAD BULGARİSTAN'IN BÜYÜKELÇİLİK ZİYARETİ T.C. Sofya Büyükelçisi Sn. Aylin SEKİZKÖK, DTİK Bulgaristan Temsilcisi Sayın Gökhan TANIR ve Sofya MÜSİAD sorumlusu Sayın Mehmet EKMEN tarafından ziyaret edildi. Birlikte gerçekleştirecek olduğumuz projelerden bahsedildi. Sn. Büyükelçimiz MÜSİAD üyelerinin Bulgaristan'a yatırım yapmaları konusunda ellerinden gelen yardımı yapacaklarını ifade etti.	BULGARİSTAN	19.10.2023
106	MÜSİAD EDONEZYA'NIN YUNAN BÜYÜKELÇİSİ ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya açılışına teşrif eden ve MÜSİAD Endonezya şubemizi makamında kabul eden Yunan Büyükelçisi Stella Berzitzoglou ziyaret edildi. Sayın Berzitzoglou hanımefendiyle potansiyel iş birliği alanları hakkında istişare edildi.	ENDONEZYA	24.10.2023
107	Filistin, Bangladeş, Afganistan, Ürdün, Mısır, Endonezya, Avusturya ve Macaristan Büyükelçilikleri	MÜSİAD Genel Merkez	31.10.2023
108	MÜSİAD BERLİN'İN T.C. BERLİN BÜYÜKELÇİLİĞİ ZİYARETİ MÜSİAD Berlin, T. C. Berlin Büyükelçiliği Ticaret Müşavirimiz Sayın Abdullah Soylu Beyin görev süresinin bitmesi nedeniyle veda ziyaretinde bulundu. Yeni atanan Müşavirimiz Sayın Mehmet Sefa Saral Beyefendiye hoşgeldiniz ziyareti gerçekleştirildi.	BERLİN	02.11.2023
109	MÜSİAD İNGİLTERE' NİN D-8 VIP BUSINESS EVENT ETKİNLİĞİ MÜSİAD YTK Başkanı Selim Sar, YTK Başkan Yardımcısı Faruk Yamankaradeniz, İsviçre Başkanı Şeref Yıldız, Berlin Başkanı Fikret Doğan ve bir önceki dönem İngiltere Şube Başkanımız Mustafa Demir'in de katılımıyla T.C. Londra Büyükelçiliği himayesinde ve İngiltere Şubemiz koordinasyonunda D-8 VIP BUSINESS EVENT etkinliği gerçekleştirildi. İlgili ülke	İNGİLTERE	16.11.2023

	büyükelçileri, Türk ve İngiliz milletvekilleri, temsilcilerimiz ve yerli yabancı iş adamlarımızın katılımıyla olabilecek ticaret fırsatları konuşuldu		
110	MÜSİAD ALMANYA KKTC'NİN 40. YILI PROGRAMLARI KAPSAMINDA KKTC BERLİN BÜYÜKELÇİSİNE ZİYARET YTK Avrupa Diplomatik İlişkiler İcra Kurulu Başkanı Ömer Başkan ve MÜSİAD Berlin Şube Başkanı Fikret Doğan, KKTC Berlin Büyükelçisi Beniz Uluer Kaymak ile görüşme gerçekleştirdi.	ALMANYA	16.11.2023
111	MÜSİAD KARLSRUHE'NİN TİCARET ODASI'NIN PROGRAMINA KATILIMI MÜSİAD Karlsruhe, Ticaret Odası'nın Baden Baden Palais Biron sarayında düzenlediği 50 kişilik özel programa katılım sağladı. Amerikan Büyükelçisi, Amerikan ve Fransız konsolosluk temsilcileri, Ticaret Odası başkanları, belediye başkanları ve eyaletimizin köklü şirketlerinin CEO'ları ile bir araya gelindi.	KARLSRUHE	16.11.2023
112	T.C. Sofya Büyükelçiliği Ziyareti	Bulgaristan	20.11.2023
113	MÜSİAD UK ÖNDERLİĞİNDE, GEBÇ MÜSİAD UK KATKILARIYLA LONDRA BÜYÜKELÇİLİĞİMİZİN EV SAHİPLİĞİNDE D-8 ZİRVESİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ. GENÇ MÜSİAD OALRAK ETKİNLİĞİE KATILIM SAĞLANDI.	UK	20.11.2023
114	T.C. BİŞKEK BÜYÜKELÇİLİĞİ "İŞ DERNEKLERİ İSTİŞARE TOPLANTISI" PROGRAMI 28 Kasım 2023 tarihinde T.C. Bişkek Büyükelçiliği'nde Ticaret Müşavirliği tarafından düzenlenen, TÜKİD ve MÜSİAD İş adamları Dernekleri üyelerinin katılımıyla "İş Dernekleri İstişare Toplantısı" programı gerçekleştirildi. Toplantı Türkiye ile Kırgızistan arasında mevcut ticari-ekonomik ilişkilerin arttırılmasına yönelik fikir teatisi; iş adamlarının beklenti ve değerlendirmelerinin dinlenilmesi amaçlarına yönelik olarak düzenlendi. Katılımcılar Ticaret Müşaviri Hüseyin KOÇ ile fikir alış-verişinde bulundular.	KIRGIZİSTAN	28.11.2023
115	Uganda Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	04.12.2023
116	Kamerun Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	05.12.2023
117	T.C. Minsk Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	05.12.2023
118	KARLSRUHE TÜRK-ALMAN EKONOMİ FUARI- ALMANYA ROADSHOW MÜSİAD Almanya Roadshow programı kapsamında Genel Başkan Yardımcımız Davut Altunbaş, MÜSİAD Karlsruhe Şubemizin Yönetim Kurulu ile bir araya geldi. Büyükelçimiz Sayın Ahmet Başar Şen ve Karlsruhe Belediye Başkanı Dr. Frank Mentrup' un katılımlarıyla düzenlenen IHK Karlsruhe'nin ev sahipliğindeki	KARLSRUHE	05.12.2023

	çalıştaya katılarak, programın açılış konuşmasını gerçekleştirdi.		
119	DUBAİ COP28 PANELİ Türkiye'nin BAE Büyükelçisi Tugay Tuncer ve BAE'nin Türkiye Büyükelçisi Said Sani Ez-Zahiri'nin katılımlarıyla "MÜSİAD' ın Bakış Açısından İklim Değişikliği 'ne Nasıl Adapte Olunur ve İklim Değişikliği Nasıl Anlaşılmalıdır" paneli COP28 kapsamında, Dubai'de gerçekleşti.	DUBAİ	06.12.2023
120	T.C. BREZİLYA BÜYÜKELÇİSİ ZİYARETİ MÜSİAD Brezilya olarak Brezilya'nın başkenti Brasilia'da Büyükelçi sayın Halil İbrahim Akça makamında ziyaret edildi.	BREZİLYA	12.12.2023
121	AZERBAYCAN BREZİLYA BÜYÜKELÇİSİ ZİYARETİ MÜSİAD Brezilya olarak Brezilya'nın başkenti Brasilia'da Büyükelçi sayın Halil İbrahim Akça makamında ziyaret edildi.	BREZİLYA	13.12.2023
122	MÜSİAD ENDONEZYA AZERBEYCAN BÜYÜKELÇİLİĞİ RESEPSİYONU MÜSIAD Endonezya, kardeş ülke Azerbaycan Büyükelçiliğinin ev sahipliği yaptığı resepsiyona katıldı.	ENDONEZYA	25.12.2023
123	HİNDİSTAN TÜRKİYE BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MÜSİAD Hindistan temsilciliği Hindistan Türkiye büyükelçisi Sayın Virander Paul Bey'i ziyaret ederek, EXPO fuarı ile ilgili çalışmaları paylaştı. Büyükelçi ve ekibinin Hindistan-Türkiye ilişkileri için icraata yönelik gayretleri dinlendi ve MÜSİAD Hindistan temsilciliğinin çalışmaları anlatıldı. Bu yıl beraber yapılabilecekler sırası ile kayıt altına alındı.	HİNDİSTAN	03.01.2024
124	MİNSK BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MÜSİAD Belerus olarak, görev süresi biten Minsk Büyükelçisi Sn. Mustafa Özcan Bey makamında teşekkür ziyaretinde bulunuldu.	BELARUS	14.01.2024
125	MÜSİAD ARNAVUTLUK TOPLANTISI MÜSİAD Arnavutluk başkanı Muhammet İşler'in başkanlığında Tiran Hilton Otel'de Sayın Büyükelçim ve Ticaret Müşavirinin de katıldığı 14 kişilik yönetim kurulu tanışma ve istişare toplantısı düzenlendi.	ARNAVUTLUK	23.01.2024
126	TUNUS BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Tunus	25.01.2024
127	PEKİN BÜYÜKLÇİSİ ÖNDERLİĞİNDE SİNCAN BÖLGESİNE ZİYARET DÜZENLENDİ.	PEKİN	31.01.2024
128	T.C. LİZNON BÜYÜKELÇİLİĞİNE ZİYARETTE BULUNULDU.	PORTEKİZ	02.03.2024

129	MÜSİAD ENDONEZYA BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya Başkanı Halit Kaymak, Endonezya, Doğu Timor ve ASEAN İslam Cumhuriyeti Büyükelçisi Sayın H. E. Ameer Khurram'a ziyaret gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	13.03.2024
130	BOSNA HERSEK BÜYÜKELÇİLİĞİNE ZİYARET MÜSİAD Endonezya, Bosna-Hersek Büyükelçisi Sayın Armin Limo'ya ziyaret gerçekleştirdi	ENDONEZYA	13.03.2024
131	MÜSİAD ENDONEZYA'NIN BÜYÜKELÇİ ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya Başkanı Halit Kaymak, Endonezya'da Kazakistan Cumhuriyeti'nin Olağanüstü ve Tam Yetkili Büyükelçisi, Sayın Serzhan Abdykarimov'a ziyaret gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	13.03.2024
132	MÜSİAD YEMEN'İN ARABİSTAN GÖRÜŞMELERİ MÜSİAD Yemen temsilcisi Mohammed Humeykanı, Riyad'da Türkiye'nin Büyükelçisi Sayın Mustafa Pulat, Yemen'in Suudi Arabistan Büyükelçisi Sayın Shaye' Al-Zindani ve Cibuti'nin Suudi Büyükelçisi Sayın Diaa Al-Makhramah ile bir toplantı gerçekleştirdi. Arabistan'da düzenlenen toplantıda Müsiad ve faaliyetleri tanıtılırken, Yemen'de barışın sağlanması, imar, altyapı ve ticaretin teşviki için kapıların açılması gibi konulardan da bahsedildi.	YEMEN	13.03.2024
133	TÜRKMENİSTAN VE TACİKİSTAN BÜYÜKELÇİLİKLERİNE ZİYARET Berlin programları kapsamında, Uluslararası Ekonomik İlişkiler Komisyonu Balkanı Fahretti Oylum ve beraberindeki heyet, Türkmenistan ve Tacikistan Büyükelçilerine ziyaret gerçekleştirdi.	BERLİN	15.03.2024
134	MÜSİAD BARSELONA BÜYÜKELÇİ GÖRÜŞMESİ MÜSİAD Barselona Temsilcisi Ferit Şimşek, Türkiye Cumhuriyeti Madrid Büyükelçisi Nüket Küçükel Ezberci ile Türk-İspanyol Sanayi ve Ticaret Deast Yönetim Kurulu, DEiK Türkiye-Ispanya İş Konseyi Başkanı Sayin Ebru Özdemir'in ziyareti vesilesiyle görüşme gerçekleştirdi.	İSPANYA	22.03.2024
135	Diplomatik Misyon Şefleri İftar Programı	İstanbul	27.03.2024
136	TBMM KAMU BAŞDENETÇİSİ VE İSLAM İŞBİRLİĞİ TEŞKİLATI OMUBUDSMANLAR BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU YÖNETİM KURULU ZİYARETİNDE PEKİN BÜYÜKELÇİSİ EV SAHİPLİĞİNDE GENÇ MÜSAİD OLARAK KATILIM SAĞLANDI	PEKİN	28.04.2024

137	MÜSİAD SUUDİ ARABİSTAN'IN ZİYARETİ MÜSİAD Suudi Arabistan, Riyad Büyükelçisi Sayın Emrullah'ı ziyaret ederek MÜSİAD'ın Suudi Arabistan'daki faaliyetleri hakkında görüşme gerçekleştirdi.	SUUDİ	09.05.2024
138	MÜSİAD ENDONEZYA'IN BÜYÜKELÇİLİK ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya Başkan Yardımcısı Dr. Alan Ayhan Bayrak ve MÜSİAD Endonezya Yönetim Kurulu Üyesi Onur Karabıyık, Vietnam Sosyalist Cumhuriyeti Cakarta Büyükelçiliği'ne ziyaret gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	09.05.2024
139	D-8 BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Almanya	04.06.2024
140	Macaristan Büyükelçisi Victor Matis'i Ziyareti	Ankara	07.06.2024
141	MÜSİAD Mısır Temsilcisi Ekin Gümüşdağ, TBMM Dışişleri Komisyon Başkanı Sn.Fuat Oktay'ın Kahire ziyareti vesilesiyle Türk yatırımcıları ile buluşmasına Büyükelçimiz Sn.Salih Mutlu Şen'in daveti ile katılım sağladı.	MISIR	11.06.2024
142	Mısır Büyükelçisi Amr Soliman Abdelmeguid Elhamamy ve beraberindeki Mısır Heyeti MÜSİAD Genel Merkezi'nde ağırlandı.	MÜSİAD Genel Merkez	12.06.2024
143	Sofya'da göreve başlayan Büyükelçi Mehmet Sait Uyanık'a MÜSİAD Bulgaristan Şubesi Yönetim Kurulu nezaket ziyaretinde bulundu.	BULGARİSTAN	12.06.2024
144	MÜSİAD Filipinler Temsilciliği, Sayın Büyükelçi Niyazi Evren Akyol Bey'i ziyaret gerçekleştirdi.	FİLİPİNLER	18.06.2024
145	SayIN Büyükelçi Naci Aydan Karamanoğlu ve Ticari Ateşe Sayın Samet Korkusuz MUSIAD Venezuela ofisine ziyaret gerçekleştirdiler.	VENEZUELA	18.06.2024
146	T.C. Sofya Büyükelçiliği İletişim Müşaviri Sn. Dilek KÜTÜK, MÜSİAD Bulgarista'nın Sofya'da yeni faliyete geçen ofisini ziyaret etti. Başkan Kemal Özmez, MÜSİAD Bulgaristanın faliyetleri ve hedefleri konusunda bilgi verdi.	BULGARİSTAN	05.07.2024
147	T.C. Sofya Büyükelçisi Sayın Mehmet Sait Uyanık, MÜSİAD Bulgaristan ofisine ziyaret gerçekleştirdi. Görüşmede, derneğin yürüttüğü faaliyetler ve önümüzdeki dönemde atılabilecek adımlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.	BULGARİSTAN	19.07.2024
148	T.C. LETONYA BÜYÜKELÇİLİĞİNE GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARETTE BULUNULDU	LETONYA	26.07.2024
149	MÜSİAD Brezilya, Ankara'da SSİ, YTB kurumlarıNA ve Brezilya Ankara Büyükelçiliği ile MÜSİAD Ankara şubesine nezaket ziyaretlerinde bulundu.	BREZİLYA	14.08.2024
150	MÜSİAD Azerbaycan Yönetim Kurulu Başkanı Reşad Cabirli ve şair Ramiz Gusarçaylı, Türkiye'nin Azerbaycan'daki Olağanüstü ve Tam	AZERBEYCAN	21.08.2024

	Yetkili Büyükelçisi Sayın Cahit Bağcı'yı ziyaret etti.		
151	MÜSİAD Belarus, Belarusta Minsk Büyükelçisi Sayın Güçlü Cem Işık Bey'i makamında ziyaret etti.	BELARUS	26.08.2024
152	Azerbeycan'ı ziyaret eden Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Nevşehir Milletvekili, Milliyetçi Hareket Partisi (MHP) Genel Başkan Yardımcısı Filiz Kılıç, AK PARTİ Nevşehir Milletvekili Emre Çalışkan, Nevşehir Sanayicileri Derneği (NESİAD) Başkanı Mustafa Ertaş, Türkiye Büyükelçiliği Başkanı başkanlığındaki heyet ve Türkiye Büyükelçiliği baş ticaret müşavirleri Ahmet Erdal, Murat Yaman ve Yakup Sefer, MÜSİAD Azerbaycan dernek merkezini ziyaret etti.	AZERBEYCAN	30.08.2024
153	MUSIAD Endonezya, Türkiye Cumhuriyeti Jakarta Büyükelçisi Sayın Prof. Dr. Talip KÜÇÜKCAN ve Türk Askeri Ataşesi Kd. Albay İlker BASMAZ tarafından Hotel Indonesia Kempinski Jakarta'da düzenlenen 30 Ağustos Zafer Bayramı Etkinliği'ne katıkım sağladı.	ENDONEZYA	30.08.2024
154	MÜSİAD Bulgaristan Başkanı Kemal Özmez, Başkan Yardımcısı Mehmet Ekmen ve üyelerden Birol Dilber, göreve yeni atanan T.C. Sofya Büyükelçiliği Ticaret müşaviri Onur Çokol ve görevi devam eden Ticaret müşaviri Çağatay Başer beyefendileri makamlarında ziyaret ettiler. Görüşmede Türkiye Cumhuriyeti ile Bulgaristan Cumhuriyeti arasındaki ticari imkanlar ve Müşavirliğin çalışmaları üzerine konuşuldu.	BULGARİSTAN	31.08.2024
155	MÜSİAD İngiltere Başkanı Murat Bingöl, Sayın Büyükelçimiz Koray bey, Emniyet ateşesi Kemal bey, Koruma amiri Onur bey ve Turkuaz Medya muhabiri Alpaslan bey ile bir araya geldi.	İNGİLTERE	08.09.2024
156	MÜSİAD İngiltere Başkanı Murat Bingöl, Tunus Büyükelçisi Sayın Ahmet M. Demircan ile bir araya geldi.	İNGİLTERE	11.09.2024
157	MUSIAD Endonezya, Türkiye Bilim Merkezi'nin Universitas Nasional'deki açılışına katıldı. Bu önemli başarı, Türkiye ve Endonezya arasındaki kültürel, eğitimsel ve ekonomik ilişkileri geliştirmeyi amaçlıyor. Etkinlik, Türkiye Büyükelçisi Prof. Talip Küçükçan ile Ulusal Üniversite Rektörü Dr. El Amry Bermawi Putera'nın katılımıyla yaklaşık 250 katılımcı ile gerçekleşti. MUSIAD Endonezya Başkanı Dr. Alan Ayhan Bayrak, MUSIAD Endonezya Başkan Yardımcısı ve MUSIAD Gençler Başkanı Mohammad Ammar Faqihuddin ile birlikte Yunus Emre Enstitüsü'nden Dr. Çemal Şahin'in	ENDONEZYA	26.09.2024

	sunumlarıyla uluslararası bir seminere de katkıda bulunuldu.		
158	MÜSİAD ARNAVUTLUK Arnavutluk Hollanda Büyükelçisi Artur Koka Bey'e ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarette MÜSİAD hakkında bilgilendirmeler paylaşıldı. Arnavutluk şubesi ile olan iş birliği anlaşmaları anlatıldı. Sayın Büyükelçi ve Arnavut iş adamlarının MÜSİAD şubemizde ağırlanmasına karar verildi.	ARNAVUTLUK	02.10.2024
159	MÜSİAD MACERİSTAN T.C. Macaristan Büyükelçisi Gülşen Karanis Ekşioğlu'na ziyarette bulunuldu. Kendisiyle istişarelerde bulunuldu.	MACARİSTAN	10.10.2024
160	MÜSİAD BREZİLYA KAZAKİSTAN BÜYÜKELÇİLİĞİ ZİYARET MÜSİAD Brezilya olarak 23 - 25 Ekim 2024 tarihleri arasında bulunduğumuz Brezilya'nın başkenti Brasilia şehrinde Kazakistan Büyükelçisi sayın Bolat Nussupov'a bir nezaket ziyareti gerçekleştirildi; kendisine MÜSİAD ailemizin selamlarını ileterek çalışmalarımız hakkında bilgiler verildi.	BREZİLYA	25.10.2024
161	T.C. ÇİN BÜYÜKELÇİLİĞİNDE DÜZENLENEN CUMHURİYET BAYRAMI RESEPSİYOUNA GENÇ MÜSİAD OLARAK KATILIM SAĞLANDI	PEKİN	29.10.2024
162	MÜSİAD KKTC UGANDA ANKARA BÜYÜKELÇİSİ YETKİLİSİ ZİYARET KKTC'yi ziyaret eden Uganda'nın Ankara Büyükelçiliği yetkilisi Sayın Yusuf Mubarak KKTC MÜSİAD şubemize 30 Ekim tarihinde bir ziyaret gerçekleştirmiştir.	KKTC	30.10.2024
163	YUNANİSTAN BÜYÜKELÇİSİ SAYIN STELLA BEZIRTZOGLU MUSIAD ENDONEZYA ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya olarak Yunanistan Büyükelçisi Sayın Stella Bezirtzoglou, ofisimizde ağırlandı. Kendilerine nazik ziyaretleri ve değerli hediyeleri için teşekkür edildi.	ENDONEZYA	06.11.2024

164	MÜSİAD VENEZUELA VENEZUELA ANKARA BÜYÜKELÇİSİ ZİYARET MÜSİAD Venezuela olarak, Ankara'da Venezuela Büyükelçisi Freddy Molina Gutiérrez ziyaret edildi. Ziyaret sırasında, Genel Başkanımız Sayın Mahmut Asmalı'nın selamları iletildi. Ayrıca, EXPOMUSIAD2024 Fuarı'nda açılacak stand ve fuara katılacak delegasyon ile firmaların katılım bilgileri görüşüldü.	VENEZUELA	11.11.2024
165	MÜSİAD FİLİPİNLER SPECIAL DEVELOPMENT FUND BAŞKANI ZİYARET MÜSIAD FİLİPİNLER olarak Special Development Fund Başkanı Mr. Rajiw Ramos, Halabana Corporation YK Başkanı Neil Oreitz, Sultans' Kitchen sahibi Ömer Yılmaz ve Parlemanto Siyasi İşlerden Türkiye mezunu Prens Sarangani ile hem Büyükelçimizi hem Ticaret Ateşemizi ziyaret ettik.	FİLİPİNLER	16.11.2024
166	MÜSİAD AZERBAYCAN ŞUBESİNE SOMALİ BÜYÜKELÇİSİ ZİYARET Somali Türkiye Büyükelçisi Fathudin Ospite Baku'da MUSIAD ile gerçekleştirdiği bu görüşme, her iki ülke arasındaki ticari ilişkileri güçlendirmesi amacı taşıyor. Böylesi iş birliklerinin her iki ülkenin ekonomisine de olumlu katkı yapması beklenmektedir.	AZERBEYCAN	16.11.2024
167	MÜSİAD ZAMBİYA HEYETİ ZAMBİYA BÜYÜKELÇİSİNİ AĞIRLADI Zambiya Büyükelçisi Mr. Sikazwe ve beraberindeki Kuveyt Türk ortaklı Green Food Ltd. şirketi sahipleri akşam yemeğinde ağırlandı.	ZAMBİYA	17.11.2024
168	MÜSİAD TÜRKMENİSTAN BÜYÜKELÇİLİK ZİYARETİ 17 Kasım 2024 tarihinde Türkmenistan'ın Aşkabat şehrinde, Türkiye Büyükelçimiz Ahmet Demirok ve Ticari Müşavirimiz Ramazan Kısay makamlarında ziyaret edildi. İki ülke ilişkileri ve MÜSİAD yapılanması ile ilgili istişarelerde bulunuldu. Görüşmelerin hayırlara vesile olması temenni edildi.	TÜRKMENİSTAN	17.11.2024
169	TÜRK ARAP EKONOMİ İŞ FORUMU BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ BÜYÜKELÇİSİ İLE GÖRÜŞME	Suudi Arabistan	17.11.2024
170	BAHREYN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Bahreyn	18.11.2024
171	MÜSİAD DUBAİ BAE 53. YILI RESEPSİYONU MÜSİAD Dubai olarak, BAE Ankara Büyükelçiliği tarafından düzenlenen 53. Ulusal Gün Resepsiyonu'na katılım sağlandı.	DUBAİ	02.12.2024
172	Türkiye Cunhuriyeti Tiran Büyükelçiliği Müşsaviri ile Görüşme	Tiran	13.12.2024

173	MÜSİAD MISIR HEYETİ ASAD-ASAV PROGRAMINA KATILIM Avrasya Stratejik Araştırmalar Platformu nun Kahire de düzenlemiş olduğu toplantıya Büyükelçimiz Sn.Salih Mutlu Şen ve Müsiad üyelerimizle birlikte katıldık.	MISIR	21.12.2024
174	Şam Türkiye Büyükelçisi Ziyareti	Şam	24.12.2024

EK 2 : MÜSİAD Başkonsolosluk Ziyaret Faaliyetleri Listesi

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	Dünya Fahri Konsolosları Ticaret ve Diplomasi Zirvesi	İstanbul	16.09.2020
2	MÜSİAD, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü Ülkeleri Başkonsolosları ile Diplomasi Buluşması	Kocaeli	16.06.2021
3	Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ) ülkeleri Başkonsolosları ile Görüşme	Kocaeli	30.06.2021
4	Kanada Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	17.01.2022
5	Endonezya Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
6	Azerbaycan Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
7	Yunanistan Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	17.01.2022
8	BANGLADEŞ BAŞKONSOLOSLUĞUNA ZİYARET MÜSİAD Sidney yönetim kurulu üyeleri, Bangladeş'in Sidney Başkonsolosu Bay Khandker Masudul Alam'ı ziyaret etti.	SİDNEY	11.02.2022
9	MÜSİAD HİNDİSTAN TEMSİLCİLİĞİ İSTANBUL HİNDİSTAN BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ MÜSİAD Hindistan Temsilcisi Naci Torba, Hindistan İstanbul Başkonsolosu Sudhi Choudhary hanımefendiyi MÜSİAD Hindistan temsilciliği olarak ziyaret etti. Ziyarette, direkt uçuşlar için yapılan ve yapılacak çalışmalar değerlendirildi.	HİNDİSTAN	16.02.2022
10	BREZİLYA SEL VE HEYELAN FELAKETİNE YARDIM Türkiye AFAD desteğiyle MÜSİAD Brezilya Temsilcisi Umut Eker, T.C. Başkonsolosu Gürsel Evren ve Sao Paulo Eyaleti Sosyal İşler Sekreteri Celia Parnes ile beraber Afetten ekilenlere gıda ve çocuk sağlık ürünleri ağırlıklı olmak üzere hazırlanan 500 civarında koli ulaştırdı ve bölge halkı ile sohbetlerde bulunuldu.	BREZİLYA	24.02.2022
11	T.C. KÖLN BAŞKONSOLOSLUK ZİYARETİ MÜSİAD Köln Şube Başkanı ve Avrupa Dönem Başkanı Bahattin Yılmaz ve MÜSİAD Köln Yönetim Kurulu üyeleriyle T.C. Köln Başkonsolosluğu'na ziyarette bulundu. Ekonomi, ticaret ve eğitim hakkında istişarelerde bulunuldu.	KÖLN	11.03.2022
12	MÜSİAD BULGARİSTAN T.C. FİLİBE BAŞKONSOLOSLUK ZİYARETİ MÜSİAD ailesi olarak T.C. Filibe Başkonsolosluğuna yeni atanan Ticaret Ateşesi Armağal AL'a yeni görevinde başarılar diledik. Karşılıklı desteklerimizin devamı konusunda anlaştık.	BULGARİSTAN	18.03.2022

13	Kuveyt, Fas ve Filistin Konsolosluk Ziyaretleri	İstanbul	22.03.2022
14	MÜSİAD STUTTGART MESLEK FUARI KATILIMI MÜSİAD Stuttgart şubesi, T.C. Stuttgart Başkonsolosluğu tarafından organize edilen Meslek Fuarı'na katılım sağladı. Katılımcıların %20'sini Stuttgart şube üyeler oluşturdu.	STUTTGART	26.03.2022
15	T.C. HANNOVER BAŞKONSOLOSLUĞU VE MÜSİAD HANNOVER İSTİŞARE PROGRAMI MÜSİAD Hannover şubesi, 27 Mart Pazar günü T.C. Hannover Başkonsolosluğu ile 2022 faaliyet planı ve stratejik hedefler kapsamında istişare toplantısı gerçekleştirdi. Akabinde YTB Daire Başkanı Adem Bey ve ekibi ile akşam yemeği programında bir araya geldi.	HANNOVER	27.03.2022
16	Macaristan Başkonsolosu ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	29.03.2022
17	MACARİSTAN BAŞKONSOLOSU GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Macaristan	29.03.2022
18	MÜSİAD SİDNEY İFTAR PROGRAMI MÜSİAD Sidney olarak bu sene 2. İftar 200'e yakın katılımcı ile gerçekleştirildi. Katılımcıların arasında Avustralya'nın önde gelen siyasetçi, bürokrat, diğer ülkelerin Başkonsolosları, Ticaret odası başkanları ve iş adamları bulunmaktaydı. İftara Türkiye'nin Kanberra Büyükelçisi Korhan Karakoç, Sydney Başkonsolosu Ali Sevim ve Milletvekilleri katıldı.	SİDNEY	07.04.2022
19	MÜSİAD HESSEN İFTAR PROGRAMI Genel Başkanımız Mahmut ASMALI, MÜSİAD Hessen şubemiz ev sahipliğinde düzenlenen iftar programında üyelerimiz ile bir araya geldi. T.C. Frankfurt Başkonsolosumuz Erdem Tunçer'in de katıldığı programda çalışmalarımız ve bölgesel ticari gelişmeler ele alındı.	HESSEN	15.04.2022
20	MÜSİAD MÜNİH İFTAR PROGRAMI Genel Başkanımız Mahmut ASMALI, MÜSİAD Münih Şubemiz ev sahipliğinde düzenlenen iftar programında üyelerimizle bir araya geldi. T.C. Münih Başkonsolosumuz Mehmet Günay'ın da katıldığı programda çalışmalarımız ve iki ülke ticari ilişkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.	MÜNİH	16.04.2022
21	MÜSİAD BELARUS BAŞKONSOLOS İLE İFTAR Müsiad Belarus, Belarusun İstanbul Başkonsolosu sayın Aleksei Shved ve yeni atanan Konsolos Ihar Salauyou ile iftar yemeğinde bir araya geldi. Görüşmede bölgede yaşanan gelişmeler ışığında, Başkonsolosun etkileyici taleplerini birinci ağızdan dinlendi ve bu kriz ortamını fırsata çevirmek için atılabilecek adımlar istişare edildi.	BELARUS	26.04.2022
22	İngiltere Başkonsolosu Ziyareti	İstanbul	23.05.2022
23	ABD Başkonsolosu Ziyareti	İstanbul	02.06.2022
24	BELARUS İŞ BULUŞMASI Belarus'un en büyük tarım makinaları üreticisinden birisi olan GOMSELMASH şirketinin üst düzey yetkilileri ve alım heyeti ile MÜSİAD Makina Sektör Kurulu Üyesi tedarikçi firmalarımızı bir araya getirdik.	BELARUS	08.06.2022

	Belarus'un İstanbul Başkonsolosu sayın Aleksei Shved'in de hazır bulunduğu toplantıda, somut adımların atıldı. Bölgedeki krizin getirdiği fırsatları değerlendirmek için çalışmaya devam edileceği mesajı verildi.		
25	YTB BAŞKANI VE T.C. DÜSSELDORF BAŞKONSOLOSU AĞIRLAMA MÜSİAD Köln Şubesi, YTB Başkanı ve T.C. Düsseldorf Başkonsolosunu ağırladı. NRW eyaletindeki İş insanları Dernekleri bir araya gelerek Bölgeyi konuştular. MÜSİAD NRW Başkan yardımcısı Levent Şakar temsil etti.	KÖLN	18.06.2022
26	Avustralya Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	21.06.2022
27	AVUSTRALYA BAŞKONSOLOSU GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Avustralya	21.06.2022
28	Polonya Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	04.07.2022
29	15 TEMMUZ DEMOKRASİ VE MİLLÎ BİRLİK GÜNÜ Müsiad Brezilya başkanı Umut Eker, Sao Paulo Başkonsolosluğumuz tarafından organize edilen "15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü'ne" katılım gösterdi. Baskonsolos Gürsel Evren tarafından istiklal, istikbalimize sahip çıkan tüm vatandaşlarımızı şükranla ve gazilerimizi minnetle anan bir konuşma yapıldıktan sonra şehitlerimiz için Kur'an-ı Kerim okundu, dualar edildi.	BREZİLYA	15.07.2022
30	GÜRCİSTAN'IN TRABZON BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ MÜSİAD BATUM Şube Başkanı Hamza Köse ve MÜSİAD Batum Üyesi Fatih İslamoğlu, Gürcistan'ın Trabzon Başkonsolosu Gela Japaridze ile bir araya geldi.	BATUM	26.07.2022
31	SAO PAULO BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ MÜSİAD Brezilya olarak 10.08.2022 tarihinde İTO-İstanbul Ticaret Odası Gayrimenkul Hizmet Komitesi Başkanı ve üyelerinden oluşan heyet ile beraber Sao Paulo Başkonsolosumuzu ziyaret ettik.	BREZİLYA	10.08.2022
32	MÜSİAD BREZİLYA 30 AĞUSTOS TÖRENİNE KATILIM MÜSİAD Brezilya, Sao Paulo Başkonsolosluğunda düzenlenen "30 Ağustos Zafer Bayramımızın" 100. Yıl dönümünü törenine katılım gösterdi; İzmir Ticaret odası üyelerimiz ile Türkiye- Brezilya ilişkileri hakkında hasbihal etti.	BREZİLYA	01.09.2022
33	Japonya Başkonsolosluğu Ziyareti	İstanbul	13.09.2022
34	Libya Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	13.09.2022
35	LİBYA BAŞKONSOLOSU GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Libya	13.09.2022
36	ABD Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	28.09.2022

37	ABD BAŞKONSOLOSU GENEL MERKEZ ZİYARETİ	ABD	28.09.2022
38	T.C. NEW YORK BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ Genel Başkanımız Mahmut ASMALI ve MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyelerimiz, ABD İş Seyahati kapsamında New York Türk Evi binasında bulunan T.C. New York Başkonsolosu Reyhan Özgür'ü ziyaret etti. Görüşmede iki ülke ticari ilişkileri, bölgedeki iş yaşamı ve MÜSİAD çalışmaları ele alındı.	ABD	17.10.2022
39	MÜSİAD BREZİLYA Brezilya Rio de Janeiro ve Sao Paulo şehirlerinde gerçekleşen ve Türkiye HİB - hizmet ihracatçılar birliği tarafından organize edilen "öğrenci değişim programları" etkinliğinde katılımcı olarak bulunan İstanbul'dan 8 üniversitemizi MÜSİAD Brezilya olarak Sao Paulo Başkonsolosumuz Gürsel Evren ve Ticaret ateşelerimiz ile beraber ziyaret edildi.	BREZİLYA	19.10.2022
40	MÜSİAD AVUSTRALYA MÜSİAD Sidney Avustralya olarak Dün akşam Sidney'in en prestij yerlerinden biri olan Doltone House'da Avustralya İş Zirvesi Konseyi ile ortak program yaptık. Yüksek ölçekli firmaların davet edildiği bu prestijli etkinlikte Türkiye Sidney Baş Konsolosu Ali Sevim Bey, Ticaret Ateşemiz Yavuz Gökçayır Bey ve yabancı Girişimciler katıldı. Baş Konsolosumuz ve Ticaret ateşemiz sunumlar yaparken MÜSİAD Sidney Avustralya başkanı Türkiye ile ticaretin önemini anlatan bir konuşma yaptı. MÜSİAD Kurumumuzu Layıkıyla burada temsil edildiği için Başkonsolosumuz bizi tebrik etti.	SİDNEY	06.12.2022
41	Belçika, Belarus, Çin ve Sudan Başkonsolosluk Ziyaretleri	İstanbul	21.12.2022
42	MÜSİAD Amsterdam yeni atanan Amsterdam başkonsolosu M. Burak Ersoy u ziyaret ederek görevinde başarılar diledi. Çalışmalarımız hakkında bilgi alışverişinde bulundu.	AMSTERDAM	12.01.2023
43	İsveç, Avusturya ve Rusya İstanbul Başkonsolosu Ziyaretleri	İstanbul	19.01.2023
44	Romanya ve Uruguay İstanbul Başkonsolosu Ziyaretleri	İstanbul	22.03.2023
45	T.C. BAKÜ KONSOLOSLUĞUNA GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARETTE BULUNULDU	AZERBAYCAN	15.05.2023
46	T.C. HANNOVER KONSOLOSLUĞUNA TÜRKİYE'DEN GELEN GENÇ MÜSİAD YURTDIŞI TEŞKİLAT KOMİSYONU HEYETİ İLE BİRLİKTE ZİYARET EDİLDİ.	HANNOVER	02.06.2023
47	T.C. MÜNİH KONSOLOSLUĞUNA TÜRKİYE'DEN GELEN GENÇ MÜSİAD YURTDIŞI TEŞKİLAT KOMİSYONU HEYETİ İLE BİRLİKTE ZİYARET EDİLDİ.	MÜNİH	05.06.2023
48	MÜSİAD HESSEN Frankfurt film festivali çerçevesinde Ak Parti İstanbul milletvekili, Sayın Serkan Bayram, Frankfurt	HESSEN	15.06.2023

	Başkonsolosumuz Sayın Erdem Tunçer ile beraber sayın vekilimizin filmini seyrettik.		
49	MÜSİAD NÜRNBERG Türkiye Cumhuriyeti Münih Başkonsolosluğu TİCARET ATEŞE'lerimiz Ali Bayraktar bey ile yeni atanan Recep Aslan bey Müsiad Nürnberg / Nordbayern e.V. ofisimize ziyarette bulundular.	NURNBERG	05.07.2023
50	MÜSİAD ABD MÜSİAD ABD Dallas'ta Networking programı düzenledi. MÜSİAD ABD yeni dönemdeki ilk programını geniş katılımın olduğu Dallas Diyanet Merkezi'nde gerçekleştirdi. Türk ve diğer Müslüman işinsanlarının bir araya geldiği programı MÜSİAD ABD Başkanı Yavuz Orta yönetti. Programa Türkiye Cumhuriyeti Washington DC Büyükelçisi Murat Mercan, Houston Başkonsolosu Serhad Varlı, Ak Parti eski milletvekili Ravza Kavakçı Kan ve Lonca Organizasyonundan Yakup Akın katılıp birer konuşma yaptılar.	ABD	09.07.2023
51	MÜSİAD KARLSRUHE Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) Karlsruhe Şubesi, Aile Günü etkinliği düzenledi. Etkinlik, Karlsruhe Gençlerbirliği (GSK) Spor Kulübü'nde gerçekleştirildi ve Karlsruhe Başkonsolosu Banu Terzioğlu da bu etkinliğe katıldı.	KARLSRUHE	09.07.2023
52	MÜSİAD İTALYA MÜSİAD İtalya, Milano Başkonsolosluğumuzu ziyaret etti, akabinde (Confindustria'nın) İtalya Sanayiciler Birliği Konfederasyonu'nun (İtalya'nin çatı kurulusu 113 bin üyesi ve yaklasik 4 milyon çalışanı mevcut) organize ettiği, İtalyan ve uluslararası şirketleri bir araya getirmeyi amaçlayan yemeğine katildi ve bizzat yöneticilere MÜSİAD'ı tanıttı.	İTALYA	12.07.2023
53	MÜSİAD MELBURNE Musiad Melburne Başkonsolos Eser Tosun beyi ziyaret etti.	MELBOURNE	12.07.2023
54	MÜSİAD BREZİLYA MÜSİAD Brezilya "15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü" vesilesi ile 14 Temmuz Cuma günü Başkonsolosluğumuzda düzenlenen törene katılım gösterdi.	BREZİLYA	15.07.2023
55	MÜSİAD KÖLN MÜSİAD NRW- Köln ofisinde T.C. Essen Başkonsolosu Sayın Taylan Özgür Aydın misafir edildi.	KÖLN	23.07.2023
56	MÜSİAD Endonazya İmam Ashari (İstanbul Eski Başkonsolosu) ve OIC , D8, ICCIA Bileteral Komisyonu Başkanı Ira Hermavan ile Jakarta da çok verimli bir görüşme gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	08.08.2023
57	MÜSİAD Lübnan T.C. Beyrut Başkonsolosu Tolga Budak beyi , Beyrut Ticaret Başmüşaviri Mikayil Kılıç beyi ziyaret etti. Türkiye Lübnan ticari ilişkilerinin	LÜBNAN	17.08.2023

	güncel durumunu ve önümüzdeki süreçte yapılabilecek ortak faaliyetler görüşüldü		
58	Müsiad Melbourne idare heyeti Melbourne 'ye Yeni Atanan Başkonsolos Sayın Doğan Ferhat Işık'ı makamında ziyaret etti.	MELBOURNE	24.08.2023
59	T.C. Batum Başkonsolosu Ziyareti	Gürcistan	28.08.2023
60	Fransa, İtalya, İspanya ve Endonezya Başkonsolosluklarına Ziyaret	İstanbul	25.09.2023
61	YENİ ATANAN T.C. BURGAZ BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ T.C. Burgaz Başkonsolosluğuna atanan 1. Başkonsolos Sayın Tolga ORKUN, Deliorman Temsilcisi Hami Hamiev ve üyemiz Birol Dilber ile birlikte ziyaret edildi. Kendilerine MÜSİAD ailemiz adına yeni görevinde başarı temennisinde bulunuldu. MÜSİAD'ın önceki görev yerlerinde kendisine çok yardımcı olduğunu dile getiren Sayın Başkonsolos, yeni görev bölgesinde de MÜSİAD'ın varlığından memnunluk duyduğunu iletti.	BULGARİSTAN	26.09.2023
62	BREZİLYA TEMSİLCİSİ IZTO ve ACSP MOU TOPLANTISINA KATILIM MÜSİAD Brezilya Temsilcisi Umut Eker olarak Sao Paulo Başkonsolosumuzun daveti üzerine İzmir Ticaret Odası (IZTO) ve Sao Paulo Ticaret Odası (ACSP) arasında çevrimiçi ortamda düzenlenen "Mutabakat Metni İmza Törenine" katılım gösterildi.	BREZİLYA	28.09.2023
63	MÜSİAD Brezilya Tarafından Brezilya'nın Yeni İstanbul Başkonsolosu Ziyareti	Brezilya	29.09.2023
64	MÜSİAD BREZİLYA TARAFINDAN BREZİLYA'NIN YENİ İSTANBUL BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ MÜSİAD Brezilya tarafından 13 Eylül 2023 tarihinde yeni göreve gelen Brezilya'nın İstanbul Başkonsolosu Sayın Ruy AMARAL'a ziyaret gerçekleştirildi.	BREZİLYA	29.09.2023
65	MÜSİAD Melbourne Genel Kurul ve Ziyaretler Toplantısı	Avustralya	07.10.2023
66	T.C. Zürih Başkonsolosu ve T.C. Milano Başkonsolosu Ziyareti	İsviçre-İtalya	12.10.2023
67	MÜSİAD Suudi Arabistan Cidde Başkonsolosu Ziyareti	Cidde	05.11.2023
68	MÜSİAD SUUDİ ARABİSTAN CİDDE BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ Cidde Başkonsolosu ve Türkiye Ticaret Ataşesi'nin, Cidde kentindeki Müteahhitler Komitesi Başkanı'na ziyareti düzenlendi ve Türk müteahhitlerinin Suudi pazarına girişini kolaylaştırmaya yönelik birçok nokta görüşüldü.	SUUDİ ARABİSTAN	05.11.2023
69	Belarus Başkonsolosu Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	07.11.2023
70	MÜSİAD Brezilya olarak bir dizi görüşmeler için Türkiye'den Brezilya'ya gelen TİKA yetkililerinden oluşan heyetimiz ile 09.11.2023 tarihinde Sao Paulo Başkonsolosluğumuzda bir araya geldi.	BREZİLYA	10.11.2023
71	T.C. Hannover Başkonsolosluğu Ziyareti	Almanya	18.11.2023

72	36. ULUSLARARASI LATİN AMERİKA VE KARAYİPLER BÖLGESİ İSLAM KONFERANSI CDIAL- Latin Amerika İslam Yayma Merkezi tarafından organize edilen Büyükelçimiz ve Başkonsolosumuzun da katıldığı "36. Uluslararası Latin Amerika ve Karayipler Bölgesi İslam Konferansına" Brezilya Temsilcisi Umut Eker katılım sağlandı. Sayın Eker etkinlik sırasında Türkiye'den gelen İHH ve Almanya'dan gelen İGMG ve Hasene yetkilileri ile bir araya geldi	BREZİLYA	18.11.2023
73	T.C. HANNOVER BAŞKONSOLOSLUĞU ZİYARETİ YTK Başkanı Selim Sar, YTK Avrupa Teşkilatlanma İcra Kurulu Başkanı Nurdan Ertuğrul ve YTK Avrupa Diplomatik İlişkiler İcra Kurulu Başkanı Ömer Başkan ve MÜSİAD Hannover Başkanı Asalettin Doğan'ın katılımıyla T.C. Hannover Başkonsolosluğu ziyaret edildi.	HANNOVER	18.11.2023
74	Dubai Konsolosluğu Ziyareti	Birleşik Arap Emirlikleri	04.12.2023
75	T.C. HANNOVER KONSOLOSLUĞUNA ZİYARETTE BULUNULDU.	HANNOVER	04.12.2023
76	MÜSİAD BREMEN TANITIM TOPLANTISI MÜSİAD Bremen Şubesi bilgilendirme ve yeni üye tanıtım toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıya T.C. Hannover Başkonsolosu Gül Özge Kaya, Ticaret Ateşesi Yasemin Özak Coşkun, MÜSİAD Hannover Başkanı Asalettin Toklu ve MÜSİAD Hamburg Başkanı Vural Yıldız katıldı. Toplantıda Almanya-Türkiye arasındaki ticari faaliyetler konuşuldu.	BREMEN	10.01.2024
77	MÜSİAD KANADA TORONTO BAŞKONSOLOSU ZİYARETİ MÜSİAD Kanada Yönetim Kurulu olarak, Kanada Toronto Başkonsolosu Sayın Can Yoldaş Bey makamında ziyaret edildi.	KANADA	18.01.2024
78	MÜSİAD DUBAİ PROGRAMI MÜSİAD Dubai olarak MÜSİAD Dubai Temsilcisi Ömer Faruk Eri'nin de katıldığı, Abu Dabi Büyükelçimiz ve Dubai Başkonsolosumuzun katılımıyla düzenlenen ve bütün STK'ları kapsayan (DEIK, DTIK ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Türkiye İş Konseyi) geceye katılım sağlandı ve MÜSİAD temsil edildi. Ayrıca MÜSİAD'ı tanıtan ve gelecek vizyonunu anlatan bir de konuşma yapıldı.	DUBAİ	18.01.2024
79	MÜSİAD HOLLANDA RESEPSİYONU MÜSİAD Hollanda geleneksel yeni yıl resepsiyonunun ikincisini Kurhaus Lahey de gerçekleştirildi. 140 bine yakın üyesi bulunan MKB orta ölçekli firma üyesi bulunan derneğin başkanı, Büyükelçimiz ve üç bölgenin Başkonsolosları ile dost ülkelerin büyükelçilikleri resepsiyona katılım sağladı.	HOLLANDA	24.01.2024

80	T.C. BAKÜ KONSOLOSLUĞUNA GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARETTE BULUNULDU	AZERBAYCAN	26.01.2024
81	MÜSİAD ENDONEZYA OFİSİNE ZİYARET Bir önceki dönem İstanbul Başkonsolosu Sayın İmam Asari Mudiad, MÜSİAD Endonazya ofisini ziyaret etti.	ENDONEZYA	29.01.2024
82	Irak Başkonsolosluk Ziyareti	Ankara	14.02.2024
83	Yunanistan Başkonsolosluk Ziyareti	Ankara	14.02.2024
84	Birleşik Krallık Başkonsolosluk Ziyareti	Ankara	14.02.2024
85	T.C. Lyon Başkonsolosu ile Görüşme	Lyon	26.02.2024
86	T.C. Houston Başkonsolosu ve T.C. Miami Başkonsolosu ile Görüşme	Texas	01.03.2024
87	T.C. BULGARİSTAN KONSOLOSLUĞUNA TÜRKİYE'DEN GELEN GENÇ MÜSİAD YURTDIŞI TEŞKİLAT KOMİSYONU HEYETİ İLE BİRLİKTE ZİYARET EDİLDİ.	BULGARİSTAN	05.03.2024
88	MÜSİAD MELBOURNE İŞ YEMEĞİ MÜSİAD Melbourne Başkanı Jemal Hasan, Melbourne üyelerinden oluşan bir grup, Türkiye Cumhuriyeti Melbourne Başkonsolosu Doğan Ferhat Işık, Ticaret Ataşesi Hazal Oğuz Sarıkaya, Ticaret Uzmanı İdris Muslu ile birlikte, C&F Lojistik Direktörü İbrahim Göçol'dan bilgi almak üzere, Roxy Kebab Cafe Coolaroo sahipleri Ercan ve Selahattin'in ev sahibliğinde İş yemeği ve sunuma katıldı. Uluslararası ticaret, ithalat ve ihracat, gümrük işlemleri hakkında sunum yapıldı ve tedarik zinciri endüstrisine ilişkin paylaşılan ipuçları ve görüşler sunuldu.	MELBOURNE	07.03.2024
89	GENÇLİK BULUŞMASI VE UZAY YOLCULUĞU PROGRAMI MÜSİAD Amerika, Houston 'da T.C. Houston Başkonsolosu Ahmet Akıntı'nın destekleri ve Alper Gezeravcı'nın katılımlarıyla ''Gençlik Buluşması ve Uzay Yolculuğu'' programını gerçekleştirdi.	ABD	13.03.2024
90	MÜSİAD SİDNEY İFTAR PROGRAMI MÜSİAD Sidney, Sayın Sidney Başkonsolosu Ali Sevim Beyefendi'nin katılımlarıyla iftar programlarını gerçekleştirmiştir.	SİDNEY	15.03.2024
91	MÜSİAD BREMEN BAŞKONSOLOS ZİYARETİ MÜSİAD Bremen, T.C. Hannover Başkonsolos'u Gül Özge Kaya Hanımefendiye ziyaret gerçekleştirdi.	BREMEN	20.03.2024
92	T.C. MAKEDONYA KONSOLOSLUĞUNA TÜRKİYE'DEN GELEN GENÇ MÜSİAD YURTDIŞI TEŞKİLAT KOMİSYONU HEYETİ İLE BİRLİKTE ZİYARET EDİLDİ.	MAKEDONYA	02.04.2024
93	T.C. HANNOVER KONSOLOSLUĞUNA ZİYARETTE BULUNULDU.	HANNOVER	04.04.2024
94	MÜSİAD KKTC'NİN DÜZENLEDİĞİ YATIRIM TOPLANTISI MÜSİAD KKTC, Sayın KKTC Abu Dhabi Büyükelçisi Umut Koldaş, Dubai Başkonsolosu Onur Şaylan, MÜSİAD KKTC Kurucu Başkanı Okyay Sadıkoğlu,	KKTC	07.05.2024

	KKTC Milletvekili Dr. Ahmet Savasan ile birlikte gelen KKTC heyeti, Dubai'de bulunan iş insanları ve STK ile birlikte bir toplantı gercekleştirdi. Toplantıda yatırım ve işbirliği noktasında fikir alışverişinde bulunuldu ve muhtemel iş alanları belirlendi.		
95	MÜSİAD NÜRNBER'İN AGC İLE TOPLANTISI MÜSİAD Nürnberg, Sayın Başkonsolos Fatma Taşan Cebeci, Ditib Kuzey Bavyera Bölge Başkan Yardımcısı Cemil Kimyacioglu, İGMG Kuzey Bavyera Bölge Başkanı İsmail Satır, Antalya Valisi Sayın Hulusi Şahin ve AGC Başkanı İdris Taş Bey'in katılımlarıyla Antalya Gazeteciler Cemiyeti ile bir toplantı düzenledi.	NURNBERG	08.05.2024
96	Melbourne Dejawu Restoranda Düzenlenen Toplantıda Emlak Piyasasındaki Son Gelişmeler Hakkında Ray White Emlak Ajansı Glenroy Müdürü Ziya Köksal Bir Sunum Gerçekleştirdi. Sunuma Melbourne Başkonsolosu Doğan Ferhat Işık, İşçi Partisi Milletvekilleri Kathleen Matthews-Ward, Iwan Walters, Liberal Parti Milletvekili Evan Mulholland, İdari ve Sosyal İşler Ataşesi Prof. Dr Harun Işık, Ticaret Ataşesi Hazal Oğuz Sarıkaya ve MÜSİAD Melbourne Yönetim Kurulu Üyeleri Katıldı.	MELBOURNE	01.06.2024
97	T.C. AMSTERDAM KONSOLOSLUĞUNA ZİYARETTE BULUNULDU.	AMSTERDAM	11.06.2024
98	T.C. NEWYORK KONSOLOSLUĞUNA ZİYARETTE BULUNULDU.	NEW YORK	02.07.2024
99	MÜSİAD Belarus Başkanı Mikail Çalışkan, Belarus Cumhuriyeti'nin İstanbul Başkonsolosluğu'na ziyaret gerçekleştirdi.	BELARUS	11.07.2024
100	T.C. BAKÜ KONSOLOSLUĞUNA GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARETTE BULUNULDU	AZERBAYCAN	17.07.2024
101	ÇİN BAŞKONSOLOSLUĞU GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	23.07.2024
102	MÜSİAD Brezilya, DEİK - DTİK Merkezi'ni, Brezilya İstanbul Başkonsolosluğu'na ve İstanbul Ticaret Odası'na ziyaretler gerçekleştirdi. Sayın Şekib Avdagiç ve Mehmet Akif Develioğlu'na MÜSİAD Brezilya olarak çalışmaları hakkında bilgiler verildi.	BREZİLYA	15.08.2024
103	MÜSİAD MELBOURNE Türkiye Cumhuriyeti'nin Canberra Büyükelçisi Ufuk Gezer, Avustralya ve Türkiye arasındaki ticaret hacminin geliştirilmesine yönelik istişarelerde bulunmak üzere Melbourne Başkonsolosluğu rezidansında, Başkonsolos Doğan Işık'ın ev sahipliğinde bir toplantı düzenledi. Toplantıya Melbourne Ticaret Ataşesi Hazal Sarıkaya, İdari ve Sosyal İşler Ataşesi Prof. Dr Harun Işık, MUSİAD Melbourne Başkanı Cemal Hasan ve yönetim kurulu üyeleri, sivil toplum temsilcileri ve iş insanları katılım sağladı.	MELBOURNE	26.08.2024
104	MÜSİAD Batum Şube Başkanı Hamza Köse, Başkan Yardımcıları Hüseyin Çakır, Hakan Özdemir ve dernek üyeleri, T.C. Batum Başkonsolosu Rıza Kağan Yılmaz	BATUM	27.08.2024

	ve İran İslam Cumhuriyeti Başkonsolosluğu Konsolos Yardımcısı Sayın Seyyid Mohammad Musavi'ye ziyaret gerçekleştirdi.		
105	MÜSİAD Brezilya, İstanbul Ticaret Odası heyeti ile Sao Paulo Başkonsolosluğun'da bir araya geldi.	BREZİLYA	27.08.2024
106	MÜSİAD Brezilya, görev süresi biten Sao Paulo Başkonsolos'u Gürsel Evren adına düzenlenen veda programına katılım gösterdi.	BREZİLYA	05.09.2024
107	MÜSİAD BREZİLYA CCTC - Şili Türk Ticaret odası'nın yeni dönem'de yürütme kurulu üyesi olan Onur Erdemir MÜSİAD Brezilya ofisini ziyaret etti; sonrasında kendisi ile Türk Hava Yolları ofisinde Ülke müdürü Ömer bey'e ve Sao Paulo Başkonsolosluğu Ticaret ateşelerine bir ziyaret gerçekleştirildi.	BREZİLYA	11.09.2024
108	MUSIAD Endonezya, İstanbul Başkonsolosu Sayın Darianto Harsono'nın öncülük ettiği İstanbul'da gerçekleştirilen Endonezya Cumhuriyeti'nin 79. bağımsızlık günü kutlaması için yapılan National Day Reception etkinliğine katıldı.	ENDONEZYA	18.09.2024
109	MÜSİAD Melbourne Brunch'ı, 19 Eylül'de, Platin Üye MCCA Ltd'nin sunumuyla gerçekleştirildi. Ayrıca Melbourne Başkonsolosu Doğan Işık, T.C. Ticaret Ataşesi Hazal Sarıkaya'da iştirakte bulundular.	MELBOURNE	19.09.2024
110	T.C. BERLİN KONSOLOSLUĞUNA TÜRKİYE'DEN GELEN GENÇ MÜSİAD YURTDIŞI TEŞKİLAT KOMİSYONU HEYETİ İLE BİRLİKTE ZİYARET EDİLDİ.	BERLİN	09.10.2024
111	MÜSİAD BELÇİKA İSTANBUL EKONOMİK MİSYONU 23 Ekim 2024 Belçika yatırım ajansının MÜSİAD Belçika ile düzenlemiş olduğu İstanbul ekonomik misyonunun kapanış resepsiyonunu yaptık. Belçika Başkonsolosu, Belçika Ticaret müşaviri, MÜSİAD Genel Merkezden Nurdan Hanımın Katılımıyla güzel bir gece oldu. Önümüzdeki dönemde Krallık seviyesinde bir ekonomik misyonun yapılması kararlaştırıldı. MÜSİAD Belçika açısından çok önemli diplomatik bir başarı olarak değerlendirildi.	BELÇİKA	23.10.2024
112	T.C. POLONYA KONSOLOSLUĞUNA GENÇ MÜSİAD OLARAK ZİYARETTE BULUNULDU	POLONYA	26.11.2024
113	MÜSİAD MELBOURNE – MANGAL VE NETWORKING ETKİNLİĞİ MÜSİAD Melbourne tarafından düzenlenen mangal ve networking etkinliği, iş insanlarını bir araya getirerek anlamlı ve değerli bir organizasyona dönüştü. Teras katta gerçekleşen toplantıya birçok iş insanının yanı sıra, T.C. Başkonsolosu Doğan Işık Bey ve T.C. Din Ateşesi Harun Işık Bey de teşrif ettiler. Bu etkinlik, iş dünyası temsilcilerinin bir araya gelerek hem ilişkilerini güçlendirmesi hem de yeni iş fırsatları keşfetmesi açısından önemli bir platform oluşturdu.	MELBOURNE	15.12.2024

114	MÜSİAD HONG KONG BAŞKONSOLOS ZİYARETİ MÜSİAD Hong Kong Başkanımız Rıdvan Yasin Altay'ın ziyaretiyle, Hongkong başkonsolosumuz Sayın Kerim Sercan Evcin Bey ile çok verimli ve samimi bir görüşme gerçekleştirildi. Önümüzdeki süreç için bazı planlamalar ve programlar için mutabık kalındı.	HONG	16.12.2024

EK 3 : MÜSİAD Üst Düzey Ticari Diplomasi Faaliyetleri Listesi

	İÇERİK	KONUM	TARİH
1	Girişimci-Yatırımcı Buluşması	Londra	13.03.2020
2	AK Parti Genel Başkanvekili ile Görüşme	İstanbul	12.05.2020
3	Letven Capital ile İşbirliği Sözleşmesi	MÜSİAD Genel Merkez	23.07.2020
4	Uruguay Ticaret ve Hizmet Odası ile MoU İmzalandı	İstanbul	29.07.2020
5	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile İş Birliği Protokolü İmzalandı	Ankara	11.09.2020
6	MÜSİAD EXPO 2020'de Tanzanya ile MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
7	MÜSİAD EXPO 2020'de Lübnan Ticaret ve Tarım Odası'yla MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
8	MÜSİAD EXPO 2020'de Pakistan İşveren Federasyonu ile MoU Anlaşması Yapıldı	İstanbul	11.11.2020
9	MÜSİAD EXPO 2020'de Azerbaycan KOBİA ile MoU Anlaşması Yapıldı, Pakistan'da İşveile anlaşma imzalandı	İstanbul	11.11.2020
10	Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı 24. IBF'ye Katıldı	İstanbul	16.11.2020
11	Azerbaycan Ekonomi Bakanı EXPO'ya Katıldı	İstanbul	16.11.2020
12	MÜSİAD EXPO 2020 Sanayi ve Teknoloji Bakanı Katılımı	İstanbul	16.11.2020
13	Cumhurbaşkanı MÜSİAD EXPO 2020 Ziyareti	İstanbul	20.11.2020
14	MÜSİAD Kadın Komitesi First Lady Ziyareti	İstanbul	22.12.2020
15	MÜSİAD Katar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile Görüştü	Doha	12.04.2021
16	MÜSİAD T.C. Katar Büyükelçisi ile Görüştü	Doha	12.04.2021
17	MÜSİAD Enerji Zirvesi'ne Enerji Bakanı Katılımı	İstanbul	28.05.2021
18	Bangladeş Büyükelçisi ile Görüşme	Isparta	30.06.2021
19	Cezayir Büyükelçisi ile Görüşme	Isparta	30.06.2021
20	Müsiad Kadın İle TİM Kadın Konseyi ile MoU	MÜSİAD Genel Merkez	01.07.2021
21	Zambiya Ticaret Bakanı ile Görüşme	İstanbul Kongre Merkezi	21.10.2021

22	Kamerun Ticaret Bakanı ile Görüşme	İstanbul Kongre Merkezi	22.10.2021
23	Endonezyalı İş Heyeti ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	22.10.2021
24	Gambiya Ticaret Bakanı ile Görüşme	İstanbul Kongre Merkezi	23.10.2021
25	Gine Bissau Ticaret Bakan Yardımcısı ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	25.10.2021
26	Nijerya Ankara Büyükelçisi ile Çorum Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Çorum	04.11.2021
27	Venezuela, Yaracuypuede Fuarına Katılım	Venezuela	13.11.2021
28	500'den Fazla MÜSİAD Üyesi ile Azerbaycan Ziyareti	Azerbeycan	22.11.2021
29	MÜSİAD VİZYONER'21'e Sanayi ve Teknoloji Bakanı Katılımı	İstanbul	27.12.2021
30	BRÜKSEL DEMOKRATİK KONGO CUMHURİYETİ TİCARET ATEŞESİ İLE GÖRÜŞME MÜSİAD Belçika, Brüksel Demokratik Kongo Cumhuriyeti Ticaret Ataşesi'ne ziyarette bulundu. Kinsaşa'ya Türk iş insanlarından oluşan bir heyet ile ziyaret yapılması noktasında görüşme gerçekleştirildi.	BELÇİKA	25.01.2022
31	ENDONEZYA TARIM BAKANI SAYIN SYAHRUL YASİN LİMPO İLE GÖRÜŞME MÜSİAD Endonezya Temsilcisi Doddy Hidayat Putra, Endonezya Tarım Bakanı Syahrul Yasin Limpo ile görüşme gerçekleştirdi. Görüşmeye T.C. Cakarta Büyükelçisi Sayın Aşkın Asan'da katılım sağladı. İki ülke arasında iş birliği ve ekonomik görüşmeler istişare edildi.	ENDONEZYA	25.01.2022
32	YUNUS EMRE ENSTİTÜSÜ VE RTÜK'ÜN BÜKREŞ PROGRAMINA KATILIM Yunus Emre Enstitüsü ve RTÜK'ün Bükreş'te organize ettiği Gelin Tanış Olalım programına MÜSİAD Romanya Temsilcisi Cem Aksoy katılım sağladı.	ROMANYA	28.01.2022
33	MÜSİAD KKTC'NİN KAYSERİ ŞUBE ZİYARETİ "KKTC CUMHURBAŞKANI ERSİN TATAR'IN KATILIMIYLA MÜSİAD KKTC koordinasyonunda, KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, MÜSİAD KKTC Başkanı Ramazan Gündoğdu, KKTC Ticaret Odası Başkanı Turgay Deniz ve KKTC Sanayi Odası Başkanı Ali Kamacıoğlu, MÜSİAD Kayseri	KKTC	28.01.2022
34	YUNUS EMRE ENSTİTÜSÜ PROGRAMINA KATILIM Yunus Emre Enstitüsü'nün Kuala Lumpur'da organize ettiği Gelin Tanış Olalım programına MÜSİAD Malezya Temsilci Sabri Yardımcı katılım sağladı. TBMM parlamentolar arası Birlik Komisyonu Başkanı	MALEZYA	28.01.2022

	Dr. Ravza Kavakcı Kan, konferansa konuşmacı olarak katılım sağladı.		
35	BAE Ankara Büyükelçisi ile Anadolu Ekonomi Diplomasisi Faaliyeti	Kayseri	03.02.2022
36	PAKİSTAN NMC HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Pakistan	07.02.2022
37	RUANDA İŞ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Ruanda	15.02.2022
38	MÜSİAD HESSEN HANAU KATLİYAMI SENE-İ DEVRİYESİ ANMA PROGRAMI MÜSİAD Hessen, Hanau Katliamının senei devriyesinde Hayatı kaybedenleri anma programına katılım sağladı.	HESSEN	19.02.2022
39	MÜSİAD KÖLN HEYET ZİYARETLERİ ▪ MÜSİAD Köln Erzurumlular Konfederasyonu Başkanı ve Avrupa Başkanı ve Yönetim kurullarını Misafir etti. ▪ HASENE derneği Başkanı Mesut Gülbahar ile görüşme yaptı. ▪ T.C. Konya AK Parti Millet vekili Ahmet Sorgun beyi misafir etti.	KÖLN	20.02.2022
40	FİLDİŞİ SAHİLLERİ İŞ SEYAHATİ PROGRAMI	Fildişi	20.02.2022
41	NİJERYA TİCARİ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Nijerya	02.03.2022
42	T.C. LİBYA TİCARET MÜŞAVİRİ YUSUF YILDIZ İLE LİBYA İSTİŞARE TOPLANTISI T.C. Libya Ticaret Müşaviri Yusuf Yıldız, MÜSİAD Libya Temsilcisi Murtaza Karanfil, Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı Hıfsı Soydemir, Başkan Yardımcı Selim Sar ve İhracatı Geliştirme Komisyonu Başkanı Abdülkadir Sıcakyüz ile Libya özelinde güncel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesine yönelik Zoom üzerinden çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir. Libya iş gezisinin Mayıs ayında yapılması hususunda herhangi bir sıkıntının çıkmayacağını ama bu sürecin önümüzdeki haftalarda netleşeceği hususunda mutabıka varıldı. Libya'daki potansiyel iş ağının ve imkanların yoğun olduğunu dile getiren Ticaret Müşaviri Yusuf Yıldız, MÜSİAD üyelerinin Libya ile doğrudan ticaretinin artırılması hususuna vurgu yapıldı.	LİBYA	08.03.2022

43	BASAM ZİYARETİ MÜSİAD İngiltere olarak bizleri ziyaret eden BASAM (Balkan Stratejik Araştırma Merkezi) Başkanı 24. İzmir MV Sayın Rıfat Sait, Emekli Binbaşı Doç.Dr.Emin Serin, Rumeli Üniversitesi rektörü Hazım Tamer Dodurka, İş-Kur İzmir bölge müdürü Kadri Kabak, ve 20 katılımcı ile ticaret, ve ihracatı geliştirme ağırlıklı olarak toplantı gerçekleştirdik. Toplantılarımıza katılan Umman devletinin İngiltere ticari danışmanı Julie hanımefendi, AK Parti İngiltere temsilcisi Abdurrahim Boynukalın, Yunus Emre Enstitüsü Mehmet Karakuş, ve ticari başmüşavirimiz Tarık bey iştirak ettiler.	İNGİLTERE	10.03.2022
44	Gambiya Dışişleri Bakanı ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	15.03.2022
45	GAMBİYA DIŞİŞLERİ BAKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Gambiya	15.03.2022
46	MÜSİAD İNGİLTERE GECESİ MÜSİAD İngiltere olarak Londra'da yaşayan 500,000 yakın vatandaşımız için hem ticari, sosyal yardımlaşma ve diplomasi alanında Enfield Belediyesi ile ortaklaşa bir program düzenledik. Gecemize Londra'dan 7 ilçe belediye başkanı ve 300 yakın iş insanı katıldı. Etkinliğimize Elbistan belediye başkanımız Mehmet Gürbüz ve Afşin Belediye başkanımız Mehmet Fatih Güven beyi davet ettik ve Afşin / Elbistan'daki yatırım ve tarım fırsatlarını değerlendirdik. Akabinde üyelerimize ait şirketleri ziyaret gerçekleştirdik.	İNGİLTERE	18.03.2022
47	EDMONTON MİLLETVEKİLLERİ İLE GÖRÜŞME Musiad İngiltere olarak Afşin, Elbistan, Avcılar, Şişli, Dikili ve İslahiye Belediye Başkanlarımız ile Parlementoda Türk nüfusunun yoğun olduğu Edmonton milletvekilleri ile mecliste bir dizi görüşmeler yaptık. MÜSİAD'ın yurtdışında yerel yönetimlerimize rehber olarak, özellikle de tarım ürünlerinde yatırımcı çekmeyi hedefliyoruz.	İNGİLTERE	18.03.2022
48	MÜSİAD TİFLİS TİKA ZİYARETİ MÜSİAD Tiflis Başkanı Özgür Yücel, Tiflis TİKA ofisine neaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede, Tiflis'et yapılabilecek ortak faaliyetler ve çalışmalar ele alındı.	TİFLİS	18.03.2022
49	MAARİF VAKFI MÜSİAD TİFLİS ZİYARETİ Maarif Vakfı Gürcistan Direktörü Kayhan Bey, 24 Mart Perşembe günü MÜSİAD Tiflis Başkanı Özgür Yücel'e nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede, Tiflis'et yapılabilecek ortak faaliyetler ve çalışmalar ele alındı.	TİFLİS	24.03.2022

50	MÜSİAD GÜNEY AFRİKA "TÜRKİYE-GÜNEY AFRİKA EKONOMİK İLİŞKİLERİ" WEBİNAR PROGRAMI Türkiye-Güney Afrika Ekonomik İlişkileri webinar programı MÜSİAD Güney Afrika koordinasyonunda çevrimiçi olarak gerçekleştirildi. Programda, iki ülke ekonomik ilişkiler ve ticaret hacminin arttırılmasına yönelik hususlar ele alındı.	GÜNEY	25.03.2022
51	AK PARTİ GRUP BAŞKAN VEKİLİ MAHİR ÜNAL'IN MÜSİAD UK ZİYARETİ AK Parti Grup Başkan Vekili Mahir Ünal, 26 Mart Cumartesi günü MÜSİAD UK şubesine ziyarette bulundu. Görüşmede, İngiltere-Türkiye arasındaki ticari ilişkiler ve MÜSİAD'ın yurtdışındaki faaliyetleri ve Ticaret bakanlığındaki İngiltere için Brexit sonrası özel talepler üzerine istişarelerde bulunuldu.	İNGİLTERE	26.03.2022
52	MÜSİAD ÖZBEKİSTAN'IN SN. BİNAL YILDIRIM İLE GÖRÜŞMESİ Türk Devletler Teşkilatı Aksakallar Konsey Başkanı Sn. Binali Yıldırım'ın Taşkent seyahati kapsamında MÜSİAD Özbekistan Temsilcisi Serdar Kelebek ile 26 Mart Cumartesi günü görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede, MÜSİAD'ın Özbekistan'da ki faaliyetleri ve yakın zamanda yapılacak şube açılış programı ele alındı.	ÖZBEKİSTAN	26.03.2022
53	AKÇAKALE BELEDİYESİ MÜSİAD KUVEYT ZİYARETİ TBMM eski millet vekili ve Akçakale Belediye Başkanı Mehmet Yalçınkaya ve beraberindeki heyet Kuveyt'e ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında MÜSİAD Kuveyt Temsilciliği ile görüşme yapıldı. Kuveyt Barosu'na ve Kuveytli iş insanlarına ziyaretler gerçekleştirildi.	KUVEYT	26.03.2022
54	AK PARTİ GRUP BAŞKAN VEKİLİ MAHİR ÜNAL'IN MÜSİAD KARLSRUHE ZİYARETİ AK Parti Grup Başkan Vekili Mahir Ünal, 27 Mart Pazar günü MÜSİAD Karlsruhe'nin düzenlediği üye kahvaltı programına katılım sağladı. Programda MÜSİAD Karlsruhe ve Avrupa teşkilatlarının faaliyetleri ve iki ülke ilişkileri ele alındı.	KARLSRUHE	27.03.2022
55	MÜSİAD İSVİÇRE 3T PROGRAMI MÜSİAD İsviçre ŞUBESİ, 27 Mart Pazar günü "Tanı-Tanıştır-Ticaret Yap" (3T) 2022 programlarının ilkini gerçekleştirdi. 40 a yakın genç girişimcimizin katıldığı program önemli iş birlikleri için zemin oluşturdu. Programa MÜSİAD ana kadaeme ve Genç MÜSİAD İsviçre üyeleri katılım sağladı.	İSVİÇRE	27.03.2022

56	AK PARTİ AĞRI MİLLETVEKİLİ EKREM ÇELEBİ'NİN MÜSİAD HESSEN ZİYARETİ AK Parti Ağrı Milletvekili Ekrem Çelebi, 27 Mart Pazar günü MÜSİAD Hessen ofisine ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında üyeler ile toplantı yapıldı. Görüşmede faaliyetler ve iki ülke ilişkileri ele alındı.	HESSEN	27.03.2022
57	VENEZUELA TİCARET MÜŞAVİRİ ZİYARETİ Venezuela Temsilcimiz Hayri Küçükyavuz MUSIAD Samsun 5.ci donem Baskanimiz Abdulaziz Akbay ile birlikte Venezuela Ticari Ateşemiz Samet Korkusuz'u, makaminda ziyaret etti.	VENEZUELA	28.03.2022
58	T.C. MERKEZ BANKASI ZİYARETİ Musiad İngiltere olarak T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcımız Mustafa Duman bey ve Merkez bankası Londra temsilcisi Orhan Kandar bey ile çok verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Yuvam hesabı, TL korumalı mevduat hesabı üzerine görüşlerimizi ve ikili ticaretimize ne kadar etki olacağını değerlendirdik.	İNGİLTERE	28.03.2022
59	Malezya Sanayi ve Hammadde Bakanı Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	29.03.2022
60	MALEZYA SANAYİ VE HAMMADDE BAKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	MAlezya	29.03.2022
61	ÖZBEKİSTAN İNDEX TİCARET MERKEZİ ZİYARETİ Özbekistan MÜSİAD olarak Taşkent'te açılan ülkenin en büyük ticaret merkezi olan Index Ticaret Merkezi'nin açılışına katılım sağlandı.	ÖZBEKİSTAN	04.04.2022
62	MÜSİAD İSVİÇRE TÜRK TOPLUM İFTARINA KATILIM	İSVİÇRE	14.04.2022
63	MÜSİAD İNGİLTERE MODERN PAPER LİMİTED ŞİRKETİ ZİYARETİ MÜSİAD İngiltere Şube, YTB Başkan Yardımcı Sn. Selim Sar'ın ve heyetin katılımıyla Modern Paper Limited'i ziyaret etti. Şu anda günlük 100 konteyner kapasite ile Güney İngiltere'nin en büyük fabrikası olan Paper Limited'in ay sonunda yeni alımlarla İngiltere'nin en büyük fabrikası olacağı ümit ediliyor.	İNGİLTERE	20.04.2022
64	MÜSİAD ETİYOPYA ERZAK DAĞITIMI MÜSİAD Etiyopya Temsilciliğimiz, Etiyopya'da ihtiyaç sahiplerine yardım etkinliği organize etti.	ETİYOPYA	24.04.2022
65	Macaristan Ankara Büyükelçisi ile Samsun Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Samsun	11.05.2022
66	LİBYA ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Libya	14.05.2022

67	LİBYA BAŞBAKANI VE HEYETİ İLE GÖRÜŞME MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut ASMALI, Genel Başkan Yardımcısı Davut ALTUNBAŞ, Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanı Hıfsı SOYDEMİR, İhracatı Geliştirme Komisyonu Başkanı Abdülkadir SICAKYÜZ ve Başkan yardımcısı Halit KERİM; Libya Ulusal Birlik Hükümeti Başbakanı Abdulhamid Dibeybe, Libya Ekonomi Bakanı Muhammad Al-Hawij, Libya Sanayi ve Maden Bakanı Ahmet Ebu İsa ve beraberindeki Libya heyeti ile bir araya geldi. Gerçekleştirilen görüşmelerde MÜSİAD projeleri, iş birliği alanları ve iki ülke ticari ilişkileri ele alındı.	LİBYA	16.05.2022
68	D-8 GENEL SEKRETERİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	ABD	24.05.2022
69	MÜSİAD KARLSRUHE YENİ HİZMET BİNASI AÇILIŞI MÜSİAD Karlsruhe yeni hizmet binası, T.C. Karlsruhe Başkonlosu Banu Terzioğlu, MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı, IBF Başkanı Erol Yarar, Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk-Alman iş dünyası temsilcileri ve üyelerimizin katılımıyla düzenlenen törenle açıldı.	KARLSRUHE	29.05.2022
70	MÜSİAD KARLSRUHE YENİ BİNA AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Almanya	29.05.2022
71	MÜSİAD HİNDİSTAN'IN MÜSİAD MALEZYA ZİYARETİ Müsiad Hindistan Başkanı Naci Torba ve beraberindeki üyeşler MÜSİAD Malzeya şubesini ziyaret etti. Toplantıda Malezya ve Hindistan'daki iş fırsatları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.	HİNDİSTAN	10.06.2022
72	TÜRK-GÜRCÜ İŞ ADAMLARI BULUŞMASI MÜSİAD Tiflis Cumhurbaşkanlığı sarayında Türk-Gürcü iş adamları bir araya geldi. Gürcistan Dış İşleri Bakanımız ve Ekonomi Bakanımız sunumlarını yapıldı. 2 milyar doları geçmiş olan Gürcistan Türkiye arasındaki ticaret hacmi ile, Cumhurbaşkanımızın 3 milyar dolar hedefine emin adımlarla ilerledikleri mesajı verildi.	GÜRCİSTAN	10.06.2022
73	MÜSİAD TİFLİS ŞUBESİ İKMİB AĞIRLAMASI MÜSİAD Tiflis, İKMİB İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliğini ağırladı, ilaç sektöründeki gelişmeleri ve Gürcistan pazarını konuşuldu. Kendilerine MÜSİAD olarak pazara girmeleri konusunda her türlü desteğin verileceği iletildi.	TİFLİS	29.06.2022
74	T.C. DÜSSRLDORF TİCARET ATEŞESİ ZİYARETİ T.C. Düssrldorf Ticaret Ateşesi Anıl Gürtuna Kaya hanım, görev süresinin bitmesi vesilesi ile MÜSİAD Köln Şubesine veda ziyaretinde bulunmuştur.	KÖLN	29.06.2022
75	Gana Ulaştırma Bakan Yardımcısı Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	02.07.2022

76	GANA ULAŞTIRMA BAKANI YARDIMCISI GENEL MERKEZ ZİYAREİ	Gana	02.07.2022
77	NİJERYA POLİTİK ARAŞTIRMALAR HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Nijerya	02.07.2022
78	MÜSİAD SYDNEY ÜYE ZİYARETİ Her ay bir üye firmada yuvarlak masa kahvaltı programları yapan MÜSİAD Sydney, Temmuz ayki kahvaltıları TLC MÜSİAD Üyesi (Tender Love & Care) ev sahipliğinde yapıldı.	SİDNEY	21.07.2022
79	UMMAN TİCARET VE SANAYİ ODASI BAŞKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Umman	21.07.2022
80	MÜSİAD BREZİLYA ÜYE ZİYARETİ Müsiad Brezilya, UNESCO Belediyeler toplantısı için Brezilya'da bulunan Afyonkarahisar Belediye Başkan Yardımcısı ve Senegal Dakar Şehri Belediye Başkanı ve yetkililer ile Santos Camisini ziyaret etti. Brezilya Santos şehrinde düzenlenen "UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı" buluşması için gelen Belediye başkan yardımcıları ve Daire başkanlarından oluşan heyet Müsiad Brezilya olarak ziyaret edildi.	BREZİLYA	22.07.2022
81	MÜSİAD TİFLİS İŞ GEZİSİ Muş Ticaret ve Sanayi Odası Gürcistan İş Gezisi kapsamında MÜSİAD Tiflis'i ziyaret etti. Ziyarette, şube faaliyetleri ve bölgesel yatırım teşvikleri hakkında bilgi verildi.	TİFLİS	28.07.2022
82	ERZURUM VE GÜMÜŞHANE ŞUBE ZİYARETİ MÜSİAD Batum Şube Başkanı Hamza KÖSE ve Heyeti 28 Temmuz 2022 tarihinde iş ziyaret programı çerçevesinde Erzincan MÜSİAD Şubeyi ve MÜSİAD Gümüşhane Şube Başkanı ziyaret ettiler. Program kapsamında Erzincan MÜSİAD Başkanı Sn. Ertan Buyruk ve Üyelerle birlikte Erzincan Vali Sn. Mehmet MAKAS ile görüşüldü, ithalat ve ihracat ile ilgili konular hakkında fikir alışverişe bulunuldu.	BATUM	28.07.2022
83	MÜSİAD KONYA ŞUBESİ-MÜSİAD TİFLİS ZİYARETİ MUSİAD Konya Şubesi komite başkanı Mustafa Karakuş ve heyeti MUSİAD Tiflis ofisimizi ziyaret ettiler. Toplantıda Konya ile Gürcistan arasında ticari faaliyetlerin artırılması noktasında önemli istişarelerde bulunuldu.	TİFLİS	03.08.2022
84	Çin Büyükelçiliği Elçi Müsteşarı ve ÇİNSİAD Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	04.08.2022
85	MÜSİAD TİFLİS-MÜSİAD TRABZON ŞUBESİ ZİYARETİ MÜSİAD TİFLİS Şubesi Trabzon şubesine ziyarette bulundu.	TİFLİS	06.08.2022
86	Malezya Selangor Eyaleti Heyet Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	12.08.2022

87	MÜSİAD MACARİSTAN – ÇANAKKALE KARDEŞ ŞEHİR PROJESİ MÜSİAD Macaristan Temsilcisi Fadıl Başar'ın2018 yılında başlattığı kardeş şehir projesi kapsamında Çanakkale Belediyesi yaklaşık 3500 m² park alanını Tapolca Parkı olarak tahsis etti. İçinde Atilla'nın bir büstünün ve Galiçya Çephesi Şehitliği köşesi ile Barış ağaçları bölümünün de yeraldığı açılış programında barış ve kardeşlik adına iki şehrin belediye başkanı ile bir ağaç dikildi.	MACARİSTAN	12.08.2022
88	Ruanda Ankara Büyükelçisi ile Gebze Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Gebze	18.08.2022
89	Malezya Selangor Eyaleti Başbakanı ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	20.08.2022
90	SRİ LANKA DIŞİŞLERİ BAKANI İLE GÖRÜŞME MÜSİAD Sri Lanka Temsilciliği, Kabinedeki iki Müslüman bakandan biri olan Dışişleri Bakanı ile Sri Lanka Şube kurulumu ile ilgili bilgilendirme toplantısı yaptı.	SRİ	21.08.2022
91	YTÜ YILDIZ TEKNOPARK GENEL MÜDÜRÜ VE HEYETİ İLE GÖRÜŞME MÜSİAD Köln Şubemiz, #Gamescom Köln fuarı çerçevesinde YTÜ Yıldız Teknopark Genel Müdürü Orhan Tanışman başkanlığındaki heyet, Şirket yetkilileri ve Kıymetli Hocalarımız ile tanışma fırsatı buldu. MÜSİAD Avrupa olarak Oyun Sektöründen gelen misafirlere istedikleri desteği Şubelerimizde sunabileceğimizi iletildi.	KÖLN	25.08.2022
92	MÜSİAD BREZİLYA FUAR ZİYARETİ MÜSİAD Brezilya, Sao Paulo'dan 600km uzaklıkta Blumenau şehrinde gerçekleşen FEBRATEX- tekstil makinaları ve teknolojileri fuarına Türkiyeden Milli katılım gösteren 7 firmamızı ziyaret etti.	BREZİLYA	01.09.2022
93	DIŞİŞLERİ BAKAN YARDIMCISI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Almanya	17.09.2022
94	ÖZBEKİSTAN ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Özbekistan	21.09.2022
95	MÜSİAD ÖZBEKİSTAN ÜYE FİRMA ZİYARETLERİ Genel Başkanımız Mahmut Asmalı ve heyeti MÜSİAD Özbekistan üyemiz Yusuf Sarıkoç'u işletmesi Vohha Restoran'da ziyaret ederek, çalışmalarına yönelik bilgi aldı. Türkiye-Özbekistan İş Konseyi Başkanı Özgür Özgüven'i, Taşkent'in en büyük yatırımlarından olan Nest One projesinde ziyaret ederek çalışmalarına yönelik bilgi aldı. Şube Başkanımız Serdar Kelebek ile birlikte, MÜSİAD Özbekistan Üyesi Enver İlhan Beyefendiyi şirketi MİMSAN Grup'u ziyaret edip, Yusuf Sarıkoç ile şirketi Koç Construction'da bir araya gelerek, bölgedeki çalışmaları ve projelerine yönelik bilgi aldı.	ÖZBEKİSTAN	22.09.2022

96	CDU BERLİN BAŞKANI KAİ WEGNER CDU Berlin Başkanı Kai Wegner, MÜSİAD Berlin'i ziyaret ederek hem üyelerle birlikte kahvaltı yaptı hem de görüş alışverişinde bulundu.	BERLİN	23.09.2022
97	DR. FATMA BETÜL SAYAN KAYA ZİYARETİ 65.Türkiye Cumhuriyeti Hükümetinde Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı görevinde bulunan, aktif olarak 27. dönem İstanbul Milletvekili olan Sayın Dr. Fatma Betül Sayan Kaya Müsiad Karlsruhe şubemizi ziyaret etti. Bakan Kaya ve beraberindeki heyete Müsiad Karlsruhe şubemiz hakkında bilgi verildi. Sayın Milletvekili başta Sayın Genel Başkanımız olmak üzere tüm Müsiad ailesine selamlarını iletti.	KARLSRUHE	25.09.2022
98	MÜSİAD AFGANİSTAN TİCARET ODASI BAŞKANI ZİYARETİ Müsiad Tahran Temsilcimiz M. Fatih ÇAYABATMAZ, Afghanistan Ticaret ve Yatırım Odası Başkanı Sayın Mohmand Yunus, Nimetullah Mengel ve Bizlengs Lojistik ve Danışmanlık Firması sahibi Habibi Nusret'İ ağırladı.	TAHRAN	26.09.2022
99	MÜSİAD ABD İŞ GEZİSİ	ABD	15.10.2022
100	MÜSİAD ABD İŞ GEZİSİ (15-22 EKİM) MÜSİAD ABD Programımız kapsamında MÜSİAD ABD Başkanımız Murat Güzel ev sahipliğinde YK Üyemiz Kadir Taşkın'ın Taskin Bakery restoranında üyelerimiz ve iş insanlarıyla bir araya gelerek, bölgedeki ticaret hayatına yönelik bilgi aldık, çalışmalarımızı değerlendirdik. Paterson Belediye Başkanı Andre Sayegh, Prospect Park Belediye Başkanı Mohammed Khairullah, Paterson Belediye Meclis Üyesi Ala Abdelaziz, Şerif Yrd. Nart Hapatsha ve Clifton Eğitim Kurulu Üyesi Fahim Abedrabbo'nun da katıldığı toplantıda bölgesel iş birliğine yönelik istişarelerde bulunduk. Toplantı sonrası MÜSİAD ABD Yönetim Kurulu Üyemiz Kadir Taşkın'dan çalışmaları ve sektördeki gelişmelere ilişkin bilgi alındı.	ABD	16.10.2022
101	NEW YORK TİCARET ODASI ZİYARETİ Genel Başkanımız Mahmut ASMALI ve MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyelerimiz, New York Tük Evi binasında bulunan New York Ticaret Odası'nı ziyaret ederek, Başkan Mark Jaffe ile bir araya geldi. Görüşmede MÜSİAD ABD çalışmaları ve ABD'de ticaret fırsatlarına yönelik istişarelerde bulunuldu. İş gezisi kapsamında MÜSİAD ABD üyemiz ve ABD'nin köklü hukuk firmalarından biri olan Herrick News Türkiye Masası Eş Başkanı Barbaros Karaahmet ile bir araya gelindi.	ABD	17.10.2022
102	MAARİF OKULLARI ZİYARETİ Gezi kapsamında New Jersey Maarif Okulu'nu ziyaret ederek, Direktörü Ahmet Celal Özdemir ile bir araya gelindi.	ABD	18.10.2022

103	MÜSİAD ABD ÜYE FİRMA ZİYARETLERİ Gezi kapsamında New Jersey'de faaliyet gösteren MÜSİAD ABD üyeleri iş yerlerinde ziyaret ederek, çalışmaları ve bölgedeki ticaret hayatına ilişkin bilgi alındı.	ABD	18.10.2022
104	SELECT USA VE ABD TİCARET ODASI TÜRKİYE İŞ KONSEYİ ZİYARETLERİ Genel Başkanımız Mahmut ASMALI ve MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyelerimiz, ABD Ticaret Bakanlığı'na bağlı Select USA Yönetimi ile bir araya geldi. Görüşmede ABD'de yatırım fırsatları, ikili iş birliği alanları, MÜSİAD EXPO 2022 ve 1-4 Mayıs'ta ABD'de düzenlenecek 2023 Yatırım Zirvesi ele alındı. ABD programı kapsamında Washington'da temaslarını sürdüren Genel Başkan Mahmut Asmalı başkanlığındaki MÜSİAD heyeti, ABD Ticaret Odası Türkiye İş Konseyi Yöneticileri ile bir araya gelerek, iki ülke ticari ilişkileri ve bölgesel ticaret fırsatlarına ilişkin istişarelerde bulundu.	ABD	18.10.2022
105	Bu hafta Karlsruhe Ticaret odasının düzenlemiş olduğu 20-25 kişilik özel davete, Baden Württemberg eyaleti Ekonomi Bakanı Sn. Dr. Hoffmeister, Karlsruhe Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Dr. Mentrup, Ticaret Odası Başkanı Sn. Grenke, Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Sn. Wohlfeil , Sn. milletvekili ve eyaletin sayılı ve başarılı, köklü şirketlerinin CEO'larının katıldığı toplantıda yabancı STK ve kişi olarak MÜSİAD KArlsruhem Başkanımız davet edildi.	KARLSRUHE	20.10.2022
106	UGANDA BAKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Uganda	27.10.2022
107	MÜSİAD Berlin yönetim kurulu Raed Saleh (Temsilciler Meclisi'nde SPD eyalet başkanı ve meclis grup başkanı) ile görüştü. Raed Saleh ile özel olarak Türkiye'den veya genel olarak diğer ülkelerden gelen göçmen kökenli girişimcileri veya genel olarak Berlin ve Almanya'daki tüm girişimcileri etkileyen endişeler, sorunlar ve çözümler hakkında istişarelerde bulunuldu.	BERLİN	01.11.2022
108	Müsiad Karlsruhe'mizin danışmanlığını yapan Karlsruhe Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile hali hazırda yürütülen verimli çalışmalarımıza yeni bir ivme kazandırmanın mutluluğu içerisindeyiz. Kırk seneyi aşkın bir süredir içerisinde Mercedes Benz gibi şirketlerin de bulunduğu büyük şirketlere danışmanlık yapmış ve halen aktif olarak çalışan Sn. Wolfgang Liebich ile de önümüzdeki dönemlerde verimli bir iş birliği içerisinde Lobi faaliyetlerimiz sürdüreceğiz.	KARLSRUHE	02.11.2022
109	Empire Accounting Professionals ile kahvaltı programı düzenlendi. MÜSİAD Sidney Avustralya heyeti olarak Tarla Bitkileri Araştırma Başkanı (TAGEM) Suat YILMAZ ile verimli bir görüşme gerçekleştirdik. MÜSİAD Sidney heyeti, Avustralya ile Türkiye arasındaki ticaret potansiyelini artırmak amacıyla	SİDNEY	03.11.2022

	Ankara ziyareti ve görüşmelerine devam ediyor. Sabuncu grubunu ziyaret ederek Sabuncu grubu başkanı Hüsnü Sabuncu Bey ile verimli bir görüşme gerçekleştirdiler.		
110	Güney Sudan Ankara Büyükelçisi ile Niğde Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Niğde	16.11.2022
111	Yeni Zelanda Ankara Büyükelçisi ile Gaziantep Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Gaziantep	22.11.2022
112	Sudan Valisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	27.11.2022
113	SUDAN VALİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Sudan	27.11.2022
114	MÜSİAD MACARİSTAN Macaristan'nın Avrupa Birliği'den Sorumlu Devlet Bakanı Navracsics Tibor'a öğle yemeği yenildi.	MACARİSTAN	29.11.2022
115	MÜSİAD ROMANYA MÜSİAD Romanya Başkanı Cem AKSOY, 1 Aralık Romanya Milli günü vesilesi ile Romanya Büyükelciligi'nin düzenlediği geceye katılım sağladı. Romanya MÜSİAD olarak sponsor olduğumuz gecede bir de AY MEDYA olarak Romanya Milli Gününe özel Romanya Buyukelciligi ile beraber Birçok Romen Bakanın mülakat verdiği MÜSİAD'ımızın da sponsor olduğu bir de dergi çıkartıldı.	ROMANYA	02.12.2022
116	Estonya-Letonya-Litvanya Ankara Büyükelçileri ile Hatay Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Hatay	05.12.2022
117	Moldova Başbakan Yardımcısı, Dışişleri ve Avrupa ile Entegrasyon Bakanı Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	07.12.2022
118	MÜSİAD Birleşik Krallık ve MÜSİAD Kayseri ortaklaşa icra edilen B2B ziyareti çok başarılı geçti. MÜSİAD Kayseri başkanımız Ferhat Bey ve beraberindeki 17 kişilik üyeleriyle İngiltere'de aynı sektörlere hitap eden 30 üyemiz bir araya gelerek yeni pazarlar, ortaklaşmalar ve istişarelerde bulunuldu.	İNGİLTERE	08.12.2022
119	KOIMA HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Koima	16.12.2022
120	Afganistan Su ve Enerji Bakanı ve Beraberinde Gelen Heyet Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	11.01.2023
121	MÜSİAD NÜRNBERG Otomotiv ihracatçılar Birliği / OIB 'nin 11 Ocak 2023'te -Almanya'ya Otomotiv ihracatında yeni fırsatlar seminerine MÜSİAD Nürnberg üyemiz Tahir Aksu'nun şirketleri Do-it / ASN katılım sağlamıştır.	NURNBERG	11.01.2023
122	AFGANİSTAN SU VE ENERJİ BAKANI VE BERABERİNDE GELEN HEYET ZİYARETİ	Afganistan	11.01.2023

123	MÜSİAD KIRGIZİSTAN ŞUBESİ AÇILIŞI Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Kırgızistan Şubesi, Türkiye'nin Bişkek Büyükelçisi Ahmet Sadık Doğan ve MÜSİAD üyelerinin katıldığı törenle açıldı. MÜSİAD Kırgızistan Açılış Programı ve İş Seyahati çerçevesinde Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te bulunan MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Davut Altunbaş başkanlığındaki MÜSİAD heyeti, bölgede bir dizi ziyaret gerçekleştirdi. Türkiye'nin Bişkek Büyükelçisi Ahmet Sadık Doğan ile bir araya gelen MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Davut Altunbaş, MÜSİAD Kırgızistan Başkanı Recep Güzel ve MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, daha sonra Kırgızistan Ekonomi Bakan Yardımcısı Aynura Dokdurbayevna'yı ziyaret ederek MÜSİAD çalışmalarına ilişkin bilgi paylaşımında bulundu. MÜSİAD heyeti, ziyaret programına Kırgızistan Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Temir Sariyev ile devam etti. Protokol ziyaretlerinin ardından MÜSİAD Kırgızistan üyeleri, Beta Tea, Bitrade Impex ve Yashar Grup firmalarını ziyaret eden MÜSİAD heyeti, bölgedeki iş ve ticaret hayatına yönelik istişarelerde bulundu, üye çalışmalarını dinledi. MÜSİAD heyeti daha sonra MÜSİAD Kırgızistan Şube Açılış Programı çerçevesinde üyelerle bir araya geldi. MÜSİAD Kırgızistan Şubesi, Türkiye'nin Bişkek Büyükelçisi Ahmet Sadık Doğan, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Davut Altunbaş, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Kırgızistan iş dünyası temsilcileri ve MÜSİAD üyelerinin katılımıyla açıldı.	KIRGIZİSTAN	13.01.2023
124	DEİK Avustralya Başkanı Steven Young, MÜSİAD Sidney merkez ofisini ziyaret etti. Avustralya ve Türkiye arasındaki ikili ticareti ele alındı, Steven beyin onuruna yemek verildi.	SİDNEY	13.01.2023
125	MÜSİAD KIRGIZİSTAN ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Kırgızistan	13.01.2023
126	HİNDİSTAN YATIRIM FORUMU VE İŞ GEZİSİ	Hindistan	14.01.2023
127	FAHRİ HAMZAH ZİYARETİ	Malezya	17.01.2023
128	PAKİSTAN HEYET ZİYARETİ	Pakistan	17.01.2023
129	AVRUPA ROADSHOW PROGRAMI	Almanya	05.02.2023
130	MALEZYA HEYETİ AĞIRLAMA	Malezya	01.03.2023
131	BM CHELABINSK RUSYA HEYETİ ZİYARETİ	Rusya	11.04.2023
132	FAS GITEX FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (30 MAYIS- 2 HAZİRAN 2023)	Fas	30.05.2023
133	VNO İŞ VERENLER FEDERASYONU İLE NETWORKING TOPLANTISI MÜSİAD heyeti, Amsterdam'da Hollanda iş dünyası temsilcileri ile bir araya gelerek, bölgesel yatırım fırsatları ve iş birliği alanlarını değerlendirdi.	AMSTERDAM	02.06.2023

134	MÜSİAD SYDNEY Ticaret ateşemiz Sayın Yavuz Gökcayır ile Türkiye Ticaret Bakanlığı'ndan Başmüfettişler Muhammet Karakaya ve Aslıhan Mere MÜSİAD Sidney Şubemizi ziyaret etti.	SİDNEY	06.06.2023
135	MÜSİAD SYDNEY MUSIAD Sidney Delegasyonu olarak, Sidneye 4000 km uzaklikta olan Bati Avustralya Perth'i ziyaret etti. Yerli Aborijin işletmelerinin (Madenler) topluluğunun büyümesini ve başarısını teşvik eden yöneticilerle tanışma fırsatı buldu.	SİDNEY	06.06.2023
136	Endonezya MÜSİAD olarak burada yaşan Türk vatandaşlarımızla ilk tanışma toplantımızı gerçekleştirdik.	ENDONEZYA	10.06.2023
137	Bosna Hersek MÜSİAD Şubemizde YENİSİAD Genel Başkanı Aydın Keleş, ve MÜSİAD Genel merkez Teşkilat Komisyon Üyesi Mehmet Yıldız Beyfendileri misafir ettik. İki dernek arasında gerçekleşen programda Bosna Hersek'e yönelik yatırım projeleri değerlendirildi.	BOSNA	10.06.2023
138	MUSIAD Sydney heyeti, Batı Avustralya Arab Ticaret Odası ile gerçekleştirdiği son toplantıda önemli gelişmeler kaydetti. Bu toplantıda, Batı Avustralya ile Türk firmaları arasında iş birliği olanakları, yatırım imkanları ve iş fırsatları ele alındı. Toplantıda, Türk firmalarının Batı Avustralya'ya yatırım yapması konusu üzerinde duruldu. Batı Avustralya'nın madencilik, enerji, tarım ve turizm gibi sektörlerde sunduğu imkanlar, Türk firmaları için büyük bir çekicilik arz etmektedir.	SİDNEY	11.06.2023
139	MÜSİAD ENDONEZYA MÜSİAD Endonezya Aero Giobe Indonesa Director Sn. Mohammad Isnaeni ve Bank Syariah Genel Müdürü Sn. Banjaran Surya ile ir araya geldi.	ENDONEZYA	17.06.2023
140	MÜSİAD ENDONEZYA MÜSİAD Endonazya Jakarta Yunus Emre Vakfı Başkanı Sn . Dr.Cemal Şahin beyi makamında ziyaret etti , kendileriyle çok faydalı bir görüşme gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	19.06.2023
141	MÜSİAD MALEZYA ŞUBESİ AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Malezya	19.06.2023
142	MÜSİAD SYDNEY Geleneksel Aylık MÜSİAD Sidney Kahvaltı Programı Değerli Başkanlarım İCTechnology'nin ev sahipliğinde gerçekleşen MÜSİAD Sydney aylık networking kahvaltısında buluştu.	SİDNEY	21.06.2023
143	MÜSİAD JAPONYA ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Japonya	21.06.2023

144	MÜSİAD İRAN MÜSİAD İran, İran Ticaret odası, İran Kadın girişimciler Türkiye ile ticaret konulu program da Müsiad ve Kadın'nın tanıtımlarını yaptı, Türkiye hakkında bilgiler verdi.	İRAN	29.06.2023
145	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK İlki gerçekleştirilen, MÜSİAD UK bayramlaşma programına büyükelçimiz eşi ile birlikte, başkonsolosumuz, Türk ve yabancı STK'lar, toplumun önde gelen bazı iş insanları ve çok kıymetli üyelerimizin katılım gösterdi. Bayramlaşma programından hemen sonra, büyük elçimizle birlikte Kıbrıslı'ların etkinliğine katılan Murat Bingöl, hem sayın Başbakan hem de Sayın Cumhurbaşkanımız ile sohbet gerçekleştirme fırsatı buldu.	İNGİLTERE	02.07.2023
146	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK Alderman Sheriff Alaister King, Guildhall City of London belediye meclis binası seçkin davetlilerin katıldığı networking etkinliğine katıldı.	İNGİLTERE	04.07.2023
147	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK MÜSİAD Birleşik Krallık Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanımız bizi kabul etti. Samimi bir ortamda geçen görüşmede birlikte yapılabilecekleri değerlendirdi.	İNGİLTERE	04.07.2023
148	MÜSİAD KARLSRUHE Yetimhane projemizdeki Yetimi Yetim Bırakma grubu olarak- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanımız Sn Mahinur Özdemir Göktaş hanımı makamında ziyaret ederek projemizi anlatıp istişarelerde bulunduk. Kendileri projemizden çok etkilendiklerini ve her türlü desteği vereceklerini her zamanda arkamızda olacaklarını ilettiler, Mutlu hayatlar derneği ile ortak çalışmamızdan bahsettik. Ticaret Bakanımız Ömer Bolat beye hayırlı olsun ziyaretinde bulunduk.	KARLSRUHE	04.07.2023
149	MÜSİAD KKTC Kibristaki Kadın Girişimciler Çalıştayına, MUSIAD KKTC olarak katilim gosterdik. MUSIAD KKTC'yi temsilen Şube Başkanı Ramazan Gundogdu , YK Üyesi Dr Nurcin Incirli, Genel Sekreter Berna Çelik toplantıda hazır bulundular.	KKTC	06.07.2023
150	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK Azerbaycan'ın Kınalık bölgesi sakinlerinden İngilizce öğrenerek meşhur olan gençlerimiz Müsad UK ofisimizde ziyaretimizde bulundular. Ziyarette Van vekilimiz Burhan Bey de hazır bulundu.	İNGİLTERE	09.07.2023
151	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK City of London yöneticilerinden Kawser Zaman, Van vekilimiz Burhan Kayatürk ve YK üyemiz Sajid bey birlikte çok verimli bir toplantı gerçekleştirdik.	İNGİLTERE	09.07.2023

152	MÜSİAD KARLSRUHE Müsiad Karlsruhe, 75 bin üyesi olan Karlsruhe Ticaret Odası'nın Baden Baden Kurhaus'da düzenlediği 1000 kişilik muhteşem etkinliğe katılım sağladı. Akabinde Ticaret Odası Başkanı tarafından düzenlenen özel bir programda, yapay zeka konulu, sadece 20 seçkin davetli arasında yer aldı.	KARLSRUHE	10.07.2023
153	MÜSİAD BREZİLYA MÜSİAD Brezilya Sao paulo şehrinde gerçekleşen EletrolarShow / Latin American housewares - Beyaz eşya, elektrikli ev aletleri fuarına katılım gösteren İDDMİB standını ziyaret etti; önümüzdeki aylarda Brezilya'ya Milli katılım fuarı düzenlemek istediklerini belirten İDDMİD yönetim kurulu başkan yardımcısı Talha beye ve EVSİD yönetim kurulu üyesi Beyhan beye ülke ve pazar hakkındaki görüşlerimizi aktardı.	BREZİLYA	10.07.2023
154	MÜSİAD SİDNEY MUSIAD Sidney olarak, Çanakkale Savaşı Gelibolu Tarihi Alanı Başkanı İsmail Kasdemir'i ve beraberindeki heyeti ağırladı.	SİDNEY	12.07.2023
155	MÜSİAD Malezya Ticari Atesemiz Merve hanimi ziyaret etti.	MALEZYA	14.07.2023
156	MÜSİAD Melburne idare heyetinden başkan ve bir ekip ile Melburne T.C. Ticari Ateşesi Hazal OGUZ SARIKAYA hanım efendiyi makamında ziyaret etti.	MELBOURNE	15.07.2023
157	AVRUPA ROADSHOW PROGRAMI (MÜNİH-NÜRNBERG-BALKAN ŞUBELERİ)	Almanya	15.07.2023
158	MÜSİAD SYDNEY Yönetim Kurulu üyeleri, Olive Branch Enterprise CEO'su Simon Shin'i ağırladılar.	SİDNEY	16.07.2023
159	MUSIAD ITALIA eski İçişleri bakanı, ekonomi bakanı, İtalya mit başkanlığı yapmış ve su andaki belediye başkanları sorumlusu Claudio Scajola ile görüşme gerçekleştirdi. Başkonsolosluğun ve Büyükelçiliğin İtalyan toplumunun deprem anında Türkiye'ye göstermiş olduğu destekten dolayı kendilerine minnettarlığımızı ve ikramlarımızı iletti.	İTALYA	17.07.2023
160	MÜSİAD DUBAİ DEİK Birleşik Arap Emirlikleri- Türkiye İş Forumu'na katılım.	DUBAİ	20.07.2023
161	MÜSİAD Birleşik Krallık, Parlamentoda Baroness Pola Uddin, Member of House of Lords ve Rohema Miah hanımefendiler ile verimli bir toplantı yaptı.	İNGİLTERE	20.07.2023
162	MÜSİAD Malaysia Al Hidayah Group'un organize ettiği, Gelişen Sekiz Ülke Teşkilatı (D-8) Genel Sekreteri Isiaka Abdulkadir Imam ile bir araya geldi.	MALEZYA	26.07.2023
163	Güney Sudan Savunma Bakanı ve Büyükelçisi Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	27.07.2023

164	MÜSİAD BİRLEŞİK KRALLIK T.C. Londra Ticaret baş müşavirimiz Selim bey ve Abdurrahman bey MÜSİAD Birleşik Krallık ofisini ziyaret etti.	İNGİLTERE	27.07.2023
165	KAZAKİSTAN CAF EXPO FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (27 TEMMUZ - 2 AĞUSTOS 2023)	Kazakistan	27.07.2023
166	06.08.2023 / 12.08.2023 tarihleri arasında Brezilya ve Şili ülkelerinde İTKİB organizasyonunda gerçekleşecek "TİM genel ticaret heyeti" organizasyonunda MÜSİAD Brezilya yer alıyor; TİM, İTKİB, GAİB, UİB yöneticilerimiz ve 50 civarında iş adamlarımız ile beraber Organizasyon'un Brezilya kısmı 8 Ağustos'ta başladı.	BREZİLYA	06.08.2023
167	ENDONEZYA Müsiad KPMI (Komunitas Pengusaha Muslim Indonesia) Başkanı Sn Rachmat Sutarnas Marpaung ve yönetim kurulu ile çok verimli bir toplantı yaptı. KPMI Endonezya da 48,000 üyesi olan büyük bir NGO ve yapı olarak bu kurum. 25 Ekim de burada çok büyük bir Helal fuar düzenliyorlar. Her iki kuruluş arasında MOU imzalamak üzere prensip kararı alındı.	ENDONEZYA	11.08.2023
168	Musiad, Melbourne, Liberal, Kuzey Metropol bölgesinin milletvekili Evan Mulholland'ı ziyaret etti.	MELBOURNE	18.08.2023
169	SLOVENYA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (23 - 25 AĞUSTOS 2023)	Slovenya	23.08.2023
170	Karlsruhe Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mentrup, Müsiad Karlsruhe'yi makamında kabul etti. Kendisiyle yerel düzeyde daha fazla işbirliği yapma kararı alındı. Ayrıca, Kahramanmaraş'ta gerçekleştireceğimiz "Yetimi Yetim Bırakma" projesi için destek sözü alındı. Aynı zamanda, 5 Aralık tarihinde Karlsruhe Ticaret Odası ile ortaklaşa düzenleyeceğimiz Network programına katılım taahhüdü de alındı.		25.08.2023
171	ÖZBEKİSTAN İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR	Özbekistan	25.08.2023
172	MÜSİAD BATUM ŞUBE AÇILIŞ VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Batum	28.08.2023
173	MÜSİAD TİFLİS ŞUBE GENEL KURUL VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Tiflis	29.08.2023
174	MÜSİAD ABD ISNA Forumuna katılım sağladı.	ABD	02.09.2023
175	MÜSİAD Endonezya olarak KPMI yönetim kurulunu ofisimizde misafir etti. Kendileriyle MOU imzalamak ve 25Ekim -29 Ekim tarihlerinde düzenleyecekleri Helal Food Expo fuarında bize tahsis edecekleri MÜSİAD standı için detaylı görüşmeler yaptılar.	ENDONEZYA	04.09.2023
176	MÜSİAD Birleşik Krallık Lord Hussain Qurban'ın özel davetlisi olarak "Lordlar Kamarasındaki Müzakerelere" katıldı. Fotoğraf çekiminin yapılmadığı oturumda Lord Coacker'in Majestelerinin hükümetine sormuş olduğu askeri araçların yenilenmesi hakkındaki	İNGİLTERE	05.09.2023

	değerlendirmeleri dinlediler. Akabinde House of Lords binasında ağırlanıp, Lord'a Türkiye ve İngiltere arasında geliştirilen sivil ekonomik işbirlikleri hakkında bilgi verildi. MÜSİAD UK'ın kısa süre içinde hayata geçirecek olduğu yeni projeler için Lord Qurban tam destek vereceğini ifade ederek, yeni işbirlikleri başlatmaktan memnuniyet duyacağını belirtildi.		
177	MÜSİAD Endonezya Deik İş Konseyi Başkanı Sn. İlhan Erdal ve değerli Başkan yardımcısı MÜSİAD Endonezya ofisini ziyaret ettiler. Endonezya hakkındaki bilgi ve tecrübelerini paylaştılar.	ENDONEZYA	05.09.2023
178	MÜSİAD Romanya Temsilcisi Cem Aksoy, 6-7 Eylül tarihlerin arasında Bükreşte Romanya Cumhurbaşkanlığı tarafından düzenlenen 3 Three Seas Initiative İş Forumuna MUSIAD Romanya'yı temsilen katılım sağladı.	ROMANYA	09.09.2023
179	MÜSİAD Tahran Sanayi Bakanlığı, Endüstriyel Yönetim Organizasyon'u (NGO) ile yaptığı görüşmelerde yeni hedefler koydu.	TAHRAN	10.09.2023
180	MÜSİAD MELBOURNE ÜYELERİNİN TEXHIBITION TEXTIL FUARI ZİYARETİ MÜSİAD Melbourne koordinasyonunda Dünya Türk İş Konseyi (DTİK) Kurultayına katılmak üzere İstanbul'da bulunan Dr. Ali Gür, Melbourne YK üyesi Av. Abdullah Altıntop ve beraberindeki işadamları heyeti Texhibition Textile fuarına ziyaret edip Türkiye-Avustralya arasındaki tekstil alanındaki ticari potansiyelin değerlendirilmesi için istişarelerde bulunmuştur. Bu kapsamda, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, TİM Başkanı Sayın Mustafa Gültepe ve ITO Başkanı Şekip Avdagiç ile görüşme gerçekleştirildi.	MELBOURNE	14.09.2023
181	DUBAİ TEMSİLCİSİ'NİN DUBAİ TİCARET OFİSİ TÜRKİYE BAŞKANI ZİYARETİ Dubai Ticaret Ofisi Türkiye Başkanı Mert Danisger Beyi ofisinde YTK ve Ticareti Gelistirme Komisyonları ile birlikte ziyaret gerçekleştirildi. Bu kapsamda, Ekim ayinda Dubai Ticaret Ofisi Direktörü'nün Türkiye ziyaretinde MÜSİAD Genel Merkezde bir görüşme kararı alındı ve aynı ziyarette Dubai'den gelecek firmalar ile de B2B görüşmesi yapılması kararı alındı. MÜSİAD ve DUBAİ Ticaret Ofisi arasında MOU imzalanması konusunda mutabık kalındı. Kasım ayında DUBAİ Ticaret Forumuna MÜSİAD davet edildi, katılım ile ilgili görüşmeler başlatıldı.	DUBAİ	14.09.2023
182	ÜZBEKİSTAN TEMSİLCİSİ ETHNOSPOR ZİRVESİNE KATILIM Özbekistan'ın Hive şehrinde geleneksel sporların geliştirilmesini amaçlayan "Mirasla bağlantılı, etno-sporla bütünleşmiş" konulu bir etno-spor zirvesi düzenlendi. Bu bağlamda MÜSİAD Özbekistan dünya etnospor Konfederasyonu başkanı Necmettin Bilal	ÖZBEKİSTAN	18.09.2023

	Erdoğan'ı karşılayarak zirvede kendisine eşlik etti. Zirveye 60'ı aşkın ülkeden hükümet ve federasyon temsilcileri, bilim insanları ve Dünya Etnik Spor Örgütü çerçevesinde faaliyetlerini destekleyen 24 kurumun üyeleri katıldı.		
183	BİRİNCİ EXPO TÜRK İHRAÇ ÜRÜNLERİ FUARININ VENEZUELA'DAKİ BASIN TOPLANTISI Venezuela'nın başkenti Karakas'ta gerçekleştirilecek 1. Expo Türk İhraç Ürünleri Fuarının Venezuela'daki basın toplantısına MÜSİAD Venezuela olarak Hayri Küçükyavuz katılım sağladı.	VENEZUELA	19.09.2023
184	ABD İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (19 - 25 EYLÜL 2023)	ABD	19.09.2023
185	MÜSİAD ABD Heyeti Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile TÜRKEVİ'NDE Görüştü MÜSİAD ABD Yönetim Kurulu Birleşmiş Milletler zirvesi için Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ile bir araya gelerek verimli bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantı kapsamında MÜSİAD ABD'nin başarılı isimleriyle, Türkiye'nin ticaret hacmini daha da arttırmanın yolları üzerine duruldu. MÜSİAD ABD adına Toplantıya MÜSİAD ABD Başkanı Yavuz Orta, MÜSİAD ABD Kurucu başkanı Murat Güzel, Başkan Yardımcıları Kemal Bozkurt ve Berker Hazar, Yönetim Kurulu üyeleri Kadir Taşkın, Mine Anlar, New York Temsilcisi Savaş Şahin ve Yüksek istişare üyesi Kemal Üstün katıldılar. Başkan Yavuz Orta'nın sunumunu dinleyen Bakan Bolat 2014 te kurulan MÜSİAD ABD'nin kısa sürede yapmış olduğu birçok faaliyeti öğrenmekten mutlu olduğunu belirtti. Toplantıda ayrıca DEİK Başkanı Nail Olpak ve Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu Hazır bulundular.	ABD	20.09.2023
186	MÜSİAD İngiltere İşçi Partisi Milletvekili Görüşmesi İngiltere İşçi partisi milletvekili Sayın Mahmud parlamento binasında ziyaret edildi. Çok verimli geçen toplantıda, Özellikle prefabrik binalardan 8-10 katlı sosyal konutlar hususunda çok fazla açık olduğunu söyledi ve Türk firmalarını davet etti ve bu kapsamda, gelmek isteyen firmaları İngiltere'nin Birmingham şehri gibi büyük şehirleriyle işbirliği zeminini oluşturabileceğini söyledi.	İNGİLTERE	20.09.2023
187	KOBIA AZERBAYCAN BAŞKANI MÜSİAD SİDNEY ZİYARETİ Azerbaycan Cumhuriyeti Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Geliştirilmesi Ajansı (KOBIA) Yönetim Kurulu Başkanı Orkhan Mammadov ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Rufat Atakişiyev, MÜSİAD Sidney'i ziyaret etti. MÜSİAD Sydney Başkan Yardımcımız Hakan Evecek ve diğer yönetim kurulu üyeleri, KOBIA ile buluşma fırsatı buldular.	SİDNEY	24.09.2023

	Azerbaycan ile Avustralya arasındaki ticaret ilişkilerini geliştirmek adına kapsamlı ve verimli görüşmeler gerçekleştirdik. Bu görüşmeler, ekonomik işbirliğini teşvik etme ve iki ülke arasında köprüler kurma konusundaki ortak taahhüde dayalıydı. Görüşmelerin odak noktası genellikle gıda, teknoloji (örneğin Güneş Enerjisi), eğitim ve inşaat alanlarıydı. İki ülke arasındaki mesafe nedeniyle olası lojistik zorlukların nasıl aşılacağı ve lojistik seçenekler de başka bir tartışma konusuydu. Bazı alanlarda görüşmelere devam etme ve bilgi alışverişine devam etme taahhüdünde bulunuldu.		
188	İSTANBUL'DA BELARUS DIŞİŞLERİ BAKANI VE BERABERİNDEKİ HEYET GÖRÜŞMESİ Belarus Dışişleri Bakanı Sayın Sergei Aleinik Bey, bakan yardımcısı ve basın sözcüsünü İstanbul'da Belarus Temsilcisi Mikail Çalışkan tarafından misafir edildi. BM toplantısı dönüşü İstanbul'a uğrayan Sayın Bakan, MÜSİAD ailemizi resmi olarak Minsk de Bakanlıkta ağırlamaktan büyük mutluluk duyacağını ifade ettiler.	BELARUS	25.09.2023
189	K.IRAK İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (25 - 27 EYLÜL 2023)	Irak	25.09.2023
190	MÜSİAD ENDONEZYA'NIN HAYRAT VAKFI ZİYARETİ MÜSİAD Endonezya olarak Hayrat Vakfı ziyaret edildi. Karşılıklı olarak belirli iş birliği yapılacak konularda görüşmelerde bulunuldu.	ENDONEZYA	26.09.2023
191	IRAK ERBİL ŞUBE AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ	Irak	26.09.2023
192	MACARİSTAN TEMSİLCİSİ'NE VAKIFBANK AVUSTURYA'DAN TEBRİK PLAKETİ TAKDİMİ Macaristan Temsilcimiz Fadıl Başar'a Vakıfbank'ın Macaristan'daki temsilcilik açma aşamasında yapmış olduğu çalışmalara istinaden Vakıfbank Avusturya İcra Kurulu Başkanı Taner Ayhan ve Vakıfbank Avusturya İcra Kurulu Üyesi Host Gottsnahm imzalı teşekkür plaketi sunuldu. (Macaristan'da Vakıfbank'ın açılışı Avusturya Vakıfbank tarafından yapılmaktadır).	MACARİSTAN	28.09.2023
193	GÜRTİAD BAŞKAN VE YK ÜYELERİNİ MÜSİAD TİFLİS ZİYARETİ GÜRTİAD Yönetim Kurulu Başkanı Osman TURAN ve Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Ahmet KAHRAMAN, Sayın Mehmet MELEK, Sayın Mustafa TABAKOĞLU, Sayın Oğuz YILDIRIM, MÜSİAD TİFLİS 2. Dönem Yönetim kurulu Başkanı İzzet YAPRAK'ın Yönetim kuruluna Hayırlı olsun ziyaretinde bulunuldu. Bu ziyarette MÜSİAD Tiflis Y.K. Başkan Yrd. Ahmet Baki AYDOĞAN , Başkan Yrd. Serkan DERİŞ ve Y.K. Üyeleri Şevket ZENGİN, Görkem GAZİOĞLU bu ziyaret katıldılar. Gürcistan'daki ortak hedeflerimizi, işbirliklerimizi ve Gürcistan'daki Türk İş insanlarının sorunlarını istişare	TİFLİS	28.09.2023

	ettik. Ortak karar olarak iş birliklerimizi dahada güçlendirerek devam ettireceğimizi hedeflendirdik.		
194	MÜSİAD MANİSA ŞUBENİN MÜSİAD İNGİLTERE ZİYARETİ Manisa şube başkanımız Sayın Abdurrahman Rüzgâr ve YK üyeleri tarafından MÜSİAD İngiltere şubemize ziyaret gerçekleştirildi.	İNGİLTERE	30.09.2023
195	TİM TÜRKİYE KATAR TİCARET HEYETİ PROGRAMI	Katar	02.10.2023
196	ALMANYA ANUGA FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (7 - 11 EKİM 2023)	Almanya	07.10.2023
197	Sierra Leone Sanayi ve Ticaret Bakanı Ziyareti	Genel Merkez	11.10.2023
198	MÜSİAD KÖLN "MEET & CONNECT COLOGNE" PROGRAMI MÜSİAD NRW Köln ANUGA (Gıda Fuarı) kapsamında Avrupa'dan ve Türkiye'den katılım sağlayan iş insanlarımızı, bir araya getirdi. Değerli tecrübelerin paylaşıldığı ve önemli bilgilerin aktarıldığı verimli bir "Meet & Connect Cologne" programı gerçekleştirdi.	KÖLN	11.10.2023
199	MÜSİAD KKTC'NİN AZERBAYCAN'DAKİ KKTC KÜLTÜR VE TANITIM GÜNLERİNE" KATILIMI KKTC ile Azerbaycan arasındaki diplomatik, kültürel ve ekonomik ilişkilerin gelişmesi amacıyla Bakü'de gerçekleştirilen "KKTC Kültür ve Tanıtım Günleri" etkinliğine 200 kişiden oluşan bir heyet ile katıldı. Heyette KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar ile eşi Sibel Tatar, Başbakan Ünal Üstel ve eşi Zerin Üstel, Başbakan Yardımcısı Turizm, Kültür, Gençlik ve Çevre Bakanı Fikri Ataoğlu, üst düzey bürokratlar, KTTO, KTSO, KITOB, KITSAB, GİKAD Üniversite Temsilcileri, Kültür Dairesi, folklorcuların yanı sıra MÜSİAD KKTC' den Orhan Güçlü ve Umut Vehit heyetler arasındaydı. Karşılama en üst düzeyde olurken organizasyonda çok sayıda temasların yanında iş anlaşmaları da yapılmıştır. Yapılan tüm resmi ve iş görüşmelerinin iki ülkenin tarihten gelen bağlarının daha da güçlenmesi ve ticari ilişkilerin gelişmesinde büyük rol oynayacaktır. Ziyarette MÜSİAD KKTC üyelerimiz MÜSİAD Azerbaycan Başkanı ve YK üyeleriyle görüşme gerçekleştirdiler.	KKTC	12.10.2023
200	MÜSİAD İNGİLTERE "BUSINESS EVENT" PROGRAMI Sayın Büyükelçimiz ve Bangladeş Büyükelçisinin onur konuğu olduğu muhteşem gecede, İngiltere Ticaret Bakanlığı Galler Özel Danışmanı Tomos Povey ve yüzlerce iş insanın katıldığı etkinlikte, KKTC Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar'ın temsilcisi olarak Okyay Sadıkoğlu, Ersin Tatar Bey'in yazmış olduğu mektubu okuyarak, göndermiş olduğu hediyeyi takdim etti.	İNGİLTERE	13.10.2023

201	MACARİSTAN TEMSİLCİSİNİN FAS ZİYARETİ Macaristan Temsilcisi Fadıl Başar Fas Temsilcisi Mehmet Sıraç Ekinci Bey'i Kasablanka'da ziyaret etti. Fadıl Başar deprem sonrası yardım için Fas'ın 4 şehrine 5 günlük bir ziyaret gerçekleştirdi. Depremzede ve yardıma muhtaçlara ulaştırılmak üzere gerekli çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.	MACARİSTAN	14.10.2023
202	HESSEN ŞUBESİNİN SAĞLIK FUARINA KATILIMI MÜSİAD Hessen Şube üyeleri Frankfurt Sağlık Fuarına katılım sağladı. Şube Yönetim Kurulu tarafından fuar katılımcıları ziyaret edildi.	HESSEN	14.10.2023
203	MÜSİAD LYON ŞUBESİ ROADSHOW PROGRAMI	Lyon	14.10.2023
204	DUBAİ GITEX FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (16-18 EKİM 2023)	Dubai	16.10.2023
205	İNGİLTERE ŞUBESİNİN CAMBRIDGESHIRE TİCARET ODASI ZİYARETİ Cambridgeshire Ticaret Odası CEO'su Charlotte Horobin hanımefendi ile görüşüldü. Ortak etkinlik ve işbirliğini geliştirme konuları görüşülerek MÜSİAD EXPO 2024'ü tanıttık ve davet ettik.	İNGİLTERE	17.10.2023
206	ENDONEZYA ŞUBESİ TRADE EXPO INDONESIA PROGRAMINA KATILIMI MÜSİAD Endonezya Şubesi Endonezya Ticaret Bakanlığının davetiyle Trade Expo INDONESIA fuarına katıldı.	ENDONEZYA	18.10.2023
207	MÜSİAD ENDONEZYA AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Endonezya	19.10.2023
208	MÜSİAD ENDONEZYA "GRAND OPENING" GENEL KURUL TOPLANTISI Genel Başkanımız Sayın Mahmut Asmalı'nın katılımıyla MÜSİAD Endonezya'Da açılış, genel kurul ve gala yemeği programları gerçekleştirildi. Programa üst düzey katılım sağlandı.	ENDONEZYA	20.10.2023
209	MÜSİAD İNGİLTERE SMBF DERNEĞİ ZİYARETİ Manchester merkezli iş insanları derneği SMBF'in etkinliğinde MÜSİAD EXPO 2024 fuarı tanıtıldı ve dernek üyeleri davet edildi.	İNGİLTERE	22.10.2023
210	AVUSTRALYA SİDNEY AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Avustralya	23.10.2023
211	MÜSİAD İNGİLTERE ALBARA 2. LONDON SUMMIT PROGRAMI Londra'da finans çevreleriyle MÜSİAD İngiltere arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hususu vurgulandı. Bilal Erdoğan Beyin de katıldığı 2.si gerçekleştirilen Albaraka London Summit programı gerçekleşti. Bilal Erdoğan Bey MÜSİAD İngiltere'nin faaliyetleri için memnuniyetlerini belirtti.	İNGİLTERE	28.10.2023
212	MÜSİAD ENDONAZYA YOUNG'IN GENÇLERLE BULUŞMASI MÜSİAD Endonezya Young tarafından hazırlanan	ENDONEZYA	28.10.2023

	programda gençlerle Bandung şehrinde buluşuldu. MUSIAD hakkında bilgi verilip vizyonumuzu ve bu vizyonda gençlerimizin önemi bir kez daha vurgulandı, ayrıca gençlerle programda bilgi ve tecrübe paylaşımı yapıldı.		
213	MÜSİAD İNGİLTERE'NİN İSLAM TİCARET ODASI DAVETİNE KATILIMI Yousef Khalawi Beyin, İslam Ticaret Odası akşam yemeği davetine katılım gösterildi. Seçkin Arap, Pakistanlı, Bangladeşli ve Hindistanlı iş insanları ile önemli bir tanışma fırsatı oldu.	İNGİLTERE	29.10.2023
214	DUBAİ TEMSİLCİLİĞİNİN JETCO TOPLANTISINA KATILIMI Dubai Temsilciliğimiz BAE - Türkiye arasında imzalanan Ekonomik Ortaklık Anlaşmasının ilk JETCO toplantısına istinaden yapılan İş formunun ilk gününe katıldı. Planlamasına başlanılan heyetler arası görüşmeler için temaslarımız devam ediyor.	DUBAİ	30.10.2023
215	MÜSİAD KARLSRUHE'NİN TKDK ZİYARETİ MÜSİAD Karlsruhe olarak Ankara'da Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) başkanı Dr. Ahmet ANTALYALI ziyaret edilmiştir. Kendisi son yıllarda TKDK'nın Türkiye'ye sunduğu İPARD programlarıyla yaklaşık 100 bin vatandaşımıza iş imkanı sağlayarak 25 bin projeyi destekledi. Yakın gelecekte başlayacak olan İPARD 3 programıyla, destekleme kapsamındaki illerimiz 42'den 81'e çıkarılacak. Bu bağlamda, MÜSİAD Karlsruhe TKDK ile koordineli olarak Almanya'da yaşayan vatandaşlarımıza yönelik bilgilendirme programlarını en kısa sürede sunmayı planlamaktadır.	KARLSRUHE	30.10.2023
216	MÜSİAD KARLSRUHE'NİN AK PARTİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ "Yetimi Yetim Bırakma" sloganıyla 13-18 yaş arası kız çocukları için kurmayı planladığımız çocuk esirgeme yurdunu başlatmak için Sayın Fatma Betül Sayan'ı ziyaret edildi. Yakın gelecekte Kahramanmaraş'ta temelleri atılacak yeni çocuk yuvası projesi hakkında görüşüldü.	KARLSRUHE	02.11.2023
217	MÜSİAD Meksika Başkanı Murat Karadeniz, T.C. Meksika Buyukelçimiz, Meksika Ateşelerimiz ve Meksika ülkesindeki Türk İş insanlarimiz ile bir araya geldi.	MEKSİKA	06.11.2023
218	İNGİLTERE WTM LONDRA FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (6 - 8 KASIM 2023)	İngiltere	06.11.2023
219	BELARUS HEYETİ ZİYARETİ	Belarus	07.11.2023
220	Endonezya Ankara Büyükelçisi ile Trabzon Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Trabzon	10.11.2023
221	MÜSİAD Avusturya olarak "Diplomatik Buluşma" Programının kapsamında T.C. Avusturya Müşavirlerimiz davetlilerimizdi. Ateşelerimiz üyelerimize kendilerini ve çalışma alanlarını tanıttılar.	AVUSTURYA	11.11.2023

222	MÜSİAD MELBOURNE VE MEVLÜT ÇAVUŞOĞLU BULUŞMASI MÜSİAD Melbourne heyeti T.C. Melbourne Başkonsolosluk binasında Eski Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ve CHP Millet Vekili Sayın Faik Öztrak ile bir araya geldi.	MELBOURNE	14.11.2023
223	MÜSİAD SİDNEY VE ENDONEZYA MEVLÜT ÇAVUŞOĞLU BULUŞMASI MÜSİAD Endonezya Başkanı Halit Kaymak Eski Dişişleri Bakanı, NATO Parlamenter Asamblesinin (PA) toplantılarına katılmak üzere Avustralya'ya gelen NATO PA Türk Delegasyonu Başkanı Antalya Milletvekili Sayın Mevlüt Çavuşoğlu ile Delegasyon Üyesi CHP Tekirdağ Milletvekili Sayın Faik Öztrak ile Sydney de Müsiad Sydney davetlisi olarak buluştuk.	SİDNEY	15.11.2023
224	MÜSİAD ENDONEZYA'NIN MÜSİAD SİDNEY ZİYARETİ Müsiad Endonezya, NATO Parlamenter Asamblesinin (PA) toplantılarına katılmak üzere Avustralya'ya gelen NATO PA Türk Delegasyonu Başkanı Antalya Milletvekili Sayın Mevlüt Çavuşoğlu ile Delegasyon Üyesi Tekirdağ Milletvekili Sayın Faik Öztrak ile Sydney de Müsiad Sydney davetlisi olarak buluşma gerçekleştirdi.	ENDONEZYA	15.11.2023
225	MÜSİAD KIRGIZİSTAN – KARZ-I HASEN BULUŞMASI MÜSİAD Kırgızistan ev sahipliğinde MÜSİAD Karz-ı Hasen Başkanı Mehmet Ali Özeken ve Türkiye'den gelen diğer işadamlar Kırgızistan şubesini ziyaret etti.	KIRGIZİSTAN	16.11.2023
226	MÜSİAD İNGİLTERE'NİN KKTC 40. YIL RESEPSİYONUNA KATILIMI MÜSİAD İngiltere, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin 40. Yıl Resepsiyonuna katılım sağladı. Birleşik Krallık, İsviçre, Kıbrıs başkanlarımız, Avrupa teşkilat başkanımız ve YTK Diplomatik İlişkiler Başkanı da 40. Yıl resepsiyonuna katılım sağladılar. Deprem sürecindeki Kıbrıs Türk halkının katkılarından dolayı Kıbrıs Cumhurbaşkanımıza bir yetimin sertifikası takdim edildi.	İNGİLTERE	16.11.2023
227	MÜSİAD İNGİLTERE VE PARİS ROADSHOW PROGRAMI	İngiltere	17.11.2023
228	DUBAI PAPER WORLD FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (20 - 25 KASIM 2023)	Dubai	20.11.2023
229	DUBAI GIFT AND LIFESTILE FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (20 - 25 KASIM 2023)	Dubai	20.11.2023
230	MÜSİAD BULGARİSTAN ROADSHOW PROGRAMI	Bulgaristan	20.11.2023
231	İran İslam Cumhuriyeti'nin Bazı Ticaret Odaları ile İş İnsanları Heyet Kabulü	Genel Merkez	24.11.2023
232	İRAN İSLAM CUMHURİYETİNİN BAZI TİCARET ODALARI İLE İŞ İNSANLARI HEYET KABULÜ	iran	24.11.2023
233	İRAN ZİYARETİ - TİCARET ODASI ZİYARETİ	iran	26.11.2023

234	TİKA KOORDİNATÖRLÜĞÜ'NDEN MÜSİAD KIRGIZİSTAN OFİSİNE ZİYARET TİKA Koordinatörlüğü Başkanı sn. Mehmet BODUR MÜSİAD Kırgızistan yeni Şube Başkanı sn. Suat AKPINAR'a "hayırlı olsun" ziyaretinde bulundu	KIRGIZİSTAN	28.11.2023
235	MÜSİAD ENDONEZYA Olarak Ostim Enerjik Yönetim Kurulu Başkanı Sn Yaşar Çelik , Sn Akif Çetin ve beraberindeki heyeti ofisimizde misafir ettik, kendilerine Endonezya'daki ticaret potansiyeli, Bankacılık sistemleri, Ortak yatırım konularında bilgiler verdik ve sorularını yanıtladık.	ENDONEZYA	28.11.2023
236	MÜSİAD – BVMW b2b Meeting Toplantısı	MÜSİAD Genel Merkez	29.11.2023
237	MÜSİAD Karlsruhe ilk kez Stuttgart'taki Eyalet Meclisi'ne davetliydi. Öncelikle 154 Milletvekili'nin katıldığı Meclis toplantısına iştirak ederek, ardından Yeşiller, AfD, SPD ve FDP'den birer milletvekili ile gerçekleştirilen 45 dakikalık görüşmede, yereldeki MÜSİAD gücümüzü vurgulayarak, 70 üyemizle 3800 kişiye istihdam sağladığımızı ve işbirliği yapmanın önemine dikkat çektik. Aynı zamanda çifte vatandaşlık konusunun çekincesiz bir şekilde kabul edilmesi gerektiğini dile getirdik. Bu süreçte, ortak çalışma sözü verildi ve Salı günü gerçekleştireceğimiz Türk-Alman Ekonomi Forumu'na katılım sağlama taahhütlerini bildirdiler.	KARLSRUHE	29.11.2023
238	ERBİL ZİYARETİ VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI PROGRAMI	Irak	29.11.2023
239	MÜSİAD BERLİN ROADSHOW PROGRAMI	Almanya	29.11.2023
240	İtalya Ankara Büyükelçisi ile Bursa Anadolu Ekonomi Diplomasisi	Bursa	30.11.2023
241	T.C. TİCARET BAKANI MÜSİAD HOLLANDA ZİYARETİ MÜSİAD Hollanda ev sahipliğinde, Hollanda'da bulunan Türk STK'larının başkan ve yöneticileriyle biraraya gelindi. Toplantıda, Hollanda'da bulunan ve birçok sektörde kendilerini ispat etmiş olan Türk firmalarının Hollanda ile Türkiye arasındaki yatırım ve ticari ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik önerileri dinlendi ve anılan konulara ilişkin firmalarımızın katkıları dikkate alındı.	HOLLANDA	30.11.2023
242	BAE COP28 ETKİNLİĞİNE KATILIM MÜSİAD Dubai, BAE Cop28'in ilk gününde MÜSİAD Delegasyonu olarak Cumhurbaşkanı'mızın Delegasyonuna eşlik ettik önemli networking etkinliği yapıldı. Programa Türkiye'den Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Dışişleri Bakanımız Hakan Fidan katılmış olup etkinliğin sonunda aile fotoğrafı çekinildi.	DUBAİ	01.12.2023
243	DUBAI COP28 GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (1 - 5 ARALIK 2023)	Dubai	01.12.2023
244	MÜSİAD Kırgızistan Türk Dünyası, Mühendisler ve Mimarlar Birliği Kurcu Başkanı Dr.İlyas Demirci	KIRGIZİSTAN	02.12.2023

	Beyle, Kırgızistan MÜSİAD başkanımızla program öncesinde görüştüler.		
245	Uganda Heyeti Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	04.12.2023
246	KIRGIZİSTAN ENERJİ YATIRIMLARI VE İŞ BİRLİĞİ KONFERANSI TDMMB, Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi ve diğer dernekler ve kurumların katkılarıyla Kırgızistan'da Enerji Yatırımları ve İş Birliği Konferansı açılış töreni 4 Aralık 2023 tarihinde Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi'nde yapıldı. Konferansa Organizasyon'un Onursal Başkanı olarak Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin TATAR ve Kırgızistan Cumhuriyeti Parlamento milletvekilleri katılım sağladılar. MÜSİAD Kırgızistan adına programa Şube Başkanı Suat AKPINAR, MÜSİAD üyelerinden Yaşar Çakal, Douran Yazlyyev katıldılar. Konferans sürecinde enerji alanında önemli oylar dile getirilerek, fikir alış-verişi gerçekleştirildi.	KIRGIZİSTAN	04.12.2023
247	DUBAİ KONSOLOSLUĞU ZİYARETİ Dubai Konsolosu Onur Şaylan'ı MÜSİAD Genel Başkan Yardımcıları makamında ziyaret ettiler. MÜSİAD'ın BAE'deki faaliyetleri hakkında fikir alışverişi yapıldı.	DUBAİ	04.12.2023
248	UGANDA HEYETİ ZİYARETİ	Uganda	04.12.2023
249	WFP GENEL MERKEZ ZİYARETİ	WFP	05.12.2023
250	KAMERUN HEYETİ ZİYARETİ	Kamerun	05.12.2023
251	ALMANYA ROADSHOW PROGRAMI	Almanya	05.12.2023
252	AZERBAYCAN İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (8 - 9 ARALIK 2023)	Azerbaycan	08.12.2023
253	AZERBAYCAN İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (12 - 14 ARALIK 2023)	Azerbaycan	12.12.2023
254	ALMANYA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (12 - 14 ARALIK 2023)	Almanya	12.12.2023
255	HOLLANDA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (12 - 14 ARALIK 2023)	Hollanda	12.12.2023
256	ENDONEZYA MÜSİAD EXPO TANITIM SUNUMU MÜSİAD Endonezya olarak MÜSİAD Expo tanıtımı için KADIN (Indonesian Commerce of Trade) de sunum gerçekleştirildi.	ENDONEZYA	14.12.2023
257	ÖZBEKİSTAN- TÜRKİYE EKONOMİK FORUMU MÜSİAD Hessen eyalet şubesi ve Özbekistan Ekonomi ve Sanayi Konseyi Direktörlüğü'nün ortaklaşa düzenledikleri Özbekistan Türkiye Ekonomik Formu Frankfurt'ta gerçekleşti. MÜSİAD Hessen şubesinin ev sahipliğinde düzenlenen Özbekistan-Türkiye Ekonomik Forumu toplantısına çok sayıda Özbek ve Türk iş insanı katıldı.	ÖZBEKİSTAN	16.12.2023
258	MÜSİAD AL-HARİS ULUSLARARASI MÜHENDİSLİK ENDÜSTRİLERİ ŞİRKET ZİYARETİ	ÖZBEKİSTAN	18.12.2023

	Al-Haris Uluslararası Mühendislik Endüstrileri Şirketi Genel Müdür ve şirketin sahibine derneğin tanıtımı yapıldı		
259	MÜSİAD AZERBEYCAN OFİS ZİYARETİ Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat Bey, Büyükelçimiz Cahit Bağcı Bey, Ticaret Bakan yardımcımız Volkan Ağar Bey, beraberindeki heyet ve MÜSİAD Azerbaycan Üyelerimizle dernek ofisimizde bir araya gelindi, istişare edildi, faaliyetlerimizle ilgili bilgi paylaşımı yapıldı.	AZERBEYCAN	21.12.2023
260	MÜSİAD VENEZUELA GIDA YARDIMI MÜSİAD Venezuela olarak Venezuela'nın Başkenti Karakaşta 400 aileye gıda yardımında bulunuldu.	VENEZUELA	23.12.2023
261	MÜSİAD ENDONEZYA JAKARTA HELAL FESTİVALİ Jakarta Helal Festivali'nde MÜSİAD Endonezya şube başkanı Halit KAYMAK Bey online platform ve canlı sunum için hazırladığı MÜSİAD Tanıtım konuşması yayınlandı.	ENDONEZYA	25.12.2023
262	MÜSİAD ENDONEZYA JAKARTA HELAL EXPO MÜSİAD Endonezya olarak Jakarta Helal Expo da stant açılımı ve fuar tanıtım programı yapıldı, ayrıca gelen önemli konuklara yapılan panelde MÜSİAD ve MÜSİAD Expo hakkında bilgi verildi.	ENDONEZYA	26.12.2023
263	MÜSİAD KOLOMBİYA BELLO BELEDİYE BAŞKANI ZİYARETİ MÜSAİD Kolombiya olarak Bello belediye başkanı Medellín ile görüşüldü.	KOLOMBİYA	01.01.2024
264	MÜSİAD KOLOMBİYA VALİLİK ZİYARETİ MÜSİAD Kolombiya olarak vali ve ekibi ve Kolombiya Don Matías ilçesi belediye başkanı ile görüşmeler yapıldı.	KOLOMBİYA	01.01.2024
265	ÖZBEKİSTAN-TÜRKİYE EKONOMİ FORMU MÜSİAD Hessen Şubesi ve Özbekistan Ekonomi ve Sanayi Konseyi Direktörlüğü ile ortaklaşa olarak Özbekistan-Türkiye Ekonomik Formu gerçekleşti. Toplantıya MÜSİAD Hessen Şube Başkanı Muhsin Kıdık ve Özbekistan Ekonomi ve Sanayi Konseyi Direktörü Anvar Abdukayumo katıldı. Toplantıda Türk ve Özbek iş adamlarının birlikte iş yapmalarının istendiği bahsedildi.	HESSEN	09.01.2024
266	MÜSİAD ENDONEZYA-YEMEN TOPLANTISI MÜSİAD Endonezya olarak MÜSİAD Yemen ve Yemen iş adamları ile toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Endonezya genel tanıtımı ve ticaret potansiyeli hakkında sunum çevrimiçi yapıldı.	ENDONEZYA	13.01.2024
267	MÜSİAD BELARUS MİNSK TİCARET ODASI ZİYARETİ MÜSİAD Belarus olarak, Minsk Ticaret Odası başkan yardımcısı İrina İvanova ile bir araya gelindi. Karşılıklı olarak 2024 yılı planları değerlendirildi. Kendileri 2024 MÜSİAD EXPO'ya davet edildi.	BELARUS	16.01.2024

268	MALEZYA YATIRIM GELİŞTİRME OFİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Malezya	17.01.2024
269	MÜSİAD UK AB UYUM KOMİSYONU BAŞKANI ZİYARETİ MÜSİAD Birleşik Krallık olarak AB Uyum Komisyonu Başkanı Burhan Kayatürk konuk edildi. Ziyarette ülkemiz ile Birleşik Krallık arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesine katkı sunacak somut projeler görüşüldü.	İNGİLTERE	19.01.2024
270	MÜSİAD BELARUS ULUSAL PAZARLAMA MERKEZİ ZİYARETİ Müsiad Belarus olarak Ulusal Pazarlama Merkezi Ofisini ziyaret edildi. Başkan yardımcısı Sayın Evgeny Russak ile kapsamlı bir görüşme gerçekleştirildi. 2023 yılı değerlendirmesi ve 2024 yılı hedeflerimizi istişare edildi.	BELARUS	22.01.2024
271	Malezya Yatırım Geliştirme Otoritesi Direktörü ve Heyeti Ağırlandı	MÜSİAD Genel Merkez	23.01.2024
272	ROMANYA TEX FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (25 - 27 OCAK 2024)	Romanya	25.01.2024
273	MÜSİAD ENDONEZYA APINDO'YA MÜSİAD EXPO TANITIMI MÜSİAD Endonezya, MÜSİAD KADIN (Trade of Commerce Indonesia) çatısındaki NGO'su olan APINDO'ya Musiad Expo tanıtımı yaptı, APINDO bünyesindeki orta ve büyük ölçekli SME'lerin ortak katılacağı Endonazya Pavilion'u için yol haritası belirlendi.	ENDONEZYA	26.01.2024
274	MÜSİAD ARNAVUTLUK DIŞ İŞLERİ BAKANI HAKAN FİDAN İLE TOPLANTI Dışişleri Bakanımız Sn. Hakan Fidan ile birlikte yapılan toplantıda MÜSİAD Arnavutluk hakkinda baslattigimiz calismalarla ilgili bilgiler verildi.	ARNAVUTLUK	28.01.2024
275	ADFIMI'NIN MÜSİAD ENDONEZYA OFİSİNE ZİYARETİ ADFIMI'den (Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of The Islamic Development Bank) Sayın Rasit ve Sayın Ilhami Müsiad Endonazya ofisini ziyaret etti.	ENDONEZYA	29.01.2024
276	DIŞİŞLERİ BAKANI VE HAZİNE VE MALİYE BAKANLARI İLE GÖRÜŞME Brezilya'nın ev sahipliğinde gerçekleşecek G20 zirvesi öncesi 21 - 23.02.2024 tarihleri arasında Rio de Janeiro şehrinde düzenlenen toplantılara katılan Sayın Dışişleri Bakanı Hakan Fidan ve 27 - 29.02.2024 tarihleri arasında Sao Paulo şehrinde düzenlenen toplantılara katılan Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet Şimşek, Bakan Yardımcısı Sayın Osman Çelik, Merkez Bankası Başkanı Sayın Fatih Karahan ile bir araya gelinerek uzun sohbetler gerçekleştirildi.	BREZİLYA	01.02.2024
277	8. Uluslararası Genç İş Adamları Kongresi Düzenlendi	İstanbul	05.02.2024
278	Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı ile Görüşme	Ankara	06.02.2024

279	8. Uluslararası İş İnsanları Kongresi'ne Spor Bakanı ve Ticaret Bakanı Katılmı	İstanbul	08.02.2024
280	HOLLANDA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (11 - 13 ŞUBAT 2024)	Hollanda	11.02.2024
281	Türkiye İstişare Toplantısı, T.C. Tarım ve Orman Bakanı Katılımıyla Gerçekleşti	Mersin	13.02.2024
282	Tataristan Cumhuriyeti Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı ve Heyeti ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	14.02.2024
283	DIŞYÖNDER Başkanı ve Heyeti ile Genel Merkezde Toplantı	MÜSİAD Genel Merkez	14.02.2024
284	Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Katılımıyla Lojistik Sektörü Türkiye İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi	İzmir	26.02.2024
285	G20 toplantıları kapsamında Türkiye Cumhuriyeti Dış İşleri, Hazine ve Maliye Bakanları ile Görüşme	Rio de Janerio	29.02.2024
286	MÜSİAD İNGİLTERE'NİN ''TİCARİ BAŞARI YOLCULUĞU'' PANELİ MÜSİAD İngiltere Genel Başkan Mahmut Asmalı, Sayın Murat Ülker, Sayın Ali Bayramoğlu, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Burak Dağlıoglu ve TRT eski Genel Müdürü İbrahim Eren Bey'in konuşmacı olarak katıldığı ''Ticari Başarı Yolculuğu'' panelini gerçekleştirdi. Murat Ülker Bey MÜSİAD İngiltere üyesi oldu.	İNGİLTERE	02.03.2024
287	MÜSİAD İNGİLTERE'NİN SMBF ETKİNLİĞİNE KATILIMI MÜSİAD İngiltere, Manchester Konsolosu ile birlikte British Müslüman İş İnsanları Derneği SMBF'in Manchester'da düzenlediği etkinliğe katılım sağladı. Manchester Konsolosumuz Onur Bey MÜSİAD'ında Manchester'ta organize edeceği etkinlikler için ellerinden gelen her türlü katkıyı sunacaklarını ve birçok büyük firmanının katılım sağlamalarını sağlayabileceklerini belirtti.	İNGİLTERE	03.03.2024
288	27. IBF TÜRK İHRAÇ FUARI AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Almanya	04.03.2024
289	27. Uluslararası İş Forumu kapsamında düzenlenen Türk İhraç Ürünleri Fuarı Katılımı	Riyad	05.03.2024
290	BELARUS TİCARET ODASI PROGRAMI MÜSİAD Belarus Başkanı Mikail Çalışkan ve heyeti, Belarus Ticaret Odası Minsk Şubesini MÜSİAD Genel Merkez'de ağırladı.	BELARUS	05.03.2024
291	BELARUS TİCARET ODASI VE HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ NETWORKING	Belarus	05.03.2024
292	OMSK BÖLGESİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	OMSK	12.03.2024
293	MÜSİAD BELÇİKA İFTAR PROGRAMI MÜSİAD Belçika, Dışişleri Bakanı Hadja Lahbib, Belçika Entegrasyondan sorumlu Federal bakan Karine Lalieux, Belçika Göçten sorumlu devlet bakanı Nicole de Moor, Brüksel Çalışma Bakanı Bernard Clerfayt, Brüksel Devlet Bakanı Nawal Ben Hamou, Milletvekili ve Saint Josse Belediye Başkanı Emir Kır, MÜSİAD Avrupa Temsilcisi Nurdan Ertuğrul , MÜSİAD NRW Başkanı Yunus Aslan, MÜSİAD	BELÇİKA	16.03.2024

	Hollanda adına Kaya Kocak,Türkiye'nin Brüksel Büyükelçisi Bekir Uysal ve Brüksel Başkonsolosu Umut Deniz'in katılımlarıyla iftar programını gerçekleştirdi.		
294	STK ve Siyasi Parti Temsilcileri İftar Daveti	Brüksel	18.03.2024
295	Türkiye-Suudi Arabistan İş Forumu	Riyad, Cidde Mekke, Medine	20.03.2024
296	Uluslararası Müteahhitlik ve Finans Zirvesi	MÜSİAD Genel Merkez	18.04.2024
297	MÜSİAD Uluslararası Müteahhitlik ve Finans Zirvesi Düzenlendi	İstanbul	26.04.2024
298	GANA TİCARET BAKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Gana	30.04.2024
299	ZAMBİYA TİCARİ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Zambiya	30.04.2024
300	MÜSİAD ENDONEZYA KADIN OFİSİ KARTİNİ GÜNÜ KUTLAMASI ETKİNLİĞİ MÜSİAD Endonezya Kadın Ofisi, Kartini Günü'nün anlam ve önemini vurgulamak amacıyla özel bir etkinlik düzenledi. Etkinliğe toplamda 13 elçilik ve basından editörlerin bulunduğu 34 davetli katıldı.	ENDONEZYA	01.05.2024
301	2. Uluslararası Yatırım Networking Toplantısı (Türk Cumhuriyetleri ile)	İstanbul	02.05.2024
302	Cumhurbaşkanı Ziyareti	İstanbul	03.05.2024
303	Dünya Turizm Zirvesi'ne Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Ziyareti	Trabzon	03.05.2024
304	MÜSİAD AZERBEYCAN'A MALEZYA PARLAMENTOSU ZİYARETİ MÜSİAD Azerbeycan, Malezya Parlamentosu Senatosu Başkan Vekili Nur Jazlan Mohamed ve beraberindeki heyeti MÜSİAD Azerbeycan ofisinde ağırladı. Toplantıda ülkelerin arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin gelişme perspektifleri ele alındı. Toplantı sonucunda kısa sürede iş adamlarımızın Malezya ve Azerbaycan'a iş gezisi düzenlenmesi konusunda anlaşıldı.	AZERBEYCAN	04.05.2024
305	MÜSİAD İNGİLTERE KARDEŞ ŞEHİR PROJESİ MÜSİAD İngiltere, İslahiye ile Beverley belediyelerinin kardeş şehir olma girişimi için Beverley belediyesinden onay aldı.	İNGİLTERE	06.05.2024
306	MÜSİAD NÜRNBER'İN 20.YIL RESEPSİYONU'NA KATILIMI MÜSİAD Nürnberg, Presse-Club Nürnberg'in davetlisi olarak Antalya Gazeteciler Cemiyeti ile Presse-Club Nürnberg'in birlikteliğinin kutlandığı 20.yıl resepsiyonu katılım sağladı.	NURNBERG	08.05.2024
307	MÜSİAD Türkiye'nin Gücü Ödülleri'ne Yüksek Diplomatik Düzeyde Katılım	İstanbul	09.05.2024
308	MÜSİAD TAHRAN MOU ANLAŞMASINI YİNELEDİ MÜSİAD Tahran, İran EXPO Fuarında, MÜSİAD İGK Başkanı Abdullah Bozatlı ve İran'ın Doğu	TAHRAN	09.05.2024

	Azerbaycan Eyaleti Sanayi, Maden ve Ticaret Evi Valisi huzurunda, MÜSİAD EXPO'da yapılan MOU anlaşmasını yinelediler.		
309	MÜSİAD MALEZYA TİM ZİYARETİ MUSIAD Malezya, TİM Genel Ticaret Heyet ziyaretinin Malezya B2B programına katılım sağladı.	MALEZYA	09.05.2024
310	MISIR İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (14 - 16 MAYIS 2024)	Mısır	14.05.2024
311	Çin (Taiyuan) – Türkiye Uluslararası İşbirliği ve Tanıtım Konferansı Katılımı	İstanbul	16.05.2024
312	Türkiye ABD İş Forumu	New York, Philedelphia ve Washington	24.05.2024
313	Türkiye Etiyopya Ticaret ve İş Forumu	MÜSİAD Genel Merkez	28.05.2024
314	MÜSİAD MELBOURNE 29 Mayıs'ta KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar, MÜSİAD Melbourne'ü ziyaret etti. Üç günlük Melbourne ziyaretinde MÜSİAD Melbourne Cumhurbaşkanını hiç yalnız bırakmadı. MÜSİAD Kıbrıs Başkanı Ramazan Gündoğdu'nun selamını getirdi.	MELBOURNE	29.05.2024
315	MÜSİAD Belçika Ticaret Bakanımız Ömer Bolat Beyi Brüksel'de karşıladı, bütün Müsiad ailesine selamlarını iletti.	BELÇİKA	30.05.2024
316	T.C. Milano Başkonsolosluğumuzda, görev çevremizdeki yatırımcı Türk firmaları ile İtalya İşletmeler ve "Made in Italy" Bakanlığı bünyesindeki Ulusal Yatırım ve Ekonomik Kalkınma Ajansı (INVITALIA) yetkililerini bir araya getiren verimli bir toplantıya ev sahipliği yaptı. Ticaret Ataşeliğimiz organizasyonunda düzenlenen toplantıya, DTİK İtalya ile MÜSİAD İtalya Başkanları da iştirak etti.	İTALYA	30.05.2024
317	BİRLEŞİK KRALLIK İŞ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	İngiltere	31.05.2024
318	ÇİN DONGYING HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	03.06.2024
319	POLONYA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (3 - 5 HAZİRAN 2024)	Polonya	03.06.2024
320	İSPANYA İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (3 - 7 HAZİRAN 2024)	İspanya	03.06.2024
321	DIŞ İŞLERİ BAKANI HAKAN FİDAN BEY'İN ÇİN BÜYÜK ELÇİLİĞİNDE TÜRK İŞ İNSANLARI İLE BULUŞMASINA GENÇ MÜSİAD OLARAK KATILIM SAĞLADIK, KISACA FAALİYETLERİMİZDEN BAHSEDİLDİ.	PEKİN	03.06.2024
322	BUSINESS CLUB HAMBURG GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Almanya	05.06.2024
323	MÜSİAD Hollanda Cumhurbaşkanlığı finans ofisi başkanı Prof.Dr. Sayın Göksel Aşan ı ve yardımcısı sayın Necip Fazıl Kaymakı ofisimizde ağırladı. Oldukça verimli geçen bir görüşme sağladı.	HOLLANDA	06.06.2024

324	Dışişleri Bakan Yardımcıları Ziyareti	Ankara	07.06.2024
325	KÖLN ROADSHOW PROGRAMI ZİYARETİ	Almanya	07.06.2024
326	Müsiad Karlsruhe, Kıbrıs Dışişleri Bakanı Tahsin Ertuğruloğlu'nu, Kıbrıs Büyükelçimizi ve Kıbrıs Tanıtım Platformu Başkanı Okyay Sadıkoğlu'nu içeren heyeti ağırladı. Bu vesileyle, sayın Bakanımızı ve heyetini Ekim ayındaki planladığımız D8 ve Türkiye Cumhuriyeti ülkeleri buluşma zirvesine davet etti.	KARLSRUHE	08.06.2024
327	Arnavutluk iktidar partisi milletvekili sn. Florenc Spaho'nun Mecliste MÜSİAD Arnavutluk hakkında konuştu.	ARNAVUTLUK	08.06.2024
328	Turk Eximbank Ziyareti	İstanbul	10.06.2024
329	MÜSIAD Batum Şube Başkanı Hamza Köse, şube yönetim kurulu üyesi Hüseyin Çakır, genel sekreter Giorgi Phutkaradze, Gürcistan,Acara Ekonomi ve Maliye Bakanı Jaba Phutkaradze, Bakan Yardımcısı Uça Surmanidze ve Acara Turizm Bakanı Tinatin Zoidze ile görüşmeler yaptı.	BATUM	11.06.2024
330	MÜSİAD Filipinler Temsilcisi Dr. Mehmet Rıza Derindağ, Filipinler Ticaret Bakan Yardımcısı, Yurtdışı Filipinler Yatırımcı ve Çalışanlar Komisyonu Başkanı Abdulgani Macatoman Bey'i ziyaret ederek Müsiad Filipinler Temsilciliği ile alakalı bilgilendirmede bulundu. Görüşmede yapılabilecek çalışmalar ve üye portföyümüz ile alakalı çalışmaları değerlendirildi.	FİLİPİNLER	12.06.2024
331	MÜSİAD Zambiya, Zambia Ticari ateşesi Suat Bey ve ülkenin en büyük medikal ekipman ve ilaç tedarikçi Mr. Clovis Mulenga ile görüşme gerçekleştirerek, kurmayı planladıkları kanser hastahanesi,ekipman ve ilaç tedariği konusunda görüştüler.	ZAMBİYA	12.06.2024
332	MISIR TİCARET BAKANI MÜSİAD GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Mısır	12.06.2024
333	İGK KOMİSYONU İRAN TİCARİ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	iran	12.06.2024
334	Çin Nanchong Şehri Halk Hükûmeti Belediye Başkanı ve Heyeti Ağırlandı	MÜSİAD Genel Merkez	13.06.2024
335	ÇİN NANCHONG EYALETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	13.06.2024
336	Mısır Sanayi ve Ticaret Bakanı Ziyareti	MÜSİAD Genel Merkez	15.06.2024
337	MÜSİAD Filipinler Temsilcisi Dr. Mehmet Rıza Derindağ, tarihi ve duygusal bir törenle, , Filipinler'deki Müslüman topluluk tarafından Büyük Mindanao Sultanı Dimasangkay unvanıyla onurlandırıldı.	FİLİPİNLER	18.06.2024
338	MÜSİAD İran, Saman Bankası'na ziyaret gerçekleştirerek, Türkiye - İran arasındaki ticaretde güven ortamında ticaret mekanizması görüşmeleri gerçekleştirdi. MÜSİAD İran, Müsiad Expo 2024 için İran Tavvoon Odası ile görüşme gerçekleştirdi. İran Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Türkiye masası Başkanı , Sanayi Bakanı Yardımcısı'na Müsiad Expo için	İRAN	18.06.2024

	verdiği sözün takibi ve teşekkür mektubu daha önceki ziyaret adına takdim edildi.		
339	ÇİN BAOJİ EYALETİ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	25.06.2024
340	MÜSİAD Kırgızistan, Kırgızistan'da yapılan Türk Devletleri Teşkilatları Toplantısı'na katılım sağladı. Toplantıya MÜSİAD KKTC Başkanı Ramazan Gündoğdu Bey'de katılım sağladı. Toplantıda Türk Teşkilatları arasında yapılan ticaretteki sorunlar değerlendirildi, çözüm önerileri sunuldu ve bu birliği daha nasıl iyice değerlendirebiliriz görüşmeleri yapıldı.	KIRGIZİSTAN	27.06.2024
341	MÜSIAD Dubai Başkanı Ömer Faruk Evi, Dubai Ticaret Odası ile Genel Merkez'de görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede Ekim ayında Türkiye'de planlanan B2B etkinliğinin ön hazırlıkları görüşüldü.	DUBAİ	27.06.2024
342	BAZNAS RI'yi temsilen Sayın Dr. Mohan, Sayın Andi Salahudin Al-Ayubi ve Sayın Dian Octaviana, MÜSİAD Endonezya ofisini ziyaret etti. Toplantıda, Endonezya'da birlikte gerçekleştirilecek iş birliği hakkında tartışıldı.	ENDONEZYA	27.06.2024
343	MÜSİAD Endonezya editör üyesi Sayın Buddy tarafından kaleme alınan makale Harmoni Haberleri ekonomi sayfasında yayınlandı.	ENDONEZYA	02.07.2024
344	Çin Baoji Belediyesi Halk Hükûmeti Belediye Başkanı ve Beraberindeki Heyeti ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	05.07.2024
345	İran Heyeti ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	05.07.2024
346	MÜSİAD Brezilya, Brezilya'nın en büyük ve Dünya'nın en önemli limanına sahip Santos şehrinde yenilen Cruise Terminali'nin ilk kısmı olan "Parque Valongo" nun açılış törenine katıldI.	BREZİLYA	05.07.2024
347	MÜSİAD NÜRNBERG BVMW - Der Mittelstand ve MÜSİAD Nürnberg/Nordbayern iş birliğiyle, "Pegnitz'den Boğaziçi'ne-Vizyonlarla Uluslararası Ağ Kurma" teması altında, Lebkuchen Schmidt'in ev sahipliğinde bir panel düzenlendi. Yurt Dışı Teşkilatlanma Başkanı Selim Sar, ihracatı geliştirme komisyonu Başkan yardımcısı Hasan Çakır, BVMW yurtdışı sorumlusu Reinhold von Ungern-Sternberg, BVMW Türkiye sorumlusu Wolfgang Wanja, Müsiad Berlin den Suat Bakır ve Müsiad Münih Başkanı Feyruz Dursun un Yönetim kurulundan bir ekip ile panele katıldılar. Misafirlerin arasında Bavyera eski Başbakanı Dr. Günter Beckstein, Milletvekilimiz Arif Taşdelen, Başkonsolosumuz Fatma Taşan Cebeci Hanımefendi, Siyasi partilerin ve çeşitli derneklerin temsilcileri ve bir çok Alman ve Türk iş insanı bulundu. Düzenlenen panele 100'ün üzerinde misafir katıldı.	NURNBERG	06.07.2024
348	MÜSİAD Zambiya Temsilcisi Evren Kurtay, Zambiya Eğitim Bakanlığı ve yüksek kalitede eğitim veren ve Türk kültürünü tanıtan bir Türk devlet kurumu olan	ZAMBİYA	07.07.2024

	Türkiye Maarif Vakfı ile gerçekleştirilen Mutabakat Zaptı (MoU) imza törenine katılım sağladı. İmza törenine T.C. Dış İşleri Bakanı Sayın Hakan Fidan Bey'de katılım sağladılar.		
349	Malezya Exim Bankası Kurumsal Bankacılık Başkanı ve beraberindeki MATRADE Heyeti ile Görüşme	MÜSİAD Genel Merkez	08.07.2024
350	MATRADE - MALEZYA EXIMBANK HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Malezya	08.07.2024
351	Özbekistan Namangan Eyalet Valisi ve Heyetinin Ağırlanması	MÜSİAD Genel Merkez	09.07.2024
352	ÖZBEKİSTAN NAMANGAN EYALET VALİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Özbekistan	09.07.2024
353	AB-Türkiye Yüksek Düzeyli Ticaret Diyaloğu kapsamındaki İş Dünyası Yuvarlak Masa Toplantısı'na Katılım	Brüksel	10.07.2024
354	ÖZBEKİSTAN NAVOYİ EYALET VALİSİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Özbekistan	13.07.2024
355	MÜSİAD VENEZUELA Yunus Emre Vakfı Direktörü Macit Koç ve Koordinatör Hasan Nalbant, MÜSİAD Venezuela ofisine ziyaret gerçekleştirdi.	VENEZUELA	17.07.2024
356	MÜSİAD Tayvan Temsilcisi İsrafil Çimen'in Anadolu Ajansısı'na ''Tayvan ve Çip Konusu'' ile ilgili röportaj verdi.	TAYVAN	20.07.2024
357	Bükreş'te resmi temaslarda bulunan T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Sayın Prof. Dr. Vedat Işıkhan ve ekibi Romanya'da İş adamları ve derneklerle biraraya geldi. Romanya MÜSIAD'ı temsilen Cem Aksoy katılım sağladı.	ROMANYA	20.07.2024
358	ÖZBEKİSTAN TAŞKENT TEKSTİL FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (22 - 24 TEMMUZ 2024)	Özbekistan	22.07.2024
359	TASC GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Tasc	23.07.2024
360	SUDAN YATIRIM BAKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Sudan	26.07.2024
361	MÜSIAD Kırgızistan, Ankara Büyükşehir Elediye Başkanı, Bişkek Büyükşehir Belediye Başkanı, Ankara Ticaret Odası, Ankara İş Adamları Ve MÜSİAD Kırgızistan'ın katılımlarıyla 'Bişkek-Ankara İş Forumu'nu düzenledi.	KIRGIZİSTAN	27.07.2024
362	G20 toplantıları kapsamında Hazine ve Maliye Bakanı ile görüşme	Rio de Janerio	01.08.2024
363	MÜSİAD Hollanda, KKTC'de KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar'a, KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanı Hüseyin Çavuş'a ve KKTC Enerji Bakanı Olgun Amcaoğlu'na nezaket ziyaretleri gerçekleştirdi.	HOLLANDA	01.08.2024
364	AVUSTRALYA CANTERBURY BELEDİYE BAŞKANI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Avustralya	06.08.2024
365	MÜSİAD Melbourne, Avustralya Çok Kültürlü Girişimciler Konseyi (ACME) tarafından Langham Hotel'in çatı katındaki Alto Balo Salonu'nda düzenlenen bir etkinliğe katılım sağladı.	MELBOURNE	10.08.2024
366	Küresel Dünyada MÜSİAD Vizyonu Çalıştayı	İstanbul	16.08.2024

367	MÜSİAD Tebriz temsilcisi Mirjemal Seyid Rasuli Isparta Ticaret Odası'na bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi.	TEBRİZ	19.08.2024
368	MÜSİAD Romanya, Bulgaristan Kırcaali Müftüsü Basri Eminefendi ve Kırcaali Belediyesi Belediye Meclis Başkanı Sayın Muharrem Muharrem Bey'i makamlarında ziyaret etti. Ayrıca MÜSİAD Bulgaristan şubesine nezaket ziyaretinde bulunuldu.	ROMANYA	20.08.2024
369	ÇİN SHENZEN EYALETİ HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Çin	22.08.2024
370	Genç MÜSİAD Endonezya, PPI Türkiye'nin İletişim ve İşbirliği ile İş ve Girişimcilik bölümlerinden gelen bir heyeti ağırladı. Toplantıya Genç MÜSİAD Endonezya Başkanı Mohammad Ammar Faqihuddin ve diğer üyeler katıldı. Ayrıca, PPI Türkiye'den Renanda Salma, Evaldo Vipo Afandi ve Muhammad Azki Ihsanur toplantıya katılım sağladı.	ENDONEZYA	23.08.2024
371	İRAN - TÜRKİYE ORTAK TİCARET ODASI GENEL MERKEZ ZİYARETİ	iran	26.08.2024
372	MÜSİAD Belarus, Belarus Ticaret Odası Başkan Yardımcı İrina İvanova ile bir araya geldi. Görüşmede MÜSİAD EXPO 2024 Fuarı ve olası iş birlikleri görüşüldü.	BELARUS	27.08.2024
373	MUSIAD Endonezya, Ulusal Üniversite'deki Turkiye Bilim Centre'ın Başkanı Sayın Dela Anjelawati ve beraberindeki heyeti ağırladı. Bu toplantıda, iki taraf, araştırma, seminerler ve öğrenci staj programlarını kapsayan bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzalama konusunda anlaşmıştır.	ENDONEZYA	03.09.2024
374	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Sayın İbrahim Çapak MÜSİAD Kırgızistan ofisine ziyaret gerçekleştirdi.	KIRGIZİSTAN	05.09.2024
375	MUSIAD Endonezya ofisinde Sabana Group'tan Sayın Ricardo Lumalessil ve Sayın Haden Husein ağırlandı.	ENDONEZYA	05.09.2024
376	E-İhracat Zirvesi IGEXX Katılımı	İstanbul	09.09.2024
377	MUSIAD ARNAVUTLUK ŞUBESİ AÇILIŞI VE İŞ GEZİSİ PROGRAMI	Arnavutluk	12.09.2024
378	Tiran Şubesi Açılımına Ticaret Bakan Yardımcısı ve Türkiye Tiran Büyükelçisi Katılımı	Tiran	13.09.2024
379	MÜSİAD İspanya, Barselona Konsolosu Sayın Ayşe Zeybek hanımefendi'yi ağırladı.	İSPANYA	13.09.2024
380	MÜSİAD BREZİLYA G20 çalışma toplantıları katılmak için Brezilya'da bulunan Tarım ve Orman Bakanımız Sayın İbrahim Yumaklı, Teknoloji ve Sanayi bakanı Sayın Mehmet Fatih Kacır ve beraberindeki heyetimiz'e MÜSİAD Brezilya eşlik etti; Sayın Büyükelçi ve Sayın Başkonsolos'un düzenlediği programa'da katılım gösterildi.	BREZİLYA	15.09.2024
381	MUSIAD Endonezya, Uluslararası ilişkileri güçlendirmek amacıyla Ulusal Üniversite (UNAS) İşbirliği Yönetimi ile bir Mutabakat Zaptı (MoU)	ENDONEZYA	17.09.2024

	imzaladı. MoU imza törenine MUSIAD Endonezya Başkanı Halit Kaymak, İçişleri Dernekler Başkanı Iwan Kurniawan, MUSIAD Kadınlar Başkanı Nihal Yazici Aygun ve MUSIAD Gençler Başkanı Mohammad Ammad Faqihuddin katıldılar.		
382	MÜSİAD Erbil Şubesi, Irak'taki MÜSİAD faaliyetlerinde karşılaşılan sorunları ele almak ve çözüm önerileri geliştirmek üzere Erbil'de bir araya geldi. Toplantıda ayrıca, İstanbul'da düzenlenecek olan MÜSİAD EXPO 2024 hakkında çalışmalar yapıldı. Fuarın tanıtımı, katılımcıların kaydedilmesi ve fuara katılım süreçleri de görüşüldü.	ERBİL	19.09.2024
383	MÜSİAD Arnavutluk şubesi başkan ve başkan yardımcıları Arnavutluk Cumhurbaşkanına ziyarette bulundular.	ARNAVUTLUK	26.09.2024
384	MÜSİAD İtalya Verona'da gerçekleştirilen Mermer fuarına katılım sağlayan 150 Türk firmasına ziyaret gerçekleştirdi.	İTALYA	02.10.2024
385	İNGİLTERE İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (2 - 8 EKİM 2024)	İngiltere	02.10.2024
386	MÜSİAD Endonezya Jakarta'daki Shangri-La Oteli'nde Dışişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen Endonezya-Avrupa İş Forumu 2024'e katıldı. Bu etkinlik, Endonezya ile Avrupa ülkeleri arasında iş ve yatırım alanında iş birliğini güçlendirmeyi ve etkili ticaret, turizm ve yatırım projelerini hızlandırmayı amaçlamaktadır. Foruma MÜSİAD Endonezya Başkanı Halit Kaymak ve Başkan Yardımcısı Dr. Alan Ayhan Bayrak, İstanbul Başkonsolosu Sayın Darianto Harsono ve MÜSİAD Diplomatik İlişkiler Komisyonu üyesi Sayın Muhammed Şerif ÖKMEN ile birlikte çeşitli Türk iş adamları da katıldı.	ENDONEZYA	07.10.2024
387	Uluslarası Farkındalık Zirvesi'ne (IAS'24) first lady ile Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Katılımı	İstanbul	10.10.2024
388	Müsiad Filipinler PCCI (Philippine Chamber of Commerce and Industry- Filipinler'in en büyük İş Adamları Derneği) Başkanı, Halal Industry'den sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Uluslararası Networking'den sorumlu Genel Başkan Yrd. tarafından kahvaltıya davet edildi. MÜSİAD Expo ile alakalı bilgilendirmede bulunuldu.	FİLİPİNLER	10.10.2024
389	DUBAİ TİCARET ODASI İLE MOU İMZALANDI Genel Başkanımız ve üst yönetimimizin katılımıyla Dubai Ticaret Odası ile bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzalandı. Toplantı süresince ve sonrasında gerçekleştirilen görüşmelerden oldukça olumlu izlenimler edinildi.	DUBAİ	10.10.2024
390	Filipinler Ticaret Bakanlığı Yatırımlar, İthalat, İhracat ve İş Geliştirme Genel Müdürü ve Ticaret Bakanı Başdanışmanı, aynı zamanda Filipinler-Suudi Arabistan Ticareti Geliştirme Başkanı ve Filipinler Helal Endüstri Program Yöneticisi ile bir görüşme gerçekleştirildi. Görüşmede MÜSİAD tanıtıldı ve	FİLİPİNLER	11.10.2024

	sunum yapıldı. Ayrıca MÜSİAD EXPO hakkında da bilgi verildi. Kendilerinin büyük bir fuar düzenlediği öğrenildi: 2024 Uluslararası Halal Expo. MÜSİAD olarak bu fuarda bir stand kiralanacak. Gelişmelerin buradan paylaşılmasına devam edilecek.		
391	ULUSLARARASI İSLAMI VAKIFLAR ENSTİTÜSÜ BAŞKANI DR. SAMI AL-SALAHAT VE HEYETİ	Arabistan	22.10.2024
392	MÜSİAD Sanayi ve Teknoloji Zirvesi'ne Sanayi ve Teknoloji Bakanı Katılımı	İstanbul	31.10.2024
393	GABON SANAYİ BAKANI - GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Gabon	01.11.2024
394	ULUSLARARASI EKONOMİK İLİŞKİLER HEYETİ ÇİN HEYETİ KARŞILAMA	Çin	02.11.2024
395	MÜSİAD Siber Güç Türkiye'24 Zirvesi'ne Ulaştırma ve Altyapı Bakanı katılımı	İstanbul	06.11.2024
396	BELARUS ULUSAL MARKETİNG AJANSI BAŞKANI SAYIN MİKALAİ BARİSEVİCH ZİYARETİ Belarus Ulusal Marketing Ajansı Başkanı Sayın Mikalai Barisevich ve Belarus-Türkiye İş Konseyi Başkanı Sayın Pavel Marinenko ile bir araya gelindi. Görüşmede, MÜSİAD Expo ile ilgili son detaylar ve fuardaki programlar istişare edildi.	BELARUS	06.11.2024
397	AK PARTİ DENİZLİ MİLLETVEKİLİ MÜSİAD VENEZUELA ZİYARETİ Denizli AK Parti Milletvekilimiz Sayın Şahin Tin ve akabindeki heyet MÜSİAD Venezuela ofisini ziyaret etti.	VENEZUELA	07.11.2024
398	MÜSİAD BREZİLYA G20 GÖRÜŞMELERİ MÜSİAD Brezilya olarak, G20 çerçevesinde Brezilya'nın başkenti Brasilia'da gerçekleşen 10. Parlamento Başkanları Zirvesi'ne (P20) katılım sağlayan TBMM Başkanımız Sayın Prof. Dr. Numan Kurtulmuş, eski İçişleri Bakanımız Sayın Selami Altınok ve değerli milletvekillerimizle bir araya gelindi. Kendilerine Genel Başkanımızın ve MÜSİAD ailemizin selamları iletildi.	BREZİLYA	09.11.2024
399	MÜSİAD FİLİPİNLER MORO ÖZERK BÖLGESİ BANGSAMORO PLANNİNG AND DEVELOPMENT AUTHORİTY BAŞKANI (DEVLET PLANLAMA TEŞKİLATI) VE SPECİAL DEVELOPMENT FUND BAŞKANI İLE GÖRÜŞMELER MÜSİAD Filipinler olarak Müslüman Moro Özerk Bölgesi Bangsamoro Planning and Development Authority Başkanı (Devlet Planlama Teşkilatı) ve Special Development Fund Başkanı Datu Siraj Barrage ile Neil Oraez, Allan Abdulhalim Bana ve beraberlerinde enerji sektöründe kendileriyle çalışan Hollandalı iş adamı Hans Jongrdijk ile bir araya gelindi. Su yatırımları, enerji yatırımları, bambu ihracatı, Hindistan cevizi (toz, yağ, kozmetik) ve yol	FİLİPİNLER	09.11.2024

	yatırımları ile ilgili görüşmeler yapıldı ve bu süreçte MÜSİAD'ın tanıtımı gerçekleştirildi. Kendilerinin de sadece Özerk Bölge'nin en büyük özel yatırımcısı olduğu öğrenildi. İnşallah, öncelikle MÜSİAD üyesi olmak istedikleri ifade edildi. Türkiye ile yapılacak iş görüşmeleri için heyecan duydukları dile getirildi. Görüşme sırasında önümüzdeki sene B2B toplantıları için genel merkezde bir program planlanması önerildi ve akabinde Manila'da da böyle bir planlama yapılabileceği ifade edildi. Hanabana Corp.'un özerk bölgeye demir/çelik boru ithal ettiği bilgisi alındı. Moro Özerk Bölgesi'nin alabildiğine verimli, yatırıma açık ve büyük bir pazar olarak Türkiye'yi beklediği vurgulandı. Özerkliğini kazanan Moro Müslümanları'nın ancak ekonomik özerklikle ayakta durabileceği belirtildi. Ülkemizin bu noktada Moro Müslümanlarına siyasi desteğini ekonomik destekle ve kazan-kazan politikasıyla devam ettirmesi temennisinde bulunuldu.		
400	MÜSİAD MELBOURNE HALL OF FAME İŞ İNSANLARI ÖDÜLLERİ MÜSİAD Melbourne Hall of Fame İş İnsanları Ödülleri Gecesi, 9 Kasım'da görkemli bir organizasyonla gerçekleştirildi. Bakan Natali Süleyman, milletvekilleri, senatör Fatma Payman ve Başkonsolos'un da katılımıyla 250 iş insanını bir araya getiren bu özel gecede, Hall of Fame ödülünü kazanan 10 iş insanının heyecanı yüzlerinden okunuyordu. Bu unutulmaz anlara tanıklık etmek büyük bir zevkti. Katılım sağlayan herkese teşekkür ederiz. Bu geceyle birlikte MÜSİAD Melbourne bir üst seviyeye taşınmış oldu	MELBOURNE	09.11.2024
401	KANADA - TÜRKİYE İŞ KONSEYİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Kanada	09.11.2024
402	AZERBAYCAN COP29 GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (11 22 KASIM 2024)	Azerbaycan	11.11.2024
403	MÜSİAD FİLİPİNLER HALAL EXPO ZİYARETLERİ VE FİLİPİN HAZİNE BAKANI Filipinler Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Amine Pangamdaman Hanımefendiye hem Türkiye'den hediyeler takdim edildi hem de 22 yıl önce evlerinde misafir olunduğu hatırlatıldı. Dedesi Sultan Penny Pangandaman, dua ile anıldı. MÜSİAD Expo 2024 hakkında bilgilendirme yapıldı. Beraberimizde Ticaret Bakan Müsteşarımız ve Helal Sektör Daire Başkanımız, eskimez dostumuz Aleem Guimpal da bulundu. Kendisi, talebelik yıllarında 2000'lerin başında bizimle kalmıştı. Filipinler'de, hamdolsun, bugün Bakanlardan Müsteşarlara ve vekillere kadar uzanan 20 yıllık mazinin güzel meyveleri görülüyor. Hiçbir alakanın zayi olmadığına bir kez daha şahitlik edildi. Türkiye ve dünya arasında ticari diplomasiden eğitim	FİLİPİNLER	14.11.2024

	seferberliğine, sivil toplum kuruluşları dayanışmasından yerinde yatırımlara kadar, 21. yüzyıl hedeflerine doğru emin adımlarla ilerlenmeye devam ediliyor. MÜSİAD'ın bu vizyonda rehberlik etmesi, yolun açılmasına vesile olması ve ticari ilişkilerde güçlü yapısıyla destek sağlaması, bu tür toplantılarda sesin daha gür çıkmasına olanak tanıyor. Tüm başkanlara teşekkürler sunuldu.		
404	MÜSİAD İSVİÇRE ÜST DÜZEY TİCARİ VE EKONOMİK İSTİŞARE MEKANİZMASI TOPLANTISI Türkiye-İsviçre arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin en üst düzeyde ele alındığı platformlardan biri olan Üst Düzey Ticari ve Ekonomik İstişare Mekanizması'nın 11. Dönem Toplantısı, 15 Kasım 2024 tarihinde İsviçre'nin başkenti Bern'de gerçekleştirildi. Son derece olumlu bir havada geçen toplantıda, iki ülke arasındaki mal ve hizmet ticareti ile yatırımlar başta olmak üzere ekonomik ilişkiler tüm yönleriyle ele alındı ve son derece önemli kararlar alındı.Toplantı sonuçlarının her iki ülkeye ve iş dünyasına hayırlı olmasını temenni edildi.MÜSİAD İsviçre olarak ilk kez bu platformda yer alınarak, masada temsil sağlandı.	İSVİÇRE	15.11.2024
405	HINDISTAN TEKSTİL BAKAN YARDIMCISI VE HEYETİ GENEL MERKEZ ZİYARETİ	Hindistan	15.11.2024
406	TÜRK ARAP EKONOMİ İŞ FORUMU GENEL MERKEZ HEYETİ KATILIMI	Arabistan	17.11.2024
407	MÜSİAD BREZİLYA G-20 ZİRVESİ CUMHURBAŞKANI SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN VE EMİNE ERDOĞAN HANIMEFENDİ'Yİ KARŞILADI Brezilya'nın Rio de Janeiro şehrinde gerçekleşen G20 Zirvesi'ne katılan Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin karşılama töreninde, MÜSİAD Brezilya Başkanı ailesiyle birlikte hazır bulundu.	BREZİLYA	18.11.2024
408	İNGİLTERE LONDON BUILD FUARINA GEZİ DÜZENLENMİŞTİR (20 - 22 KASIM 2024)	İngiltere	20.11.2024
409	MÜSİAD ZAMBİYA ZİYARETİ KATAR ESKİ ADALET BAKANIYLA GÖRÜŞTÜ Katar eski Adalet Bakanı ve şu an Katar İslam Yayma Cemiyeti Başkanı Şeyh Abdurrahman Almahmud ile Zambiya Müslümanlarının imamı Afzal bir araya getirildi. Bu buluşmada, Zambiya Müslümanlarının ihtiyaçları ele alınarak istişarelerde bulunuldu.	ZAMBİYA	22.11.2024
410	IBF Forum'a Ticaret Bakanı Katılımı	İstanbul	25.11.2024
411	MÜSİAD UMMAN TÜRK UMMAN YUVARLAK MASA GÖRÜŞMELERİ MÜSİAD Umman Temsilciliği olarak, Umman Sultanı'nın Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen	UMMAN	28.11.2024

	Türk-Umman Ekonomi Yuvarlak Masa Toplantısı'na katılım sağlandı. Bakanlar ve iş insanlarının yer aldığı toplantı sonrasında, Umman Sultanı'na MÜSİAD temsilcisi olarak takdim gerçekleştirildi.		
412	MÜSİAD EXPO'ya Cumhurbaşkanı ve Bakan Düzeyinde Katılım	İstanbul	30.11.2024
413	MÜSİAD EXPO'ya 650'den Fazla Yabancı Alım Heyeti Katıldı	İstanbul	30.11.2024
414	G20 zirvesi kapsamında Cumhurbaşkanı ile Görüşme	Rio de Janerio	03.12.2024
415	MÜSİAD MELBOURNE MAARİF OKULLARI ZİYARET Avustralya'nın Melbourne şehrinde Maarif Okulları'nın 2025 yılında açılacağı duyuruldu. Bu vesileyle Melbourne'de düzenlenen tanıtım gününe MÜSİAD Melbourne olarak destek verildi. Profesör Erol Akgün ile bir araya gelinerek keyifli vakit geçirildi. Melbourne'daki Müslüman ve Türk toplumuna hayırlı olması temenni edildi.	MELBOURNE	06.12.2024
416	MÜSİAD MELBOURNE UID ZİYARETİ Dün, UID Genel Başkanı Sayın Ali Yıldırım Bey ve yönetim kurulu üyeleri, MÜSİAD Melbourne genel merkezi ve ofisini ziyaret etti. Oldukça verimli geçen toplantıda bazı önemli kararlar alındı.	MELBOURNE	06.12.2024
417	MÜSİAD ŞANGAY – ÇİN SANAYİ VE TİCARET ODASI FEDERASYONU ULUSLARARASI İŞ BİRLİĞİ KOMİSYONU KURULUŞ TÖRENİ Karşılıklı MoU anlaşmamız olan Çin Şangay Sanayi ve Ticaret Federasyonu, Tüm Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (Çin'in TOBB'u), ve Şangay Ticaret Odası resmi davetlisi olarak MÜSİAD'ı temsilen Uluslararası İşbirliği Komisyonu kuruluş törenine katınıldı.	ŞANGAY	10.12.2024
418	MÜSİAD MELBOURNE – MCCA ZİYARETİ MÜSİAD Melbourne Temsilciliği olarak İslami finans kuruluşu olan MCCA ziyaret edildi.	MELBOURNE	12.12.2024
419	Arnavutluk Başbakanı ve Bakanları ile Görüşme	Tiran	13.12.2024
420	ARNAVUTLUK İŞ GEZİSİ DÜZENLENMİŞTİR (13-14 ARALIK 2024)	Arnavustluk	13.12.2024
421	MÜSİAD İSVİÇRE – NETWORKING KAHVALTISI ETKİNLİĞİ İsviçre MÜSİAD Basel Bölgesi Networking Kahvaltı Programı, Ekonomist Dr. Ensar Can'ın etkileyici sunumuyla gerçekleşti. Katılımcılar arasında oluşan sinerji ve etkileşim, toplantının verimini artırdı. Bu organizasyon vesilesiyle üyeler arasındaki bağı güçlendirildi ve yeni fırsatlar ortaya çıktı.	İSVİÇRE	15.12.2024
422	MÜSİAD ARNAVUTLUK – GENEL MERKEZ HEYETİNİN ŞUBE ZİYARETİ Arnavutluk Başbakanı Sayın Edi Rama ve Devlet Bakanı'nın katılımıyla önemli bir ziyaret gerçekleştirildi. Heyetin bir sonraki durağı, Türkiye'den katılım sağlayan sektör kurulları başkanlarıyla birlikte düzenlenen toplantı oldu.	ARNAVUTLUK	15.12.2024

	Ekonomi, Turizm ve Devlet Bakanı'nın da yer aldığı bu toplantının ardından yuvarlak masa oturumu gerçekleştirildi. MÜSİAD ofisinde yapılan değerlendirme toplantısıyla sonlandırıldı. Görüşmelerin karşılıklı iş birliği ve sektörel kalkınma adına verimli geçtiği bildirildi.		
423	MÜSİAD HESSEN ÖZBEKİSTAN EKONOMİ BULUŞMASI Program, MÜSİAD Hessen Başkanımız Muhsin Kıdık'ın hoşgeldiniz konuşmasından sonra, Özbekistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Sn. Olimjon Abdullaev, Almanya Federal Meclisi Milletvekili Lennard Oehl, Frankfurt Başkonsolosu Nagihan İlknur Akdevelioğlu'nun takdim ve konuşmalarıyla başladı. Özbekistan Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Dilshod Rasulov programa katılanlara Özbekistan Ekonomisi hakkında bilgiler verdi. Etkinlikte, Özbekistan'ın sunduğu yatırım fırsatları, ticaret imkanları ve iki ülke arasındaki ekonomik iş birliğini güçlendirecek konular ele alındı. Konuklarımız, iş dünyası temsilcilerine geleceğe dair vizyonlarını aktarırken, samimi bir atmosferde güçlü bağlar kuruldu.	HESSEN	15.12.2024
424	Manheim Genel Kurulu ve Gala Yemeği	Manheim	16.12.2024
425	KUVEYT TİCARET KONSOLOSLUĞU MÜSİAD KUVEYT ZİYARETİ Kuveyt'teki Sayın Ticaret Konsolosu Mustafa Oğuzhan korkmaz ve sayın Zeynep kömürcüoğlu ve sayın Sergen başböyük ile birlikte ofisimizi ziyaret ettiler. Ziyaret sırasında, Kuveyt'teki MÜSİAD Ofisi başkanı Sayın Adib Ghazi ile bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, ticari faaliyetlerle ilgili konular görüşülerek, Türkiye ile Kuveyt arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi için yapılabilecekler görüşüldü.	KUVEYT	17.12.2024
426	MÜSİAD GÜRCİSTAN AJARA TV PROGRAMI MÜSİAD Gürcistan Batum Başkanı Hamza Köse MÜSİAD EXPO sonrası değerlendirmer adına AJARA TVye konuk oldu.	GÜRCİSTAN	20.12.2024
427	MÜSİAD İTALYA BAŞKANI TRT TÜRK PROGRAMINA KATILIMI MÜSİAD İtalya Başkanı Gökhan Eller TRT Türk İstanbul Stüdyosu programına katıldı. Programda İtalya'nın göçmen süreci ve Suriye konularını değerlendirdi.	İTALYA	23.12.2024
428	DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI MÜSİAD MELBOURNE ŞUBESİ ZİYARETİ MÜSİAD Melbourne olarak, Türkiye'den teşrif eden Diyanet İşleri Başkan Yardımcımız Sayın Kadir Dinç ve İnsan Kaynakları Genel Müdürümüz Sayın Akif Pusmaz'ın katılımlarıyla, 27 Aralık Cuma günü saat 09:45'te TEK Foods'ta STK temsilcileriyle bir sabah kahvaltısında bir araya gelindi.	MELBOURNE	27.12.2024

	MÜSİAD İTALYA BAŞKANI GÖKHAN ELLER PIAGGIO-BAYKAR SÜRECİ İTALYAN GAZETE HABERLERİ		
429	MÜSİAD İtalya Başkanı Gökhan Eller Baykar'ın Piaggio Aerospace firmasının satın alımı sürecindeki çalışmaları ve MÜSİAD tarafının desteği İtalyan basınında yer aldı.	İTALYA	29.12.2024